



TERCER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - SEPTIEMBRE

2025



Introducción

TERCER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - SEPTIEMBRE

2025

Introducción

La Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos fue creada mediante el Decreto 1175 publicado el 23 de agosto del año 2000, en el Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4071 y sus modificaciones de fecha 03 de marzo de 2004, Decreto 120, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4315 y 10 de junio de 2009, Decreto 1425, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4716; se crea como un Organismo Público Descentralizado con personalidad Jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Emiliano Zapata, sectorizado inicialmente a la Secretaría de Bienestar Social del Estado de Morelos, hoy Secretaría de Educación, como dependencia coordinadora del sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

La cual tiene por objeto lo siguiente:

1. Impartir educación tecnológica del nivel superior, además de ofrecer e impartir programas de continuidad de estudios para sus egresados, y para los de otras Instituciones de Educación Superior.
2. Realizar proyectos de desarrollo tecnológico.
3. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social, y.
4. Promover la cultura humanística y universal.

La Cuenta Pública del Tercer Trimestre 2025 de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, se integra de la siguiente forma:

Información Contable

- Estado de Actividades.
- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Situación Financiera Detallado – LDF.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Estado Analítico del Activo.
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF.
- Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF.
- Estado de Variación en la Hacienda Pública.
- Estado de Flujos de Efectivo.
- Informe de Pasivos Contingentes.
- Notas a los Estados Financieros.
- Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables.
- Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables.

Información Presupuestaria

- Balance Presupuestario – LDF.
- Estado Analítico de Ingresos.
- Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos:
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) - Detallado-LDF.
 - Clasificación Administrativa.
 - Clasificación Administrativa - Detallado-LDF.
 - Clasificación Funcional (Finalidad y Función).
 - Clasificación Funcional (Finalidad y Función) - Detallado-LDF.
 - Clasificación de Servicios Personales por Categoría - Detallado-LDF.
 - Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto).
- Endeudamiento Neto.
- Intereses de la Deuda.
- Flujo de Fondos.

Información Programática

- Gasto por Categoría Programática
- Indicadores de Postura Fiscal
- Programas y Proyectos de Inversión
- Indicadores de Resultados.

Anexos

- Relación de Bienes Muebles.
- Relación de Bienes Inmuebles.
- Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas.
- Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras.
- Informe de percepciones de los Servidores Públicos (mandos medios y superiores).



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Información Contable

TERCER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - SEPTIEMBRE

| 2025



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2024 y 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
<i>Ingresos de Gestión</i>	33,932,755	34,072,771	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	96,361,675	100,072,289
Impuestos	-	-	Servicios Personales	69,235,624	67,626,964
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Materiales y Suministros	5,234,771	6,214,903
Contribuciones de Mejoras	-	-	Servicios Generales	21,891,280	26,230,422
Derechos	-	-			
Productos	-	-	<i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	12,541,690	11,308,270
Aprovechamientos	-	-	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,932,755	34,072,771	Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
			Subsidios y Subvenciones	-	-
<i>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</i>	93,225,493	92,050,355	Ayudas Sociales	3,298,407	3,671,315
			Pensiones y Jubilaciones	9,243,283	7,636,955
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	70,000	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	93,225,493	91,980,355	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
			Donativos	-	-
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	-	1,404,260	Transferencias al Exterior	-	-
			<i>Participaciones y Aportaciones</i>	-	-
Ingresos Financieros	-	1,404,260	Participaciones	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-	Aportaciones	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-	Convenios	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	Intereses de la Deuda Pública	-	-
			Comisiones de la Deuda Pública	-	-
			Gastos de la Deuda Pública	-	-
			Costo por Coberturas	-	-
			Apoyos Financieros	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	127,158,248	127,527,386	<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	8,237,941	7,521,019
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	8,237,941	7,521,019
			Provisiones	-	-
			Disminución de Inventarios	-	-
			Otros Gastos	-	-
			<i>Inversión Pública</i>	-	-
			Inversión Pública no Capitalizable	-	-
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	117,141,306	118,901,578
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	10,016,942	8,625,808

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C. P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C. P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado de Situación Financiera
Al 30 de septiembre de 2024 y 2025
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	50,135,239	51,367,736	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	19,552,311	19,978,682
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,775,357	1,493,312	Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,583,700	2,751,377
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	15,938	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	51,910,596	52,861,048	Total de Pasivos Circulantes	22,151,949	22,730,059
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	473,750	473,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	261,443,210	261,443,210	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	133,699,086	134,274,956	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	1,865,167	2,139,931	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(199,895,139)	(193,225,028)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	473,750	473,750
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	197,112,324	204,633,069	Total del Pasivo	22,625,699	23,203,809
Total del Activo	249,022,920	257,494,117	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	346,423,714	346,423,715
			Aportaciones	344,945,649	344,945,650
			Donaciones de Capital	1,478,065	1,478,065
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(120,026,493)	(112,133,407)
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	10,016,942	8,625,808
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(14,569,986)	(5,249,269)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(115,473,449)	(115,509,946)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	226,397,221	234,290,308
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	249,022,920	257,494,117

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ
C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ
C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024	CONCEPTO	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	50,135,239	43,534,956	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	19,552,311	16,597,194
Efectivo	-	-	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	12,986,942	8,556,076
Bancos/Tesorería	50,135,239	43,534,956	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	555,125	3,261,150
Bancos/Dependencias y Otros	-	-	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	2,137,498	1,490,595
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Admón.	-	-	Int., Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Púb. por Pagar a Corto Plazo	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,872,746	3,289,373
			Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,775,357	1,432,172	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-			
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	246,000	246,000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,583,700	2,613,655
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,529,356	1,186,171	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	Documentos con Contratistas por Obras Púb. por Pagar a Corto Plazo	-	-
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,583,700	2,613,655
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-			
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equiv. a Corto Plazo	1	1	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes y Prest. de Serv. a Corto Plazo	-	-			
Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes Inm. y Muebles a Corto Plazo	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-			
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
			Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Inventario de Mercancías para Venta	-	-			
Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a C. P.	15,938	-
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
Inventario de Materias Primas, Mat. y Suministros para Producción	-	-	Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
Bienes en Tránsito	-	-	Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
			Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	15,938	-
			Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-			
Est. para Ctas. Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equiv.	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
			Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
Valores en Garantía	-	-			
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Bienes Deriv. de Embargos, Decom., Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	Ingresos por Clasificar	-	-
Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	Recaudación por Participar	-	-
			Otros Pasivos Circulantes	-	-
Total de Activos Circulantes	51,910,596	44,967,128	Total de Pasivos Circulantes	22,151,949	19,210,849



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024	CONCEPTO	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	473,750	473,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Const. en Proceso	261,443,210	261,443,210	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	133,699,086	131,251,259	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	1,865,167	1,865,167	Fdos. y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Admón. a L.P.	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(199,895,139)	(192,398,912)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	473,750	473,750
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Total del Pasivo	22,625,699	19,684,599
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	197,112,324	202,160,724	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total del Activo	249,022,920	247,127,852	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	346,423,714	346,423,714
			Aportaciones	344,945,649	344,945,649
			Donaciones de Capital	1,478,065	1,478,065
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(120,026,493)	(118,980,461)
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	10,016,942	1,631,500
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(14,569,986)	(5,102,015)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(115,473,449)	(115,509,946)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	226,397,221	227,443,253
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	249,022,920	247,127,852

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

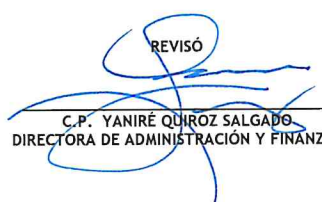
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	7,496,227	9,391,295	PASIVO	2,955,117	14,017
<i>Activo Circulante</i>	-	6,943,468	<i>Pasivo Circulante</i>	2,955,117	14,017
Efectivo y Equivalentes	-	6,600,283	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,955,117	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	343,185	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	29,955
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fdos. y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a C. P.	-	(15,938)
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	7,496,227	2,447,827	<i>Pasivo No Circulante</i>	-	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Constr. en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	2,447,827	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Fdos. y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a L. P.	-	-
Depreciación, Deterioro y Amort. Acumulada de Bienes	7,496,227	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Est. por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	8,421,939	9,467,971
Otros Activos no Circulantes	-	-	<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	-	-
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</i>	8,421,939	9,467,971
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	8,385,442	-
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-	9,467,971
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	36,497	-
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

 C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

 C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

 MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1 + 2 - 3)	Variación del Periodo (4 - 1)
ACTIVO	247,127,852	376,417,094	374,522,026	249,022,920	1,895,068
Activo Circulante	44,967,128	371,269,054	364,325,586	51,910,596	6,943,468
Efectivo y Equivalentes	43,534,956	236,947,766	230,347,483	50,135,239	6,600,283
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,432,172	134,321,288	133,978,103	1,775,357	343,185
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	202,160,724	5,148,040	10,196,440	197,112,324	(5,048,400)
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Constr. en Proceso	261,443,210	-	-	261,443,210	-
Bienes Muebles	131,251,259	3,800,353	1,352,526	133,699,086	2,447,827
Activos Intangibles	1,865,167	-	-	1,865,167	-
Depreciación, Deterioro y Amort. Acumulada de Bienes	(192,398,912)	1,347,687	8,843,914	(199,895,139)	(7,496,227)
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Est. por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESUS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna	Pesos		-	-
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa	Pesos		-	-
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal a Corto Plazo</i>			-	-
Largo Plazo				
Deuda Interna	Pesos		-	-
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa	Pesos		-	-
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal a Largo Plazo</i>			-	-
Otros Pasivos			19,684,599	22,625,699
Total Deuda y Otros Pasivos			19,684,599	22,625,699

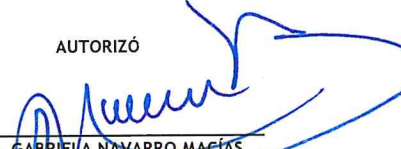
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD


REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de Diciembre de 2024	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-
Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-
Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Otros Pasivos	19,684,599	-	-	-	22,625,699	-	-
Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	19,684,599	-	-	-	22,625,699	-	-
Deuda Contingente¹ (Informativo)	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente 2	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente xx	-	-	-	-	-	-	-
Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero²	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 3	-	-	-	-	-	-	-

- 1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
- 2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interés	Comisiones y Costos Relacionados	Tasa Efectiva
Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	-	-	-	-	-
Crédito 1	-	-	-	-	-
Crédito 2	-	-	-	-	-
Crédito xx	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ
C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ
C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 30 de septiembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de septiembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de septiembre de 2025
Asociaciones Público Privadas (APP's)				-		-	-	-	-	-
APP 1				-		-	-	-	-	-
APP 2				-		-	-	-	-	-
APP 3				-		-	-	-	-	-
APP xx				-		-	-	-	-	-
Otros Instrumentos				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento 1				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento 2				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento 3				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento xx				-		-	-	-	-	-
Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento				-		-	-	-	-	-

NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ
C.P. JESUS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ
C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ
MTRA. GABRIELA NAVARRO MAGÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	346,423,714	-	-	-	346,423,714
Aportaciones	344,945,649	-	-	-	344,945,649
Donaciones de Capital	1,478,065	-	-	-	1,478,065
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	-	(120,611,961)	1,631,500	-	(118,980,461)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	1,631,500	-	1,631,500
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(5,102,015)	-	-	(5,102,015)
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(115,509,946)	-	-	(115,509,946)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	346,423,714	(120,611,961)	1,631,500	-	227,443,253
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	-	(9,467,971)	8,421,939	-	(1,046,032)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	10,016,942	-	10,016,942
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(9,467,971)	(1,631,500)	-	(11,099,471)
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	36,497	-	36,497
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	346,423,714	(130,079,932)	10,053,439	-	226,397,221

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C. P. JESUS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

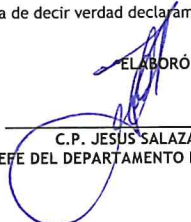
C. P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
<i>Origen</i>	127,158,248	126,123,126	<i>Origen</i>	-	-
Impuestos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	Otros Orígenes de Inversión	-	-
Derechos	-	-			
Productos	-	-	<i>Aplicación</i>	3,670,005	6,840,350
Aprovechamientos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	33,932,755	34,072,771	Bienes Muebles	3,670,005	6,840,350
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	70,000	Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	93,225,493	91,980,355			
Otros Orígenes de Operación	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(3,670,005)	(6,840,350)
			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
<i>Aplicación</i>	116,887,960	113,979,330	<i>Origen</i>	-	-
Servicios Personales	57,360,685	56,236,181	Endeudamiento Neto	-	-
Materiales y Suministros	4,984,033	6,214,903	Interno	-	-
Servicios Generales	21,832,735	23,863,578	Externo	-	-
Transf. Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-			
Subsidios y Subvenciones	-	-	<i>Aplicación</i>	-	-
Ayudas Sociales	3,252,541	3,618,283	Servicios de la Deuda	-	-
Pensiones y Jubilaciones	7,342,612	5,916,085	Interno	-	-
Transf. a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Externo	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
Donativos	-	-			
Transferencias al Exterior	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Participaciones	-	-			
Aportaciones	-	-	<i>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</i>	6,600,283	5,303,446
Convenios	-	-			
Otras Aplicaciones de Operación	22,115,354	18,130,300	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	43,534,956	46,064,290
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	10,270,288	12,143,796	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	50,135,239	51,367,736

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

 C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

 C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

 MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA

Informe de Pasivos Contingentes

2025

- Demandas administrativas \$6,623,826.76

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 30 de septiembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ


C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ


C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ


MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE
MORELOS**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024

(CIFRAS EN PESOS)

Con base a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con el objeto de armonizar y presentar información de utilidad para los distintos usuarios, a continuación, se presentan las notas a los estados de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos (UTEZ), correspondientes a los ejercicios 2025 y 2024, conforme a los siguientes apartados.

- I. Notas de gestión administrativa
- II. Notas de desglose
- III. Notas de memoria

I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

INTRODUCCIÓN

De conformidad en lo dispuesto por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las Universidades e Instituciones de Educación Superior tienen como finalidad educar, investigar y difundir la cultura con base a los principios constitucionales y respetando la libertad de cátedra y de discusión de ideas, encausando dicha educación al desarrollo armónico de todas las facultades del ser humano, fomentando en él, el amor a la Patria.

Conforme a estos principios constitucionales, además de impartir la educación preescolar, la primaria y la secundaria, la Federación de manera concurrente con las autoridades locales educativas les compete impulsar el desarrollo de la enseñanza tecnológica y de la investigación científica y tecnológica.

La prestación de este servicio público, además de sujetarse a las formalidades de cada entidad federativa, se debe apegar a los términos que en el convenio respectivo hayan acordado el Ejecutivo Federal y el Gobierno Estatal para coordinar o unificar las actividades educativas a que se refiere la Ley General de Educación.

El Ejecutivo Estatal presentó ante esta Soberanía la iniciativa de Decreto que crea la Universidad Emiliano Zapata, toda vez que a éste le corresponde fomentar la educación pública en todos sus grados, reconociéndose la planeación concertada y estratégica entre los diversos niveles de gobierno, a través de la celebración de convenios de

colaboración, ya sea para la prestación de este servicio público, como para la ejecución de las obras que se relacionen con la educación, como sería la construcción de planteles educativos, o bien, obras que tengan algún propósito de beneficio colectivo.

El objeto de la Universidad es formar personas conforme a los requerimientos y necesidades del sector productivo y participar en la definición de la oferta de los servicios de educación profesional, así como llevar a cabo programas de vinculación con los sectores públicos, privado y social que contribuyan a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

La Universidad fue creada como un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado de Morelos, como dependencia coordinadora de sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas.

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

A) FECHA DE CREACIÓN DEL ENTE

Mediante el Decreto 1175 publicado el 23 de agosto del año 2000, en el Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4071 y sus modificaciones de fecha 03 de marzo de 2004, Decreto 120, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4315 y 10 de junio de 2009, Decreto 1425, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4716; se crea la Universidad Tecnológica “Emiliano Zapata” del Estado de Morelos, como un Organismo Público Descentralizado con personalidad Jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Emiliano Zapata, sectorizado inicialmente a la Secretaria de Bienestar Social del Estado de Morelos, hoy Secretaría de Educación, como dependencia coordinadora del sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

B) PRINCIPALES CAMBIOS EN SU ESTRUCTURA

La Universidad no ha sufrido cambios en su estructura desde la fecha de su creación, sin embargo, es importante mencionar que la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, fue sectorizada a la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo Estatal, de conformidad con el Acuerdo de Sectorización de diversas Entidades de la Administración Pública Paraestatal del estado de Morelos, publicado en el Periódico Oficial “Tierra y Libertad” número 5048 Alcance, de fecha 05 de diciembre de 2012.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El crecimiento de la economía se prevé que se normalice a medida que las actividades vuelvan a su estado normal, sin embargo, existe la posibilidad de un nuevo resurgimiento del virus, retrasos más graves en la economía y tensiones financieras. El elevado nivel de incertidumbre impide aumentar las probabilidades de lograr mejores resultados.

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) OBJETO SOCIAL

La universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, tendrá por objeto lo siguiente:

1. Impartir educación tecnológica del nivel superior, para formar técnicos superiores universitarios que hayan egresado del bachillerato aptos para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con un sentido de innovación al incorporar los avances científicos y tecnológicos de acuerdo con los requerimientos de desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País.

Ofrecer e impartir programas de continuidad de estudios para sus egresados, y para los de otras Instituciones de Educación Superior, que impartan el mismo tipo educativo, que permitan a los estudiantes alcanzar el nivel académico de licenciatura, conforme a las disposiciones aplicables, considerando para tal efecto los planes y programas de estudio, carreras, y modalidades educativas que apruebe la Secretaría de Educación pública a través de la Subsecretaría de Educación Superior de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas, los cuales deberán garantizar una formación profesional y una cultura científica y tecnológica.

2. Realizar proyectos de desarrollo tecnológico que permitan el avance del conocimiento, que fortalezcan la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales que contribuyan a elevar la calidad de vida de la sociedad.

3. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social que contribuyan a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad y,

4. Promover la cultura humanística y universal.

b) PRINCIPAL ACTIVIDAD

Para el cumplimiento de su objeto la Universidad tendrá las siguientes atribuciones:

1. Adoptar la organización administrativa y académica que corresponda al modelo educativo de la Universidad de acuerdo con los lineamientos generales previstos en la ley aplicable;
2. Regular el desarrollo de sus funciones sustantivas y de apoyo, así como la estructura y atribuciones de sus órganos;
3. Plantar y programar la enseñanza e incorporar en sus planes y programas de estudios los temas particulares o regionales;
4. Determinar sus programas de desarrollo y vinculación;
5. Establecer procedimientos de acreditación y certificación de estudios;
6. Expedir certificados de estudios y títulos;

7. Revalidar y establecer equivalencias de los estudios realizados en otras instituciones educativas nacionales y extranjeras;
8. Regular los procedimientos de selección e ingresos de los alumnos y establecer las normas para su permanencia en la Universidad;
9. Establecer los procedimientos de ingreso, permanencia y promoción de su personal académico;
10. Aplicar programas de superación académica y actualización, dirigidos tanto a los miembros de la comunidad universitaria como a la población en general.
11. Impulsar estrategias de concertación con los sectores público, social y privado para fortalecer las actividades productivas;
12. Celebrar convenios de colaboración con instituciones y organismo nacionales, extranjeros y multinacionales para el desarrollo y fortalecimiento de su objeto;
13. Organizar actividades que permitan a la comunidad el acceso a la cultura;
14. Administrar su patrimonio conforme a lo establecido en este Decreto, expidiendo las disposiciones internas que lo regulen y
15. Expedir las disposiciones necesarias con el fin de hacer efectivas las atribuciones que se le confieren, para el cumplimiento de su objeto.

c) EJERCICIO FISCAL

La presentación de los Estados Financieros corresponde al periodo comprendido del 01 enero al 30 de septiembre de 2025.

d) RÉGIMEN JURÍDICO

Por ser una Persona Moral con fines no lucrativos, está obligada a retener las siguientes contribuciones:

1. El Impuesto Sobre la Renta (ISR) conforme a lo estipulado en el Título III de la Ley de dicho impuesto.
2. Las cuotas obrero-patronales de acuerdo con lo establecido en la Ley de Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).
3. El impuesto sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal, como lo indica la Ley General de Hacienda del Estado de Morelos, en su capítulo séptimo BIS.

La Institución Educativa se rige principalmente por las siguientes Leyes y Decretos:

1. Decreto 1175 que crea la Universidad Tecnológica “Emiliano Zapata” del Estado de Morelos.
2. Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Morelos.
3. Ley General de Contabilidad Gubernamental.

e) CONSIDERACIONES FISCALES

Conforme a la legislación fiscal la UTEZ tributa en el Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del régimen de las personas morales con fines no lucrativos, por lo que, no es causante del ISR y en consecuencia del Impuesto al Valor Agregado (IVA); solamente tiene la obligación de retener los impuestos federales correspondientes cuando realice pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales que se establecen en el Código Fiscal de la Federación.

f) ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA

De acuerdo al artículo 7 del decreto de creación de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, son los siguientes:

1. Un Rector;
2. Órganos auxiliares del rector;
3. Secretarios;
4. Directores de área;
5. Directores de carrera;
6. Subdirectores;
7. Órganos Colegiados y,
8. Un patronato.

Así mismo, el Rector tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

1. Dirigir administrar y coordinar el desarrollo de las actividades técnicas y administrativas de la Universidad y dictar los acuerdos y disposiciones tendientes a dicho fin;
2. Será el representante legal de la Universidad, con facultades generales para pleitos y cobranzas, actos de administración y para suscribir títulos de crédito, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley, requieran cláusula especial, sin limitación alguna;
3. Dirigir técnica y administrativamente a la Universidad;
4. Conducir el funcionamiento de la Universidad vigilando el cumplimiento de los planes y programas de trabajo;
5. Vigilar el cumplimiento de las disposiciones y acuerdos que normen la estructura y funcionamiento de la Universidad;
6. Elaborar los programas institucionales de corto, mediano y largo plazo y los correspondientes presupuestos de la Universidad, para presentarlos a la aprobación del Consejo Directivo;

7. Propone al Consejo Directivo la creación de planteles análogos, conforme a la normatividad interior, políticas, lineamientos y criterios generales del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y acorde con las necesidades de la región o del Estado;
8. Informar al Patronato y a las principales fuentes de financiamiento de la Universidad sobre el destino dado a los recursos financieros;
9. Rendir al Consejo Directivo un informe anual por escrito, de las actividades realizadas por la Universidad en el ejercicio anterior, acompañado de un balance general contable y los demás datos financieros que sean necesarios;
10. Proponer la designación de los servidores públicos de las áreas académicas y administrativas de la Universidad, cambios, licencias, así como sueldos y demás prestaciones, de conformidad a las disposiciones aplicables;
11. Concurrir a las sesiones del Consejo Directivo, con voz, pero sin voto;
12. Cumplir y hacer cumplir las disposiciones generales y acuerdos de este órgano;
13. Proporcionar al órgano de control, las facilidades y el apoyo técnico y administrativo que requiera para su eficiente funcionamiento;
14. Celebrar convenios de coordinación y colaboración con diversos sectores, en materias relativas al funcionamiento, operación y desarrollo;
15. Expedir los manuales administrativos que hayan sido aprobados por el Consejo Directivo, y
16. Las demás que le confieren este ordenamiento, las normas y disposiciones Reglamentarias de la Universidad, las disposiciones legales aplicables y el Consejo Directivo.

g) FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

La Universidad por el periodo que se reporta no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Son preparados sobre la base de valor histórico original, de conformidad con las Normas de Información Financiera, Ley General de Contabilidad Gubernamental, de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gastos Público y demás normatividad Gubernamental aplicable.

5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El patrimonio de la Universidad se constituirá por:

- a) Todos los bienes muebles e inmuebles que se le afecten, transfieran o adquieran;
- b) Los recursos que se le asignen;
- c) Los ingresos propios que genere;
- d) Las aportaciones, legados y donaciones que a su favor se realicen;
- e) Los subsidios que le otorgue el Gobierno del Estado y los Municipios; y
- f) Los demás ingresos, derechos y bienes que adquiera por cualquier título legal.

El gasto de la Universidad tanto de servicios personales, como de operación conservación y mantenimiento, se financiará con los recursos que aporte el Gobierno Federal conforme al convenio suscrito, así como los que, de acuerdo con sus compromisos adquiridos le aporte el Gobierno Estatal, al igual que de los recursos propios que obtenga por la prestación de los servicios autorizados.

El registro de operaciones contables se realizó a través del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental.NET (SAACG.NET), el cual está diseñado para operar de tal manera que facilita e integra las operaciones presupuestales, administrativas, contables y financieras, construyendo automáticamente la contabilidad gubernamental armonizada con un enfoque de gestión.

a) Efectos de la Inflación en la Información Financiera

De enero a diciembre de 2023 y 2024, la inflación determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica a partir de julio de 2011 el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 7.91% y 4.21%, respectivamente. La inflación acumulada por los últimos 3 años fue de 19.92%, nivel que, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10 - Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

b) Operaciones en el extranjero

La Universidad no lleva a cabo operaciones en el extranjero.

c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo, bancos y otros equivalentes de efectivo se reconocen a su valor nominal.

d) Derechos a recibir efectivo o equivalentes

El efectivo y equivalentes de efectivo a recibir o equivalentes se reconocen a su cifra nominal; en el momento de la transacción o realización, al ejercicio al que fueron asignados y/o efectivamente concretados.

6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración.

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Los bienes inmuebles se registran a su costo de adquisición.

b. Bienes muebles

Los bienes muebles se valúan a su costo de adquisición o su equivalente, los cuales no exceden su valor de reposición y de reemplazo.

c. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

d. Cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los pasivos y provisiones se reconocen cuando: (i) existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, (ii) es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y (iii) la obligación puede ser estimada razonablemente.

Las provisiones son objeto de revisión a fin de cada ejercicio y ajustadas, en su caso, para reflejar la mejor estimación existente en ese momento.

Las provisiones por pasivos contingentes se reconocen solamente cuando es probable la salida de recursos para su extinción. Asimismo, las contingencias solamente se reconocen cuando generan una pérdida.

e. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

Las reparaciones no se capitalizan debido a que su efecto es conservar el activo en condiciones normales de servicio. El importe se registra en los gastos del periodo.

Las adaptaciones o mejoras serán capitalizables cuando prolonguen la vida útil del bien.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

f. Bienes muebles

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

En el caso de los activos ligados a la tecnología están sujetos a la obsolescencia por los cambios tecnológicos, resultando en pérdidas de valor. La UTEZ considera indispensable reflejar en sus estados financieros consolidados valores apegados a la realidad económica, al valor razonable y utilidad física que tienen a la fecha de la emisión de la información financiera, por lo que su política de valuación de activos consiste en determinar su valor con base en la vida útil, el estado físico de los bienes, las condiciones económicas del mercado, la tecnología y su utilización. El efecto de valuación en el periodo no originó un incremento o disminución del valor de los activos. La depreciación se calcula a través del método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

g. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos, se expresan a su costo.

Los intangibles cuyo costo sea inferior a las políticas aplicables, se registran contablemente como un gasto y serán sujetos a los controles correspondientes.

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

La Universidad no cuenta con fideicomisos, mandatos o análogos a la fecha.

9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

La recaudación del periodo se integra de la siguiente forma:

INGRESOS	2025
TOTAL	127,158,248.73
INGRESOS PROPIOS	33,932,755.61
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	93,225,493.12

10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

La Universidad al 30 de septiembre de 2025, no tiene contraída deuda.

11. CALIFICACIONES OTORGADAS

La Universidad no ha sido sujeta a calificación crediticia ya que no solicita recursos mediante créditos, pues el recurso para su operación es el asignado por el Gobierno Federal y Estatal, así como el generado por la prestación de sus servicios autorizados.

12. PROCESO DE MEJORA

a) Principales Políticas de control interno.

La Universidad se rige por el “Acuerdo por el que se emiten las disposiciones y el manual administrativo en materia de control interno para la Administración pública del estado de Morelos” mediante el cual se desarrollan las sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) con el propósito de cumplir con las estrategias, objetivos y metas de corto, mediano y largo plazo, mediante el modelo de control interno y el proceso de Administración de riesgos.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

La Universidad ejerce sus recursos financieros para lograr la excelencia académica mediante los criterios de legalidad, honestidad, eficiencia, eficacia económica, racionalidad, austeridad, transparencia, control, rendición de cuentas y equidad de género.

Eficientando los recursos para lograr la superación académica de nuestros estudiantes mediante una plantilla docente que se mantiene actualizada y en constante capacitación, así como logrando que las instalaciones cuenten con la infraestructura adecuada para las necesidades tecnológicas y ergonómicas de los estudiantes, además de proporcionarles un entorno amigable con el medio ambiente.

13. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmentos no le es aplicable a la UTEZ.

14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que afectaran la elaboración de los estados financieros de la UTEZ.

15. PARTES RELACIONADAS

La UTEZ no tiene partes relacionadas que tengan que reportarse dentro de sus estados financieros.

16. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

Los estados financieros y sus notas al 30 de septiembre de 2025 fueron emitidos el 07 de octubre de 2025 por la administración de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos en cumplimiento a la normativa aplicable y para los efectos conducentes.

II. NOTAS DE DESGLOSE

I.I. INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Ingresos de Gestión

INGRESOS PROPIOS	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
TOTAL	33,932,755.61	34,072,770.88
FICHA	1,759,880.00	2,013,408.00
INSCRIPCIÓN TSU	784,212.00	699,500.00
INSCRIPCIÓN INGENIERÍA	415,150.00	359,070.00
EXAMEN EXTRAORDINARIO	243,674.00	218,950.00
CERTIFICADO DE ESTUDIOS	108,568.00	160,200.00
BOLETA	2,508.00	1,705.00
CONSTANCIA DE ESTUDIOS	53,872.00	99,350.00
HISTORIAL ACADÉMICO	14,768.00	17,570.00
COTEJO Y ENTREGA DE DOCUMENTOS OFICIALES	37,856.00	44,540.00
REPOSICIÓN DE CREDENCIAL	41,375.00	53,040.00
ADEUDO DE BIBLIOTECA	2,145.00	5,320.00
VISITAS DE ESTUDIOS	837,611.00	565,260.00
APORTACIÓN DE LIBRO TSU	185,400.00	257,400.00
APORTACIÓN DE LIBRO INGENIERÍA	278,800.00	247,200.00
OTROS INGRESOS	1,151,917.22	266,852.01
ANUALIDAD CISCO	76,500.00	42,500.00
INCUBADORA	8,500.00	8,000.00
TOMA DE MATERIAS POR ASESORÍA	5,971.00	9,020.00
NATACIÓN	36,560.00	39,860.00
SERVICIO DE SPA	66,990.00	170,150.00
REVISIÓN DE REPORTE DE ESTADÍAS EXTEMPORÁNEO	12,064.00	15,223.00
ACTA DE EXAMEN	208.00	1,200.00
CARTA PASANTE	1,248.00	1,200.00
ESTADÍAS	2,832,874.00	2,579,204.00
TRÁMITE DE EQUIVALENCIA O REVALIDACIÓN D	1,144.00	1,100.00
CUOTA CUATRIMESTRAL TSU	11,382,185.60	10,864,716.22
CUOTA CUATRIMESTRAL ING. O LIC.	7,719,768.49	6,649,318.10
CERTIFICACIÓN DE ESTUDIOS	2,965,060.00	2,708,781.00
TALLER FRANCÉS	139,200.00	145,600.00
TALLER DE PREPARACIÓN PARA INGRESO A LA UNIVERSIDAD	187,550.00	-
APORTACIÓN USO DE ESPACIO	314,970.19	300,500.00
TALLER DE PREPARACIÓN PARA EL TOEFL	90,650.00	-
EXAMEN DE CERTIFICACIÓN ADOBE PHOTOSHOP	109,250.00	121,600.00
SENIOR ENGLISH COURSE	112,640.00	-
TIENDA HALCONES	4,910.00	199,530.00
TALLER DE PROGRAMACIÓN DE PLC'S	20,700.00	-
RECOLECCIÓN DE RESIDUOS	8,797.00	1,940.00
CERTIFICACIÓN DESING THINKING	176,800.00	97,750.00
CERTIFICACIONES ESTÁNDARES CONOCER EC-0301 Y EC-0217.1	39,620.00	-
CURSO DE SELECCIÓN	1,136,982.00	1,005,620.00
CERTIFICACIÓN DE SOLIDWORKS DE NANOTECNOLOGÍA	42,000.00	29,600.00
CURSO DE NIVELACIÓN DE INGLÉS	14,725.00	21,950.00
TERAPIA FÍSICA	58,801.00	60,950.00
EXÁMEN DE CERTIFICACIÓN TOEFL ITP	219,250.00	902,252.00
CERTIFICACIÓN MARKETING DIGITAL	46,350.00	-
CURSO SOLIDWORKS AVANZADO CSWP	13,427.50	-
CERTIFICACIÓN DE HABILIDADES DIGITALES BÁSICAS	7,200.00	-
REIMPRESIÓN CERTIFICADO TOEFL	1,123.61	-
TALLER ROUTING & SWITCHING CCNA	65,000.00	-
2° ENCUESTO REGIONAL DEPORTIVO Y CULTURAL DE LAS UST MORELOS 2025	96,000.00	-

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES

CONVENIOS	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
TOTAL	-	70,000.00

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES

SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
TOTAL	93,225,493.12	91,980,355.00
SUBSIDIOS FEDERAL	44,206,745.18	44,033,268.00
SUBSIDIOS ESTATAL	49,018,747.94	47,947,087.00

El registro de los ingresos se realiza con base al ACUERDO por el que se reforma y adiciona el Manual de Contabilidad Gubernamental, publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha del 27 de septiembre del 2018.

Otros ingresos y beneficios

INGRESOS FINANCIEROS	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
TOTAL	-	1,404,260.33

Gastos y Otras Pérdidas:

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
TOTAL	96,361,675.06	100,072,288.71
SERVICIOS PERSONALES	69,235,623.49	67,626,964.18
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	41,984,885.39	40,334,103.30
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	11,829,042.41	12,200,331.22
SEGURIDAD SOCIAL	9,060,438.07	8,791,530.23
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	6,361,257.62	6,300,999.43
MATERIALES Y SUMINISTROS	5,234,771.40	6,214,902.77
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN	2,211,779.14	3,601,050.72
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	207,036.43	138,488.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	1,241,213.95	1,041,939.84
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	43,976.70	240,848.99
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	222,864.33	194,323.68
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN	525,839.63	192,264.52
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	782,061.22	805,987.02
SERVICIOS GENERALES	21,891,280.17	26,230,421.76
SERVICIOS BÁSICOS	3,963,356.51	3,755,019.70
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	3,792,794.50	3,745,065.60
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS	5,397,477.60	6,262,579.60
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	634,104.17	423,934.90
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	5,630,327.05	10,532,675.76
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	25,035.89	31,022.80
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	589,326.08	496,878.46
SERVICIOS OFICIALES	462,389.15	22,874.94
OTROS SERVICIOS GENERALES	1,396,469.22	960,370.00

TRANFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
TOTAL	12,541,690.06	11,308,270.02
AYUDAS SOCIALES	3,298,407.41	3,671,315.19
AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	4,000.00	-
BECAS	3,294,407.41	3,671,315.19
PENSIONES Y JUBILACIONES	9,243,282.65	7,636,954.83
PENSIONES	9,243,282.65	7,636,954.83

OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS	8,237,941.16	7,521,019.52

2) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**✓ ACTIVO****EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Este rubro se integra de los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	50,135,238.81	43,534,955.62
EFFECTIVO	-	-
BANCOS	50,135,238.81	43,534,955.62
SUBSIDIO FEDERAL	12,541,760.00	3,657,511.46
SUBSIDIO ESTATAL	15,182,502.49	21,011,117.18
INGRESOS PROPIOS	21,975,295.72	18,425,953.01
CONVENIOS	435,680.60	440,373.97

DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de la Universidad, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios en un plazo menor o igual a doce meses.

CUENTAS POR COBRAR	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00
CONVENIOS	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00
SHAGROS S. DE R.L. M.I.	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00

DEUDORES DIVERSOS	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	107,636.08	235,549.14	-	1,186,170.79	1,529,356.01	1,186,170.79
SUBSIDIO ESTATAL	-	-	-	604,617.11	604,617.11	604,617.11
DAVID ROMEL MORA CRUZ	-	-	-	578,199.29	578,199.29	578,199.29
RAQUEL RAMÍREZ MARÍN	-	-	-	26,417.82	26,417.82	26,417.82
INGRESOS PROPIOS	107,636.08	235,549.14	-	581,553.68	924,738.90	581,553.68
NELLY GARCÍA LUGO	2,030.20	-	-	-	2,030.20	-
DENNICE JAQUELINE GARCÍA MENDOZA	37,996.00	-	-	-	37,996.00	-
JOSE DASSAEV ESTRADA	17,000.00	-	-	-	17,000.00	-
MARTHA FONSECA SALINAS	2,109.88	-	-	-	2,109.88	-
MANUELLA CALIXTO RODRÍGUEZ	20,000.00	205,069.14	-	-	225,069.14	-
RAQUEL RAMÍREZ MARÍN	-	-	-	581,553.68	581,553.68	581,553.68
JONATHAN ESPINOZA MENDOZA	6,500.00	25,840.00	-	-	32,340.00	-
EDUARDO PORCAYO PALAFOX	20,000.00	-	-	-	20,000.00	-
EMMA CORREO CORDERO	1,000.00	2,320.00	-	-	3,320.00	-
MARILYN TORRES OLMO	1,000.00	2,320.00	-	-	3,320.00	-

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

Representado por el monto de todo tipo de bienes inmuebles y muebles necesarios para el desempeño de las actividades de la Universidad y las construcciones en proceso que se están realizando en las instalaciones de la Universidad, con la finalidad de constituir un pilar en la formación de profesionales de alto nivel tecnológico y satisfacer las necesidades del alumnado a través de su moderna infraestructura.

BIENES INMUEBLES	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	261,443,210.43	261,443,210.43
TERRENOS	56,739,624.00	56,739,624.00
EDIFICIOS	192,090,460.02	192,090,460.02
INFRAESTRUCTURA	12,613,126.41	12,613,126.41

BIENES MUEBLES	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	133,699,085.93	131,251,258.88
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10,783,218.78	10,781,945.22
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	192,525.59	210,525.59
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	46,166,489.05	44,505,949.29
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	3,495,559.12	3,507,028.98
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3,182,005.49	3,049,304.56
APARATOS DEPORTIVOS	510,642.84	399,978.84
CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	691,261.47	691,261.47
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	27,923,258.49	27,518,394.89
EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	4,525,243.90	4,450,433.47
INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	362,544.19	347,260.38
VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE	3,963,590.00	3,963,590.00
CARROCERIA Y REMOLQUES	63,800.00	63,800.00
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	11,991,604.12	11,991,604.12
MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	6,958.84	6,958.84
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE	1,652,457.40	1,522,109.08
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	2,277,483.44	2,277,483.44
EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS	8,288,238.28	8,288,238.28
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7,328,796.57	7,328,796.57
OTROS EQUIPOS	256,868.36	310,055.86
BIENES ARTÍSTICOS, CULTURALES Y CIENTÍFICOS	36,540.00	36,540.00

ACTIVOS INTANGIBLES	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	1,865,167.20	1,865,167.20
SOFTWARE	1,865,167.20	1,865,167.20

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	199,895,139.91	192,398,912.13
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	75,054,682.88	69,671,360.45
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	3,323,376.55	2,944,982.71
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	119,661,714.69	117,941,717.66
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	1,855,365.79	1,840,851.31

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 y 2024 el cargo por depreciación fue por \$8,223,426.68 y \$7,506,505.04 respectivamente.

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 y 2024 el cargo por amortización fue por \$14,514.48 y \$14,514.48 respectivamente. Los años de vida útil son 3 y la tasa de amortización en cada ejercicio es por el 33.3%

Cabe mencionar que se realizaron afectaciones a la depreciación acumulada, derivado de bajas de activo autorizadas por el Consejo Directivo, así mismo cancelaciones y/o ajustes, derivado de la auditoria de estados financieros 2024, por un monto de \$741,713.38.

La depreciación de los bienes muebles e inmuebles se calcula con el método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

Tasas de depreciación

CONCEPTO	AÑOS DE VIDA UTIL	PORCENTAJE
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	30	3.30 %
INFRAESTRUCTURA	25	4 %
BIENES MUEBLES		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10 %
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10 %
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	3	33.30 %
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	10	10 %
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO		
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3	33.30 %
APARATOS DEPORTIVOS	5	20 %
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	3	33.30 %
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	5	20 %
INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	5	20 %
EQUIPO DE TRANSPORTE		
AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE	5	20 %
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	10	10 %

✓ PASIVO

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

Representan los adeudos que la Universidad deberá cubrir en un plazo menor o igual a doce meses derivados de su propia operación.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024		SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días			
TOTAL	7,246,149.42	10,387,523.65	640,863.86	2,213,995.91		19,552,311.63	16,597,194.46
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,135,938.74	9,748,718.01	1,542.54	2,036,964.28		12,986,942.36	8,556,076.49
SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE	-	-	1,018.61	589.82		1,608.43	275,633.21
PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS	-	-	-	162,378.74		162,378.74	815,536.70
PRIMAS DE VACACIONES, DOMINICAL Y GRATIFICACIÓN DE FIN DE	-	9,726,734.39	-	-		9,726,734.39	3,908,195.94
PRIMAS DE VACACIONES Y DOMINICAL	-	-	254.65	147.46		402.11	3,967.48
SEGURIDAD SOCIAL Y SEGUROS POR PAGAR A CP	-	-	-	23,658.74		23,658.74	1,608,127.12
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	2,135,938.74	10,991.81	134.64	925,094.76		3,072,159.95	1,944,616.04
INDEMNIZACIONES	-	-	-	579,183.83		579,183.83	579,183.83
PRESTACIONES Y HABERES DE RETIRO	-	-	-	345,741.68		345,741.68	-
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	114,441.93	-	-	126.38		114,568.31	106,705.68
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	2,021,496.81	10,991.81	134.64	42.87		2,032,666.13	912,984.85
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	555,046.70	32.71	46.02	-		555,125.43	3,261,150.28
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE	555,046.70	32.71	46.02	-		555,125.43	2,764,726.16
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	738,978.06	638,772.65	624,828.94	134,918.12		2,137,497.77	1,490,595.15
BECAS Y OTRAS AYUDAS PARA PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN	30,632.67	9,234.00	14,313.00	18,551.00		72,730.67	40,680.00
PENSIÓN	708,345.39	629,538.65	610,515.94	116,367.12		2,064,767.10	1,449,915.15
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,816,185.92	0.28	14,446.36	42,113.51		3,872,746.07	3,289,372.54
IMPUESTOS POR PAGAR	2,269,919.22	0.28	438.00	41,757.51		2,312,115.01	1,743,437.41
SUBSIDIO FEDERAL	532,466.15	0.28	0.03	40,693.83		573,160.29	968,463.08
ISR RETENCIONES POR SALARIOS	532,466.15	0.28	0.03	97.90		532,564.36	968,463.03
ISR RETENCIONES POR SALARIOS-PROV DE FIN	-	-	-	40,595.93		40,595.93	0.05
SUBSIDIO ESTATAL	10,895.78	-	437.54	1,063.25		12,396.57	766,608.99
ISR RETENCIONES POR SALARIOS	4,946.04	-	437.54	1,060.64		6,444.22	725,281.23
ISR RETENCIONES JUBILACIONES	3,068.23	-	-	2.61		3,070.84	1,073.32
ISR RETENCIONES POR SALARIOS-PROV DE FIN	2,881.51	-	-	-		2,881.51	40,254.44
INGRESOS PROPIOS	1,726,557.29	-	0.43	0.43		1,726,558.15	8,365.34
ISR RETENCIONES POR SERV. PROFESIONALES	16,702.52	-	-	0.43		16,702.95	2,500.62
ISR RETENCIONES RESICO	4,948.21	-	-	-		4,948.21	797.00
2 AL MILLAR	459.56	-	0.43	-		459.99	5,067.72
IMPUESTOS POR PAGAR DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,704,447.00	-	-	-		1,704,447.00	5,067.72
ICTSGEM	1,236,583.69	-	-	-		1,236,583.69	1,179,273.70
SUBSIDIO FEDERAL	1,046,820.74	-	-	-		1,046,820.74	36,849.66
SUBSIDIO ESTATAL	189,762.95	-	-	-		189,762.95	1,142,424.04
IMPUESTO SOBRE NOMINA	-	-	-	319.25		319.25	541.04
OTRAS RETENCIONES-FONACOT	13,781.85	-	-	-		13,781.85	-
APORTACIONES POR PAGAR	295,901.16	-	14,008.36	36.75		309,946.27	366,120.39
SUBSIDIO FEDERAL	275,663.93	-	-	36.75		275,700.68	36.75
SUBSIDIO ESTATAL	20,237.23	-	14,008.36	-		34,245.59	359,690.04

DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Representa el monto de los adeudos documentados derivados de operaciones de la Universidad con vencimiento menor o igual a doce meses.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	-	289.68	20,614.46	2,562,795.35	2,583,699.49	2,613,654.87
ACREEDORES DIVERSOS	-	289.68	20,614.46	2,562,795.35	2,583,699.49	2,613,654.87
SUBSIDIO FEDERAL	-	-	-	22,931.02	22,931.02	45,577.23
SUBSIDIO ESTATAL	-	289.68	20,614.46	2,539,864.33	2,560,768.47	2,568,077.64

CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Representa el monto de los adeudos que la Universidad deberá pagar en un plazo mayor a doce meses.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65
CONVENIOS	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65

3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio contribuido se integra principalmente de las aportaciones iniciales y demás disposiciones económicas que se destinaron para su objeto, el patrimonio generado proviene de las actividades por concepto de subsidios federales, estatales e ingresos propios.

HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	226,397,221.40	227,443,253.00
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	346,423,714.22	346,423,714.00
PATRIMONIO GENERADO	- 130,043,435.27	- 120,611,961.00
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	10,016,942.45	1,631,500.00

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**Efectivo y equivalentes**

CONCEPTO	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
EFFECTIVO	-	-
BANCOS / TESORERÍA	50,135,238.81	51,367,735.84
BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS	-	-
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	-
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O	-	-
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	-	-
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	50,135,238.81	51,367,735.84

Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

CONCEPTO	PARTIDA	INGRESOS PROPIOS
Muebles de Oficina y Estantería	1241-1	136,172.40
Equipo de cómputo y de tecnología de la información	1241-3	2,640,965.04
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	1241-9	27,724.00
Equipos y aparatos audiovisuales	1242-1	161,700.93
Aparatos deportivos	1242-2	110,664.00
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	1242-9	489,056.00
Equipo médico y de laboratorio	1243-1	74,810.43
Instrumental médico y de laboratorio	1243-2	15,283.81
Otros equipos	1246-9	13,628.50
TOTAL		3,670,005.11

En el mes de julio se afectó la partida denominada Equipo de cómputo y de tecnología de la información con la compra de 13 puntos de accesos inalámbricos según factura A4362 con un valor total de \$263,598.40.

En el mes de agosto de la partida denominada Muebles de oficina y estantería se compraron dos gabinetes de pared con un valor de \$25,247.40 cada uno según factura A 4439. De la partida de Equipo de cómputo y de tecnología de la información, se adquirió para los laboratorios de la academia de Idiomas un switch de 48 puertos con valor de \$43,719.24, un switch de 48 puertos con valor de \$26,457.28 y dos patch panel de 48 puertos con valor de \$9,798.52 cada uno de acuerdo a la factura A 4439. De la partida denominada Instrumental médico y de laboratorio, se realizó la compra mediante la factura C 9470d de una parrilla de homogenización y preparación de soluciones, para el laboratorio de Química con un valor total de \$15,283.81.00

En el mes de septiembre se afectó la partida con denominación Equipo de cómputo y de tecnología de la información con la adquisición de 61 computadoras de escritorio con valor de \$27,840.00 cada una, 15 laptops con valor de \$28,170.60 cada una, una macbook con valor de \$67,563.04 y una macbook con valor de \$36,733.72, mediante factura con número 129. De la partida denominada Aparatos deportivos, se compraron cuatro carriles antiturbulencia para la alberca de la UTEZ, con valor de \$21,576.00 cada uno, según factura 1140.

Los bienes muebles e intangibles se registran contablemente cuando su valor es igual o superior a 70 UMAS, lo anterior de acuerdo con lo permitido en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCEPTO	SEPTIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2024
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	10,016,942.45	8,625,808.00
MOVIMIENTOS DE PARTIDAS (O RUBROS) QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	8,237,941.16	10,097,316.52
DEPRECIACIÓN	8,223,426.68	7,506,505.04
AMORTIZACIÓN	14,514.48	14,514.48
INCREMENTOS EN LAS PROVISIONES	-	-
INCREMENTO EN INVERSIONES PRODUCIDO POR REVALUACIÓN	-	-
GANANCIA / PÉRDIDA EN VENTA DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	-	-
INCREMENTO EN CUENTAS POR COBRAR	-	2,576,297.00
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	18,254,883.61	18,723,124.52

5) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		127,158,248
2. Más ingresos contables no presupuestarios		-
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
Productos de capital		
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		127,158,248

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 (Cifras en pesos)		
1. Total de egresos (presupuestarios)		112,573,370
2. Menos egresos presupuestarios no contables		3,670,005
Mobiliario y equipo de administración	2,804,861	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	761,421	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	90,094	
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	13,629	
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		8,237,941
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	8,237,941	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		117,141,306

III. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

CONCEPTO	2025
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	156,333,883
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	171,377,012
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	15,043,129
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	127,158,249
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	127,158,249
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	156,333,883
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	15,043,129
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	116,618,541
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	112,573,370
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	98,442,611
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	98,442,611

Presupuesto Estatal. El día 31 de diciembre del 2024, mediante Decreto número veinticinco, por el que se aprueba el Presupuesto de Egresos para el Gobierno del Estado de Morelos para el Ejercicio Fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, publicado en el Periódico Oficial “Tierra y Libertad” número 6382, de fecha 31 de diciembre de 2024, mediante el cual se asigna a la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos la cantidad de \$66,145,385.44 (Sesenta y seis millones ciento cuarenta y cinco mil trescientos ochenta y cinco pesos 44/100 M.N.).

Presupuesto Federal. El día 20 de enero del 2025, mediante el oficio 514.1.105-17/2025, suscrito por la Mtra. Marlenne Johvana Mendoza González, Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, mediante el cual informa a la Mtra. Karla Aline Herrera Alonso, Secretaria de Educación del Estado de Morelos, la asignación de recurso del Programa Presupuestario U006 para la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos por la cantidad de \$51,797,665.00 (Cincuenta y un millones setecientos noventa y siete mil seiscientos sesenta y cinco pesos 00/100 M.N.).

Ingresos Propios. Derivados de los diversos servicios que esta Universidad ofrece tal como: servicios tecnológicos, servicios escolares, servicios de capacitación y educación continua, servicios de práctica estudiantil, servicios prestados por las divisiones académicas y otros, para el ejercicio fiscal 2025, se estima obtener una recaudación por un importe de \$38,390,833.00 (Treinta y ocho millones trescientos noventa mil ochocientos treinta y tres pesos 00/100 M.N.).

Remanentes: De igual manera se amplió Remanente del ejercicio 2023 por la cantidad de \$1,603,623.42 (Un millón seiscientos tres mil seiscientos veintitrés pesos 42/100 M.N.), Remanente de Ejercicios anteriores por la cantidad de \$2,829,485.88 (Dos millones ochocientos veintinueve mil cuatrocientos ochenta y cinco pesos 88/100 M.N.) y Remanente del Ejercicio 2024 por la cantidad \$8,841,338.93 (Ocho millones ochocientos cuarenta y un mil trescientos treinta y ocho pesos 93/100 M.N.)

Rendimientos Financieros: Adicionalmente, en el presupuesto 2025 se amplió los rendimientos generados en el tercer trimestre, correspondientes a \$82,104.81 (Ochenta y dos mil ciento cuatro pesos 81/100 M.N.) de recurso federal, \$49,975.66 (Cuarenta y nueve mil novecientos setenta y cinco pesos 66/100 M.N.) de recursos estatales, \$128,413.64 (Ciento veintiocho mil cuatrocientos trece pesos 64/100 M.N.) de ingresos propios

Recaudación: Derivado de recaudaciones adicionales no contempladas, se amplió el presupuesto de Ingresos Propios las cantidades de \$309,516.80 (Trescientos nueve mil quinientos dieciséis pesos 80/100 M.N.) en el concepto de Visitas de Estudios y \$29,450.00 (Veintinueve mil cuatrocientos cincuenta pesos 00/100 M.N.) en el concepto de Otros Ingresos.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	127,158,248
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	-
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	-
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
4. Total de Ingresos Contables	127,158,248

[Handwritten signature]



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	112,573,370
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	3,670,005
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2 Materiales y Suministros	-
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	2,804,861
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	761,421
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	90,094
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	-
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	-
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	13,629
2.9 Activos Biológicos	-
2.10 Bienes Inmuebles	-
2.11 Activos Intangibles	-
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-
2.16 Concesión de Préstamos	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19 Amortización de la Deuda Pública	-
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	8,237,941
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	8,237,941
3.2 Provisiones	-
3.3 Disminución de Inventarios	-
3.4 Otros Gastos	-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
4. Total de Gastos Contables	117,141,306



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Información Presupuestaria

TERCER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - SEPTIEMBRE

| 2025

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1 + A2 + A3)	156,333,883	127,158,248	127,158,248
A1. Ingresos de Libre Disposición	104,536,218	82,951,503	82,951,503
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	51,797,665	44,206,745	44,206,745
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios (B = B1 + B2)	156,333,883	112,573,370	98,442,611
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	104,536,218	76,487,648	66,777,626
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	51,797,665	36,085,722	31,664,985
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	-	9,232,672	9,193,992
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	9,232,672	9,193,992
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-	23,817,550	37,909,629
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-	23,817,550	37,909,629
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	-	14,584,878	28,715,637

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1 + E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-	14,584,878	28,715,637

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	-	-	-

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	104,536,218	82,951,503	82,951,503
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	104,536,218	76,487,648	66,777,626
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	9,232,672	9,193,992
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	-	15,696,527	25,367,869
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	-	15,696,527	25,367,869

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	51,797,665	44,206,745	44,206,745
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	51,797,665	36,085,722	31,664,985
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	-	8,121,023	12,541,760
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	-	8,121,023	12,541,760



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	38,390,833	1,510,513	39,901,346	33,932,755	33,932,755	(4,458,078)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	117,943,050	258,168	118,201,218	93,225,493	93,225,493	(24,717,557)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Total	156,333,883	15,043,129	171,377,012	127,158,248	127,158,248	
Ingresos excedentes						

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos ¹	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos ²	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	156,333,883	1,768,681	158,102,564	127,158,248	127,158,248	(29,175,635)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	38,390,833	1,510,513	39,901,346	33,932,755	33,932,755	(4,458,078)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	117,943,050	258,168	118,201,218	93,225,493	93,225,493	(24,717,557)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Total	156,333,883	15,043,129	171,377,012	127,158,248	127,158,248	
Ingresos excedentes						

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
<i>Impuestos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Contribuciones de Mejoras</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Derechos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Productos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Aprovechamientos</i>	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	38,390,833	1,510,513	39,901,346	33,932,755	33,932,755	(4,458,078)
<i>Participaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo General de Participaciones	-	-	-	-	-	-
Fondo de Fomento Municipal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Fiscalización y Recaudación	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	-	-	-	-	-	-
0.136% de la Recaudación Federal Participable	-	-	-	-	-	-
3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-	-	-	-	-	-
Gasolinas y Diésel	-	-	-	-	-	-
Fondo del Impuesto Sobre la Renta	-	-	-	-	-	-
Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Ent. Fed.	-	-	-	-	-	-
<i>Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</i>	-	-	-	-	-	-
Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación ISAN	-	-	-	-	-	-
Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
Transferencias y Asignaciones	66,145,385	79,437	66,224,822	49,018,748	49,018,748	(17,126,637)
<i>Convenios</i>	-	-	-	-	-	-
Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
<i>Otros Ingresos de Libre Disposición</i>	-	-	-	-	-	-
Participaciones en Ingresos Locales	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
Total de Ingresos de Libre Disposición	104,536,218	1,589,950	106,126,168	82,951,503	82,951,503	(21,584,715)
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
<i>Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aport. para la Nómina Educativa y Gto. Op.	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aport. para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aport. para la Educación Tec. y de Adultos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
<i>Convenios</i>	-	-	-	-	-	-
Convenios de Protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
<i>Fondos Distintos de Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	51,797,665	178,731	51,976,396	44,206,745	44,206,745	(7,590,920)
<i>Otras Transferencias Federales Etiquetadas</i>	-	-	-	-	-	-
Total de Transferencias Federales Etiquetadas	51,797,665	178,731	51,976,396	44,206,745	44,206,745	(7,590,920)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
<i>Ingresos Derivados de Financiamientos</i>	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Total de Ingresos	156,333,883	15,043,129	171,377,012	127,158,248	127,158,248	(29,175,635)
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	103,683,360	-	103,683,360	69,235,624	57,360,685	34,447,736
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	60,849,001	(160,559)	60,688,442	41,984,885	41,983,866	18,703,557
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	15,169,961	-	15,169,961	11,829,042	2,102,053	3,340,919
Seguridad Social	18,149,108	160,559	18,309,667	9,060,439	9,060,439	9,249,228
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,515,290	-	9,515,290	6,361,258	4,214,327	3,154,032
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	6,035,739	3,432,080	9,467,819	5,234,771	4,984,032	4,233,048
Materiales de Admón. Emisión de Doctos. y Artículos Oficiales	2,933,512	508,846	3,442,358	2,211,779	1,963,935	1,230,579
Alimentos y Utensilios	680,746	(21,109)	659,637	207,036	207,036	452,601
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	861,996	411,445	1,273,441	1,241,214	1,241,214	32,227
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	369,241	18,260	387,501	43,977	41,472	343,524
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	269,512	252	269,764	222,864	222,864	46,900
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	703,032	(147,400)	555,632	525,840	525,840	29,792
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	217,700	2,661,786	2,879,486	782,061	781,671	2,097,425
Servicios Generales	30,253,305	7,864,927	38,118,232	21,891,280	21,832,736	16,226,952
Servicios Básicos	4,234,425	2,113,514	6,347,939	3,963,356	3,963,357	2,384,583
Servicios de Arrendamiento	3,542,970	1,476,301	5,019,271	3,792,795	3,792,795	1,226,476
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,837,816	(777,473)	9,060,343	5,397,478	5,397,478	3,662,865
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	406,672	256,533	663,205	634,104	634,104	29,101
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	7,311,292	1,290,129	8,601,421	5,630,327	5,591,647	2,971,094
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	212,400	(83,248)	129,152	25,036	25,036	104,116
Servicios de Traslado y Viáticos	2,332,995	(414,767)	1,918,228	589,326	588,118	1,328,902
Servicios Oficiales	280,950	404,125	685,075	462,389	443,732	222,686
Otros Servicios Generales	2,093,785	3,599,813	5,693,598	1,396,469	1,396,469	4,297,129
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,333,379	37,025	16,370,404	12,541,690	10,595,153	3,828,714
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	4,232,755	37,025	4,269,780	3,298,407	3,252,541	971,373
Pensiones y Jubilaciones	12,100,624	-	12,100,624	9,243,283	7,342,612	2,857,341
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	28,100	3,709,097	3,737,197	3,670,005	3,670,005	67,192
Mobiliario y Equipo de Administración	-	2,804,861	2,804,861	2,804,861	2,804,861	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,200	800,513	808,713	761,421	761,421	47,292
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	90,094	90,094	90,094	90,094	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	13,629	13,629	13,629	13,629	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	19,900	-	19,900	-	-	19,900
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	104,536,218	14,864,398	119,400,616	76,487,648	66,777,626	42,912,968
Servicios Personales	52,890,779	-	52,890,779	33,573,941	26,119,739	19,316,838
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,050,610	(113,276)	29,937,334	18,634,434	18,633,415	11,302,900
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	9,369,953	-	9,369,953	6,295,211	874,888	3,074,742
Seguridad Social	7,410,321	113,276	7,523,597	4,465,820	4,465,820	3,057,777
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	6,059,895	-	6,059,895	4,178,476	2,145,616	1,881,419
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	6,035,739	3,345,045	9,380,784	5,234,771	4,984,032	4,146,013
Materiales de Admón., Emisión de Doctos. y Art. Oficiales	2,933,512	508,846	3,442,358	2,211,779	1,963,935	1,230,579
Alimentos y Utensilios	680,746	(21,109)	659,637	207,036	207,036	452,601
Materias Primas y Materiales de Prod. y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	861,996	411,445	1,273,441	1,241,214	1,241,214	32,227
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	369,241	18,260	387,501	43,977	41,472	343,524
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	269,512	252	269,764	222,864	222,864	46,900
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. Deportivos	703,032	(147,400)	555,632	525,840	525,840	29,792
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	217,700	2,574,751	2,792,451	782,061	781,671	2,010,390
Servicios Generales	29,248,221	7,773,231	37,021,452	21,467,241	21,408,697	15,554,211
Servicios Básicos	4,138,795	2,108,852	6,247,647	3,963,356	3,963,357	2,284,291
Servicios de Arrendamiento	3,542,970	1,476,301	5,019,271	3,792,795	3,792,795	1,226,476
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Serv.	9,837,816	(777,473)	9,060,343	5,397,478	5,397,478	3,662,865
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	406,672	256,533	663,205	634,104	634,104	29,101
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	7,311,292	1,290,129	8,601,421	5,630,327	5,591,647	2,971,094
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	212,400	(83,248)	129,152	25,036	25,036	104,116
Servicios de Traslado y Viáticos	2,332,995	(414,767)	1,918,228	589,326	588,118	1,328,902
Servicios Oficiales	280,950	404,125	685,075	462,389	443,732	222,686
Otros Servicios Generales	1,184,331	3,512,779	4,697,110	972,430	972,430	3,724,680
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,333,379	37,025	16,370,404	12,541,690	10,595,153	3,828,714
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	4,232,755	37,025	4,269,780	3,298,407	3,252,541	971,373
Pensiones y Jubilaciones	12,100,624	-	12,100,624	9,243,283	7,342,612	2,857,341
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	28,100	3,709,097	3,737,197	3,670,005	3,670,005	67,192
Mobiliario y Equipo de Administración	-	2,804,861	2,804,861	2,804,861	2,804,861	-
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	8,200	800,513	808,713	761,421	761,421	47,292
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	90,094	90,094	90,094	90,094	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	13,629	13,629	13,629	13,629	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	19,900	-	19,900	-	-	19,900
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Etiquetado	51,797,665	178,731	51,976,396	36,085,722	31,664,985	15,890,674
Servicios Personales	50,792,581	-	50,792,581	35,661,683	31,240,946	15,130,898
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,798,391	(47,283)	30,751,108	23,350,451	23,350,451	7,400,657
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	5,800,008	-	5,800,008	5,533,831	1,227,165	266,177
Seguridad Social	10,738,787	47,283	10,786,070	4,594,619	4,594,619	6,191,451
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	3,455,395	-	3,455,395	2,182,782	2,068,711	1,272,613
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	-	87,035	87,035	-	-	87,035
Materiales de Admón., Emisión de Doctos. y Art. Oficiales	-	-	-	-	-	-
Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
Materias Primas y Materiales de Prod. y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	-	-	-	-	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	-	-	-	-	-
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. Deportivos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	87,035	87,035	-	-	87,035
Servicios Generales	1,005,084	91,696	1,096,780	424,039	424,039	672,741
Servicios Básicos	95,630	4,662	100,292	-	-	100,292
Servicios de Arrendamiento	-	-	-	-	-	-
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Serv.	-	-	-	-	-	-
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	-	-	-	-	-	-
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	909,454	87,034	996,488	424,039	424,039	572,449
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Jefatura de la Oficina de la Gubernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Hacienda	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Infraestructura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Bienestar	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de las Mujeres	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Organismos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

Sector Paraestatal del Gobierno del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	-	-	-	-	-	-
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paramunicipales (en sus diferentes clasificaciones)	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	104,536,218	14,864,398	119,400,616	76,487,648	66,777,626	42,912,968
Jefatura de la Oficina de la Gubernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Hacienda	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Infraestructura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Bienestar	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de las Mujeres	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Organismos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	104,536,218	14,864,398	119,400,616	76,487,648	66,777,626	42,912,968
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	51,797,665	178,731	51,976,396	36,085,722	31,664,985	15,890,674
Jefatura de la Oficina de la Gubernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Hacienda	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Infraestructura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Bienestar	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de las Mujeres	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Organismos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	51,797,665	178,731	51,976,396	36,085,722	31,664,985	15,890,674
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Social	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	104,536,218	14,864,398	119,400,616	76,487,648	66,777,626	42,912,968
<i>Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Social</i>	104,536,218	14,864,398	119,400,616	76,487,648	66,777,626	42,912,968
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	104,536,218	14,864,398	119,400,616	76,487,648	66,777,626	42,912,968
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Económico</i>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en Gral.	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	51,797,665	178,731	51,976,396	36,085,722	31,664,985	15,890,674
<i>Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Social</i>	51,797,665	178,731	51,976,396	36,085,722	31,664,985	15,890,674
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	51,797,665	178,731	51,976,396	36,085,722	31,664,985	15,890,674
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Económico</i>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en Gral.	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Egresos	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	52,890,779	-	52,890,779	33,573,941	26,119,739	19,316,838
<i>Personal Administrativo y de Servicio Público</i>	<i>52,890,779</i>	-	<i>52,890,779</i>	<i>33,573,941</i>	<i>26,119,739</i>	<i>19,316,838</i>
<i>Magisterio</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios de Salud</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Personal Administrativo</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Personal Médico, Paramédico y afín</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Seguridad Pública</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Fed. o Reformas a las Mismas</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Nombre del Programa o Ley 1</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Nombre del Programa o Ley 2</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Sentencias Laborales Definitivas</i>	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	50,792,581	-	50,792,581	35,661,683	31,240,946	15,130,898
<i>Personal Administrativo y de Servicio Público</i>	<i>50,792,581</i>	-	<i>50,792,581</i>	<i>35,661,683</i>	<i>31,240,946</i>	<i>15,130,898</i>
<i>Magisterio</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios de Salud</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Personal Administrativo</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Personal Médico, Paramédico y afín</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Seguridad Pública</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Fed. o Reformas a las Mismas</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Nombre del Programa o Ley 1</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Nombre del Programa o Ley 2</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Sentencias Laborales Definitivas</i>	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto en Servicios Personales	103,683,360	-	103,683,360	69,235,624	57,360,685	34,447,736



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	144,205,159	11,334,032	155,539,191	99,660,082	87,429,994	55,879,109
Gasto de Capital	28,100	3,709,097	3,737,197	3,670,005	3,670,005	67,192
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	12,100,624	-	12,100,624	9,243,283	7,342,612	2,857,341
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto $C = A - B$
Créditos Bancarios			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Créditos Bancarios	-	-	-
Otros Instrumentos de Deuda			
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
			-
Total Otros Instrumentos de Deuda	-	-	-
TOTAL	- <i>EPR</i>	-	-

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
Total de Intereses de Créditos Bancarios	-	-
Otros Instrumentos de Deuda		
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	-	-
TOTAL CP	-	-

PRESUPUESTO ORDINARIO									
CONCEPTO	INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	104,536,218	1,589,950	106,126,168	82,951,503	104,536,218	1,589,950	106,126,168	57,583,634	25,367,869
Ingresos Propios	38,390,833	1,510,513	39,901,346	33,932,755	38,390,833	1,510,513	39,901,346	23,576,205	10,356,550
Subsidio Estatal	66,145,385	79,437	66,224,822	49,018,748	66,145,385	79,437	66,224,822	34,007,429	15,011,319
ETIQUETADO	51,797,665	178,731.00	51,976,396	44,206,745	51,797,665	178,731	51,976,396	31,664,985	12,541,760
Subsidio Federal	51,797,665	178,731.00	51,976,396	44,206,745	51,797,665	178,731	51,976,396	31,664,985	12,541,760
SUMAS TOTALES	156,333,883	1,768,681	158,102,564	127,158,248	156,333,883	1,768,681	158,102,564	89,248,619	37,909,629

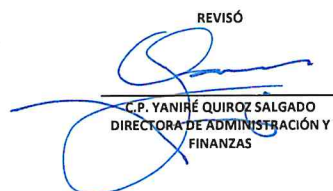
RECURSOS EXTRAORDINARIOS									
CONCEPTO	OTROS INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	-	13,274,448	13,274,448	-	-	13,274,448	13,274,448	9,193,992	-
Ingresos Propios (Remanentes de ejercicios anteriores)	-	13,274,448	13,274,448	-	-	13,274,448	13,274,448	9,193,992	-
ETIQUETADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios Federales extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMAS TOTALES	-	13,274,448	13,274,448	-	-	13,274,448	13,274,448	9,193,992	-

PRESUPUESTO TOTAL 2025									
CONCEPTO	INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	104,536,218	14,864,398	119,400,616	82,951,503	104,536,218	14,864,398	119,400,616	66,777,626	25,367,869
ETIQUETADO	51,797,665	178,731	51,976,396	44,206,745	51,797,665	178,731	51,976,396	31,664,985	12,541,760
SUMAS TOTALES	156,333,883	15,043,129	171,377,012	127,158,248	156,333,883	15,043,129	171,377,012	98,442,611	28,715,637

* A partir de mayo, el flujo de fondos se calcula considerando el total recaudado menos el total pagado.

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Información Programática

TERCER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - SEPTIEMBRE

| 2025



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas						
<i>Subsidios: Sector Social y Privado o Ent. Federativas y Municipios</i>	117,943,050	258,168	118,201,218	79,448,023	65,672,414	38,753,195
Sujetos a Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios	117,943,050	258,168	118,201,218	79,448,023	65,672,414	38,753,195
<i>Desempeño de las Funciones</i>	38,390,833	14,784,961	53,175,794	33,125,347	32,770,197	20,050,447
Prestación de Servicios Públicos	38,390,833	14,784,961	53,175,794	33,125,347	32,770,197	20,050,447
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y Fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y Supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
<i>Administrativos y de Apoyo</i>	-	-	-	-	-	-
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones Ajenas	-	-	-	-	-	-
<i>Compromisos</i>	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
<i>Obligaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a Fondos de Estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	-	-	-	-	-	-
<i>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</i>	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
<i>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Adeudos de ejercicios fiscales anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	15,043,129	171,377,012	112,573,370	98,442,611	58,803,642



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	156,333,883	127,158,248	127,158,248
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	156,333,883	127,158,248	127,158,248
II. Egresos Presupuestarios	156,333,883	112,573,370	98,442,611
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	156,333,883	112,573,370	98,442,611
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III= I - II)	-	14,584,878	28,715,637

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	-	14,584,878	28,715,637
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	-	14,584,878	28,715,637

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Financiamiento Neto	-	-	-

Programas y Proyectos de Inversión

2025

- No aplica.

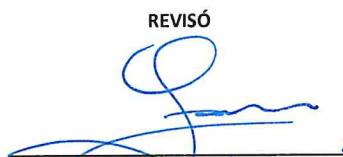
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 30 de septiembre son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ELABORÓ



L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTO

REVISÓ



C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

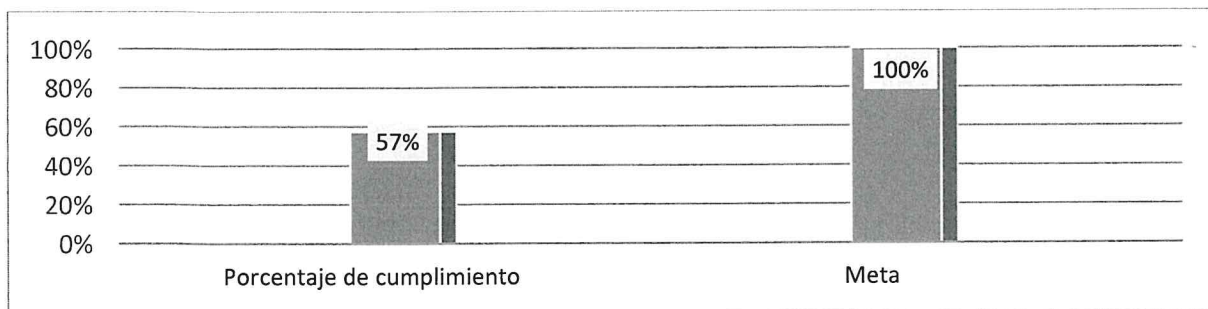


Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Indicadores de Resultados
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



N°	Objetivo	Meta	Indicador
16	Aplicar los recursos autorizados para operación y mantenimiento de los procesos de la UTEZ.	Que el 100% de los recursos autorizados para el desarrollo de las tareas y metas de la UTEZ sean ejercidos en su totalidad.	Total de presupuesto ejercido
			Total de presupuesto autorizado

Total de presupuesto ejercido	Total de presupuesto autorizado	Porcentaje de cumplimiento	Meta
98,442,611	171,377,013	57%	100%



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ


L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTO

REVISÓ


C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

AUTORIZÓ


MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Anexos

TERCER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - SEPTIEMBRE

| 2025

- Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio (Se entrega en electrónico).
- Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio (Se entrega en electrónico).

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 30 de septiembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Tercer Informe de Cuenta Pública
Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
Al 30 de septiembre de 2025



Clave	Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
		Institución Bancaria	Número de Cuenta
1	Ingresos Propios	Banamex	9196/523
2	Concentradora	Banamex	870/575552
3	Educación Continua	Banamex	7012/7955032
4	Laudos Laborales	Banamex	7003/4123789
5	Prima de Antigüedad	Banamex	7009/5107646
6	Ingresos Propios 2023	Banamex	7016/7979627
7	Pagadora UTEZ	Banamex	7016/8658441
8	FADOEES	Banamex	7006/6961794
9	Ingresos Propios 2024	Banamex	7017 450610
10	Ingresos Propios 2025	Banamex	7014/8774755
11	Subsidio Estatal 2025	Banamex	7014/8036436
12	Subsidio Federal 2025	Banamex	7015/1449814

Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras

Formato libre

(Artículo 46, último párrafo LGCG)

- No aplica.

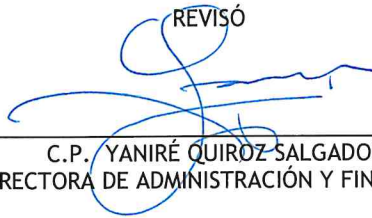
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 30 de septiembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ



C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ



C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

NÚMERO	CARGO	ACUMULADO DE SUELDOS Y SALARIOS	PRESTACIONES SOCIALES (DESPENSA)	PRESTACIONES SOCIALES (PRIMA VACACIONAL)	PRESTACIONES SOCIALES (AGUINALDO)	PAGOS POR SEPARACIÓN	TOTAL
1	Rectora	549,441.42	12,424.50	5,929.48	-	-	567,795.40
2	Secretario Académico	398,218.39	12,424.50	5,040.43	-	-	415,683.32
3	Directora de la División Académica de TIC	355,993.50	12,424.50	4,447.70	-	-	372,865.70
4	Director de la División Académica de Mecánica Industrial	357,750.36	12,424.50	4,447.70	-	-	374,622.56
5	Director de la División Académica Económico-Administrativo	356,010.77	12,424.50	4,447.70	-	-	372,882.97
6	Directora de la División Académica de Terapia Física	356,021.35	12,424.50	4,447.70	-	-	372,893.55
7	Directora de Administración y Finanzas	357,293.31	12,424.50	4,447.70	-	-	374,165.51
8	Director de Planeación y Servicios Escolares	356,634.65	12,378.48	4,422.99	-	-	373,436.12
9	Abogado General	357,307.43	12,424.50	4,447.70	-	-	374,179.63
10	Jefe del Departamento de Recursos Materiales y Servicios	196,664.83	12,424.50	2,292.22	20,630	-	232,011.59
11	Jefe del Departamento de Atención a Estudiantes	160,393.14	10,353.75	2,228.55	40,114	132,887	345,976.93
12	Jefe de Departamento de Estadías y Seguimiento a Egresados	194,619.98	12,424.50	2,292.23	-	-	209,336.71
13	Jefe de Departamento de Programación y Presupuesto	199,961.81	12,332.47	2,292.23	3,438	39,277	257,302.19
14	Jefe de Departamento de Personal	194,726.03	12,424.50	2,292.23	-	-	209,442.76
15	Jefa de Departamento de Tutoría y Apoyo Psicopedagógico	142,418.82	9,065.29	1,961.13	35,300	134,694	323,439.39
16	Jefe del Departamento de Prensa y Difusión	187,601.53	11,872.30	2,139.41	-	-	201,613.24
17	Jefe de Departamento de Desarrollo Académico	186,229.16	11,872.31	2,292.23	-	-	200,393.70
18	Jefe del Departamento de Tecnologías de la Información	194,630.77	12,424.50	2,292.23	-	-	209,347.50
19	Jefe de Departamento de Enlace de Rectoría	194,616.65	12,424.50	2,292.23	-	-	209,333.38
20	Jefe de Departamento de Contabilidad	194,630.77	12,424.50	2,292.23	-	-	209,347.50
21	Jefe del Departamento Desarrollo Empresarial y Educación Continua	135,143.59	8,513.08	2,483.25	3,438	-	149,578.26
22	Jefa Departamento de Investigación y Desarrollo Tecnológico	194,616.65	12,424.50	2,292.23	-	-	209,333.38
23	Jefe de Departamento de Calidad	195,722.98	12,102.39	4,329.76	36,676	147,942	396,773.20
24	Jefe de Departamento DACEA	194,635.64	12,424.50	2,292.23	-	-	209,352.37
25	Jefe de Departamento DATID	194,616.65	12,424.50	2,292.23	-	-	209,333.38
26	Jefe de Departamento Academia de Idiomas	194,639.68	12,424.50	2,292.23	-	-	209,356.41
27	Jefe de Departamento de Adquisiciones, Proyectos y Apoyo al Control Interno	195,564.69	12,424.50	2,292.23	-	-	210,281.42
28	Subdirector de Vinculación y Proyectos Estratégicos	304,656.84	11,044.00	4,205.93	75,707	-	395,613.57
	SUMA:	7,100,761.39	335,599.57	89,226.11	215,303.70	454,800.87	8,195,691.64

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ


C.P. VICENTE VELÁSQUEZ CARRILLO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PERSONAL


C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA