

INGENIERIA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

HOJA DE ASIGNATURA CON DESGLOSE DE UNIDADES TEMÁTICAS

1. Nombre de la asignatura	Administración Financiera
2. Competencias	Apoyar el desarrollo empresarial mediante la optimización del capital financiero y humano, para la consolidación de la organización. Diseñar planes comerciales acordes a las capacidades de la organización para mejorar su competitividad en el mercado
3. Cuatrimestre	Segundo
4. Horas Prácticas	45
5. Horas Teóricas	30
6. Horas Totales	75
7. Horas Totales por Semana Cuatrimestre	5
8. Objetivo de la Asignatura	El alumno diagnosticará la situación financiera de la empresa a través de un análisis y proyección de los resultados para proponer estrategias financieras.

Unidades Temáticas	Horas		
	Prácticas	Teóricas	Totales
I. Estados Financieros	7	5	12
II. Análisis Financiero	27	18	45
III. Presupuesto Maestro	11	7	18
Totales	45	30	75

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

UNIDADES TEMÁTICAS

1. Unidad Temática	I. Estados Financieros
2. Horas Prácticas	7
3. Horas Teóricas	5
4. Horas Totales	12
5. Objetivo	El alumno diferenciará la importancia y la utilidad de cada uno de los estados financieros para la toma de decisiones en las organizaciones.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Balance General	Identificar el propósito del balance general así como los rubros y elementos que lo integran.	Justificar la importancia del balance general y sus rubros para la toma de decisiones	Analítico Organizado
Estado de Pérdidas y Ganancias	Identificar el propósito del estado de resultados así como los rubros y elementos que lo integran.	Justificar la importancia del estado de resultados y sus rubros para la toma de decisiones.	Analítico Organizado
Flujo de Efectivo	Identificar el propósito del flujo financiero así como los rubros y elementos que lo integran.	Justificar la importancia del flujo financiero y sus rubros para la toma de decisiones.	Analítico Organizado
Estado de Costo de Producción y Ventas	Identificar el propósito del estado de costo de producción y ventas así como los rubros y elementos que lo integran.	Justificar la importancia del estado de costo de producción y ventas así como sus rubros para la toma de decisiones.	Analítico Organizado

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Proceso de evaluación		
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
Elaborará con base a un caso práctico, los estados financieros básicos a partir de los saldos en las cuentas, identificando la utilidad de la información que proporciona cada uno.	<ol style="list-style-type: none">1. Comprender los elementos que integran los estados financieros y la importancia de éstos.2. Analizar las variaciones que se presentan en los estados financieros.3. Comprender el procedimiento para elaborar los estados financieros a partir de los saldos en las cuentas	Ejercicios prácticos Lista de cotejo

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

F-CAD-SPE-23-PE-5A-04

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Solución de problemas Estudio de Caso Tareas de investigación	Pintarrón Materiales Impresos Laboratorio de Informática Simulador de Negocios.

Espacio Formativo		
Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
	X	

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

F-CAD-SPE-23-PE-5A-04

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

UNIDADES TEMÁTICAS

1. Unidad Temática	II. Análisis Financiero
2. Horas Prácticas	27
3. Horas Teóricas	18
4. Horas Totales	45
5. Objetivo	El alumno interpretará los estados financieros mediante técnicas de análisis para proponer estrategias financieras.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Método vertical y horizontal	Identificar las etapas para el método de análisis vertical y horizontal (porcientos integrales y tendencias).	Justificar una decisión en base a la información obtenida a través del método de análisis vertical y horizontal.	Analítico Crítico Ético Discreto Objetivo
Razones Financieras Simples	Identificar la utilidad de cada una de las razones financieras de liquidez, de solvencia, de rentabilidad y de operación.	Proponer estrategias financieras a partir de la aplicación de las razones financieras simples.	Analítico Crítico Ético Discreto Objetivo Observador
Modelo Costo-Volumen-Utilidad	Describir el apalancamiento operativo y financiero.	Diseñar estrategias para la planeación de las utilidades a partir del análisis del modelo costo-volumen-utilidad.	Analítico Crítico Ético Discreto Objetivo

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Proceso de evaluación		
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>Elaborará una propuesta a partir de un caso dado que integre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estrategias financieras sustentadas en los métodos y técnicas de análisis financiero que apliquen: método vertical, método horizontal, razones financieras y modelo costo-volumen-utilidad. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comprender los estados financieros con el método de análisis vertical y horizontal. 2. Analizar los estados financieros de una empresa a partir de la aplicación de las razones financieras simples. 3. Comprender el modelo costo-volumen-utilidad. 4. Analizar el efecto del apalancamiento operativo y financiero en las utilidades de la empresa. 5. Diseñar estrategias financieras 	<p>Ejercicios prácticos, Lista de cotejo</p>

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

F-CAD-SPE-23-PE-5A-04

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Solución de problemas Investigación documental Equipos colaborativos	Pintarrón Materiales Impresos Laboratorio de Informática Simulador de Negocios.

Espacio Formativo		
Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
	X	

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

UNIDADES TEMÁTICAS

1. Unidad Temática	III. Presupuesto Maestro
2. Horas Prácticas	11
3. Horas Teóricas	7
4. Horas Totales	18
5. Objetivo	El alumno determinará la importancia del presupuesto maestro en la planeación estratégica de la empresa para el logro de los objetivos organizacionales.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
El papel de los presupuestos en la planeación estratégica	Identificar la importancia de los presupuestos y sus limitaciones.	Justificar la utilidad de los presupuestos para el adecuado ejercicio de los recursos de la empresa.	Organizado Objetivo Analítico
El proceso de elaboración del presupuesto maestro	Describir el proceso de elaboración de un presupuesto maestro. a) Ventas b) Producción c) Costo de producción y venta d) Operación e) Presupuesto de efectivo 3. Formular estados financieros proforma	Elaborar un presupuesto maestro a partir de un pronóstico de ventas.	Organizado Objetivo Analítico Propositivo

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Proceso de evaluación		
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
A partir de las estrategias financieras propuestas, programará el uso y la aplicación de los recursos de la empresa en un presupuesto maestro.	<ol style="list-style-type: none">1. Comprender la importancia del presupuesto en el proceso de planeación estratégica.2. Comprender el proceso de elaboración del presupuesto.3. Elaborar un presupuesto maestro a partir de un pronóstico de ventas	Ejercicios prácticos Lista de cotejo

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

F-CAD-SPE-23-PE-5A-04

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Solución de problemas Investigación documental Equipos colaborativos	Pintarrón Materiales Impresos Laboratorio de Informática Simulador de Negocios

Espacio Formativo		
Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
	X	

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

F-CAD-SPE-23-PE-5A-04

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Capacidad	Criterios de Desempeño
Determinar la situación financiera de la empresa por medio de las técnicas de análisis financieros pertinentes para identificar las necesidades de financiamiento, estrategias de inversión y control administrativo.	Elabora un diagnóstico de la situación financiera de la empresa que contenga los siguientes apartados: <ul style="list-style-type: none">-razones financieras de liquidez, solvencia y rentabilidad- análisis vertical y horizontal de estados financieros-interpretación de los estados financieros- análisis del entorno económico de la empresa-recomendaciones de financiamiento, inversión y control administrativo
Establecer estrategias financieras para la obtención y aplicación óptima de los recursos de la organización mediante la aplicación de proyecciones financieras acorde a las metas establecidas.	Elabora una propuesta de estrategias financieras presentando, cuando corresponda: <ul style="list-style-type: none">-presupuesto maestro-adquisiciones de activos-inversiones- estrategia de apalancamiento- análisis del costo del capital-criterios fiscales aplicables
Estructurar sistemas y procedimientos de compras mediante el uso eficiente de sus recursos para contribuir a los resultados de la organización.	Elabora el documento que defina el sistema de compras que incluya: <ul style="list-style-type: none">- procedimientos del área de compras- estrategias de desarrollo de proveedores- técnicas de control de inventarios

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

Capacidad	Criterios de Desempeño
Asignar el capital humano acorde a las necesidades de la organización para el óptimo desempeño de las funciones establecidas y el logro de sus objetivos.	<p>Elabora un informe que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Análisis de las necesidades de capital humano para la organización -Revisión de las condiciones del mercado laboral -Técnicas de reclutamiento y selección de personal más apropiadas para una organización -Programa de inducción dirigido al personal de nuevo ingreso o en proceso de rotación - Estrategias y líneas de acción para la optimización del capital humano.

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Ramírez, D. N.	(2008)	Contabilidad Administrativa	México, D.F.	México	Mcgraw-Hill Interamericana Editores S.A. de C.V.
Guajardo, G.	(2008)	Contabilidad Financiera	México, D.F.	México	Mcgraw-Hill Interamericana Editores S.A. de C.V.
Brigham, J.	(2001)	Fundamentos de Administración Financiera	México, D.F.	México	CECSA
Van Horne, J. Y Wachowicz, J. M.	(2002)	Fundamentos de Administración Financiera	Naucalpan, Estado de México	México	Pearson / Prentice Hall
Horngren, C. y T., Sundem, G.L. y Stratton, W.O.	(2005)	Contabilidad Administrativa	México, D.F.	México	Pearson Educación México

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

F-CAD-SPE-23-PE-5A-04