



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

ESTADOS FINANCIEROS |
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS | DICIEMBRE 2025



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Introducción

ESTADOS FINANCIEROS | DICIEMBRE 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Introducción

La Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos fue creada mediante el Decreto 1175 publicado el 23 de agosto del año 2000, en el Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4071 y sus modificaciones de fecha 03 de marzo de 2004, Decreto 120, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4315 y 10 de junio de 2009, Decreto 1425, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4716; se crea como un Organismo Público Descentralizado con personalidad Jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Emiliano Zapata, sectorizado inicialmente a la Secretaría de Bienestar Social del Estado de Morelos, hoy Secretaría de Educación, como dependencia coordinadora del sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y Polytécnicas.

La cual tiene por objeto lo siguiente:

1. Impartir educación tecnológica del nivel superior, además de ofrecer e impartir programas de continuidad de estudios para sus egresados, y para los de otras Instituciones de Educación Superior.
2. Realizar proyectos de desarrollo tecnológico.
3. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social, y.
4. Promover la cultura humanística y universal.

Los Estados Financieros del mes de diciembre de 2025 de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos se integran de la siguiente forma:

Información Contable

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Situación Financiera Detallado – LDF
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico del Activo
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
- Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado de Flujos de Efectivo
- Informe de Pasivos Contingentes
- Notas a los Estados Financieros

- Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios
- Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Información Presupuestaria

- Balance Presupuestario – LDF
- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos:
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 - Clasificación por Objeto del Gasto - LDF
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Administrativa – LDF
 - Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 - Clasificación Funcional - LDF
 - Clasificación de Servicios Personales por Categoría
 - Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)
- Endeudamiento Neto
- Intereses de la Deuda
- Flujo de Fondos

Información Programática

- Gasto por Categoría Programática
- Indicadores de Postura Fiscal
- Programas y Proyectos de Inversión
- Indicadores de Resultados

Anexos

- Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio
- Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
- Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
- Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras
- Informe de Percepciones de los Servidores Públicos (Mandos Medios y Superiores)
- Balanza de Comprobación



Información Contable



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Actividades
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
<i>Ingresos de Gestión</i>	39,298,323	39,680,544	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	144,922,928	135,751,458
Impuestos	-	-	Servicios Personales	102,378,840	94,049,613
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Materiales y Suministros	7,483,821	7,143,053
Contribuciones de Mejoras	-	-	Servicios Generales	35,060,267	34,558,792
Derechos	-	-			
Productos	-	-	<i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	17,935,964	15,234,805
Aprovechamientos	-	-	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	39,298,323	39,680,544	Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
			Subsidios y Subvenciones	-	-
<i>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</i>	126,514,110	123,171,921	Ayudas Sociales	4,347,318	4,672,867
			Pensiones y Jubilaciones	13,588,646	10,561,938
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	70,000	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	126,514,110	123,101,921	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
			Donativos	-	-
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	-	755	Transferencias al Exterior	-	-
Ingresos Financieros	-	755	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-	Participaciones	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-	Aportaciones	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	Convenios	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	-	-
			Intereses de la Deuda Pública	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	165,812,433	162,853,220	Comisiones de la Deuda Pública	-	-
			Gastos de la Deuda Pública	-	-
			Costo por Coberturas	-	-
			Apoyos Financieros	-	-
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	11,185,739	10,235,457
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	11,185,739	10,235,457
			Provisiones	-	-
			Disminución de Inventarios	-	-
			Otros Gastos	-	-
			<i>Inversión Pública</i>	-	-
			Inversión Pública no Capitalizable	-	-
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	174,044,631	161,221,720
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(8,232,198)	1,631,500

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESUS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

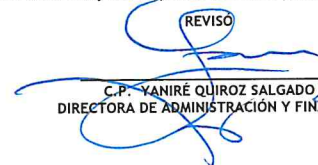
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	36,883,857	43,534,956	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	22,770,891	16,597,194
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,471,008	1,432,172	Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,640,342	2,613,655
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	40,937	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	38,354,865	44,967,128	Total de Pasivos Circulantes	25,452,170	19,210,849
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	473,750	473,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	261,443,210	261,443,210	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	135,108,996	131,251,259	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	1,865,167	1,865,167	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(202,698,238)	(192,398,912)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	473,750	473,750
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	195,719,135	202,160,724	Total del Pasivo	25,925,920	19,684,599
Total del Activo	234,074,000	247,127,852	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>		
			Aportaciones	344,945,649	344,945,649
			Donaciones de Capital	1,478,065	1,478,065
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(138,275,634)	(118,980,461)
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	(8,232,198)	1,631,500
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(14,569,987)	(5,102,015)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(115,473,449)	(115,509,946)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	208,148,080	227,443,253
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	234,074,000	247,127,852

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024	CONCEPTO	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	36,883,857	43,534,956	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	22,770,891	16,597,194
Efectivo	-	-	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	12,557,949	8,556,076
Bancos/Tesorería	36,883,857	43,534,956	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	4,105,908	3,261,150
Bancos/Dependencias y Otros	-	-	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	1,382,800	1,490,595
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Admón.	-	-	Int., Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Púb. por Pagar a Corto Plazo	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
			Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,471,008	1,432,172	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,724,234	3,289,373
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-			
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	246,000	246,000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,640,342	2,613,655
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,225,007	1,186,171	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	Documentos con Contratistas por Obras Púb. por Pagar a Corto Plazo	-	-
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,640,342	2,613,655
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-			
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equiv. a Corto Plazo	1	1	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes y Prest. de Serv. a Corto Plazo	-	-			
Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes Inm. y Muebles a Corto Plazo	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Ant. a Proveedores por Adq. de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-			
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
			Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Inventario de Mercancías para Venta	-	-			
Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a C. P.	40,937	-
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	Fondos en Garantía a Corto Plazo	40,937	-
Inventario de Materias Primas, Mat. y Suministros para Producción	-	-	Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
Bienes en Tránsito	-	-	Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
			Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
			Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-			
Est. para Ctas. Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equiv.	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
			Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
Valores en Garantía	-	-			
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Bienes Deriv. de Embargos, Decom., Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	Ingresos por Clasificar	-	-
Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	Recaudación por Participar	-	-
			Otros Pasivos Circulantes	-	-
Total de Activos Circulantes	38,354,865	44,967,128	Total de Pasivos Circulantes	25,452,170	19,210,849



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024	CONCEPTO	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	473,750	473,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Const. en Proceso	261,443,210	261,443,210	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	135,108,996	131,251,259	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	1,865,167	1,865,167	Fdos. y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Admón. a L.P.	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(202,698,238)	(192,398,912)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	473,750	473,750
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Total del Pasivo	25,925,920	19,684,599
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	195,719,135	202,160,724	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total del Activo	234,074,000	247,127,852	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	346,423,714	346,423,714
			Aportaciones	344,945,649	344,945,649
			Donaciones de Capital	1,478,065	1,478,065
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(138,275,634)	(118,980,461)
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	(8,232,198)	1,631,500
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(14,569,987)	(5,102,015)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(115,473,449)	(115,509,946)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	208,148,080	227,443,253
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	234,074,000	247,127,852

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C. P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C. P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	16,950,425	3,896,573	PASIVO	6,241,321	-
<i>Activo Circulante</i>	<i>6,651,099</i>	<i>38,836</i>	<i>Pasivo Circulante</i>	<i>6,241,321</i>	-
Efectivo y Equivalentes	6,651,099	-	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,173,697	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	38,836	Documentos por Pagar a Corto Plazo	26,687	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fdos. y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a C. P.	40,937	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	<i>10,299,326</i>	<i>3,857,737</i>	<i>Pasivo No Circulante</i>	-	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Constr. en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	3,857,737	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Fdos. y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admón. a L. P.	-	-
Depreciación, Deterioro y Amort. Acumulada de Bienes	10,299,326	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Est. por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	36,497	19,331,670
Otros Activos no Circulantes	-	-	<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	-	-
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</i>	36,497	19,331,670
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	9,863,698
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-	9,467,972
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	36,497	-
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESUS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1 + 2 - 3)	Variación del Periodo (4 - 1)
ACTIVO	247,127,852	519,771,777	532,825,629	234,074,000	(13,053,852)
<i>Activo Circulante</i>	<i>44,967,128</i>	<i>512,924,429</i>	<i>519,536,692</i>	<i>38,354,865</i>	<i>(6,612,263)</i>
Efectivo y Equivalentes	43,534,956	329,250,819	335,901,918	36,883,857	(6,651,099)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,432,172	183,673,610	183,634,774	1,471,008	38,836
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	<i>202,160,724</i>	<i>6,847,348</i>	<i>13,288,937</i>	<i>195,719,135</i>	<i>(6,441,589)</i>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Constr. en Proceso	261,443,210	-	-	261,443,210	-
Bienes Muebles	131,251,259	5,354,963	1,497,226	135,108,996	3,857,737
Activos Intangibles	1,865,167	-	-	1,865,167	-
Depreciación, Deterioro y Amort. Acumulada de Bienes	(192,398,912)	1,492,385	11,791,711	(202,698,238)	(10,299,326)
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Est. por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESUS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna	Pesos		-	-
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa	Pesos		-	-
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal a Corto Plazo</i>			-	-
Largo Plazo				
Deuda Interna	Pesos		-	-
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa	Pesos		-	-
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<i>Subtotal a Largo Plazo</i>			-	-
Otros Pasivos			19,684,599	25,925,920
Total Deuda y Otros Pasivos			19,684,599	25,925,920

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESUS SALAZAR MEJIA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de Diciembre de 2024	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-
Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-
Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Otros Pasivos	19,684,599	-	-	-	25,925,920	-	-
Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	19,684,599	-	-	-	25,925,920	-	-
Deuda Contingente¹ (Informativo)	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente 2	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente xx	-	-	-	-	-	-	-
Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero²	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 3	-	-	-	-	-	-	-

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interés	Comisiones y Costos Relacionados	Tasa Efectiva
Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
Crédito 1	-	-	-	-	-
Crédito 2	-	-	-	-	-
Crédito xx	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ
C.P. JESUS SALAZAR MEJIA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ
C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025
Asociaciones Público Privadas (APP's)				-		-	-	-	-	-
APP 1				-		-	-	-	-	-
APP 2				-		-	-	-	-	-
APP 3				-		-	-	-	-	-
APP xx				-		-	-	-	-	-
Otros Instrumentos				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento 1				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento 2				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento 3				-		-	-	-	-	-
Otro Instrumento xx				-		-	-	-	-	-
Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento				-		-	-	-	-	-

NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	346,423,714	-	-	-	346,423,714
Aportaciones	344,945,649	-	-	-	344,945,649
Donaciones de Capital	1,478,065	-	-	-	1,478,065
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	-	(120,611,961)	1,631,500	-	(118,980,461)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	1,631,500	-	1,631,500
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(5,102,015)	-	-	(5,102,015)
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(115,509,946)	-	-	(115,509,946)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	346,423,714	(120,611,961)	1,631,500	-	227,443,253
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	-	(9,467,972)	(9,827,201)	-	(19,295,173)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	(8,232,198)	-	(8,232,198)
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(9,467,972)	(1,631,500)	-	(11,099,472)
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	36,497	-	36,497
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	346,423,714	(130,079,933)	(8,195,701)	-	208,148,080

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

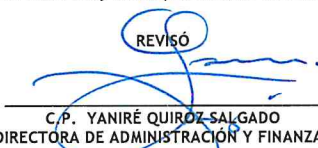
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

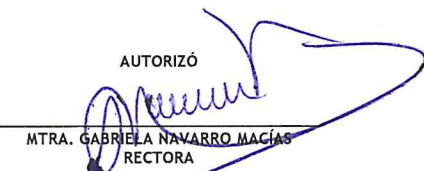
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
<i>Origen</i>	165,812,433	162,852,464	<i>Origen</i>	-	-
Impuestos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	Otros Orígenes de Inversión	-	-
Derechos	-	-	<i>Aplicación</i>	4,837,335	8,387,160
Productos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Aprovechamientos	-	-	Bienes Muebles	4,837,335	8,387,160
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	39,298,323	39,680,544	Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	70,000	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(4,837,335)	(8,387,160)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	126,514,110	123,101,920	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	-	-	<i>Origen</i>	-	-
<i>Aplicación</i>	167,626,197	156,994,638	Endeudamiento Neto	-	-
Servicios Personales	90,912,053	87,251,871	Interno	-	-
Materiales y Suministros	7,158,361	6,985,044	Externo	-	-
Servicios Generales	27,570,802	28,463,610	Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Transf. Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	<i>Aplicación</i>	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	Servicios de la Deuda	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	Interno	-	-
Ayudas Sociales	4,320,502	4,635,253	Externo	-	-
Pensiones y Jubilaciones	12,476,270	9,137,850	Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
Transf. a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	<i>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</i>	(6,651,099)	(2,529,334)
Donativos	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	43,534,956	46,064,290
Transferencias al Exterior	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	36,883,857	43,534,956
Participaciones	-	-			
Aportaciones	-	-			
Convenios	-	-			
Otras Aplicaciones de Operación	25,188,209	20,521,010			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	(1,813,764)	5,857,826			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Informe de Pasivos Contingentes

2025

- Demandas administrativas \$7,575,815.58

#	AÑO	NÚMERO DE EXPEDIENTE	MONTO DE RIESGO
1	2011	01/3231/11	\$ 1,692,384.36
2	2012	01/2013/13	521,440.64
3	2014	01/1083/14	579,572.00
4	2015	01/105/15	217,206.30
5	2016	01/845/16	1,502,214.04
6	2018	01/935/18	145,480.80
7	2019	01/751/19-II	262,964.60
8	2019	01/548/19-II	181,201.00
9	2020	01/238/20-III	133,094.19
10	2019	01498/19-IV	599,945.24
11	2021	659/2021	46,289.04
12	2022	01/1033/22	244,533.14
13	2022	01/1269/22	228,481.86
14	2023	01/87/23	117,561.25
15	2023	01/123/23	118,019.37
16	2023	ORD/283/2023	108,542.80
17	2025	01/740/25	137,100.60
18	2025	01/796/25	578,395.60
19	2025	01/481/24	161,388.75

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de diciembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(CIFRAS EN PESOS)

Con base a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con el objeto de armonizar y presentar información de utilidad para los distintos usuarios, a continuación, se presentan las notas a los estados de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos (UTEZ), correspondientes a los ejercicios 2025 y 2024, conforme a los siguientes apartados.

I. Notas de gestión administrativa

II. Notas de desglose

III. Notas de memoria

I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

INTRODUCCIÓN

De conformidad en lo dispuesto por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las Universidades e Instituciones de Educación Superior tienen como finalidad educar, investigar y difundir la cultura con base a los principios constitucionales y respetando la libertad de cátedra y de discusión de ideas, encausando dicha educación al desarrollo armónico de todas las facultades del ser humano, fomentando en él, el amor a la Patria.

Conforme a estos principios constitucionales, además de impartir la educación preescolar, la primaria y la secundaria, la Federación de manera concurrente con las autoridades locales educativas les compete impulsar el desarrollo de la enseñanza tecnológica y de la investigación científica y tecnológica.

La prestación de este servicio público, además de sujetarse a las formalidades de cada entidad federativa, se debe apegar a los términos que en el convenio respectivo hayan acordado el Ejecutivo Federal y el Gobierno Estatal para coordinar o unificar las actividades educativas a que se refiere la Ley General de Educación.

El Ejecutivo Estatal presentó ante esta Soberanía la iniciativa de Decreto que crea la Universidad Emiliano Zapata, toda vez que a éste le corresponde fomentar la educación pública en todos sus grados, reconociéndose la planeación concertada y estratégica entre los diversos niveles de gobierno, a través de la celebración de convenios de

colaboración, ya sea para la prestación de este servicio público, como para la ejecución de las obras que se relacionen con la educación, como sería la construcción de planteles educativos, o bien, obras que tengan algún propósito de beneficio colectivo.

El objeto de la Universidad es formar personas conforme a los requerimientos y necesidades del sector productivo y participar en la definición de la oferta de los servicios de educación profesional, así como llevar a cabo programas de vinculación con los sectores públicos, privado y social que contribuyan a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

La Universidad fue creada como un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado de Morelos, como dependencia coordinadora de sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas.

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

A) FECHA DE CREACIÓN DEL ENTE

Mediante el Decreto 1175 publicado el 23 de agosto del año 2000, en el Periódico oficial "Tierra y Libertad" número 4071 y sus modificaciones de fecha 03 de marzo de 2004, Decreto 120, Periódico oficial "Tierra y Libertad" número 4315 y 10 de junio de 2009, Decreto 1425, Periódico oficial "Tierra y Libertad" número 4716; se crea la Universidad Tecnológica "Emiliano Zapata" del Estado de Morelos, como un Organismo Público Descentralizado con personalidad Jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Emiliano Zapata, sectorizado inicialmente a la Secretaria de Bienestar Social del Estado de Morelos, hoy Secretaría de Educación, como dependencia coordinadora del sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

B) PRINCIPALES CAMBIOS EN SU ESTRUCTURA

La Universidad no ha sufrido cambios en su estructura desde la fecha de su creación, sin embargo, es importante mencionar que la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, fue sectorizada a la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo Estatal, de conformidad con el Acuerdo de Sectorización de diversas Entidades de la Administración Pública Paraestatal del estado de Morelos, publicado en el Periódico Oficial "Tierra y Libertad" número 5048 Alcance, de fecha 05 de diciembre de 2012.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El crecimiento de la economía se prevé que se normalice a medida que las actividades vuelvan a su estado normal, sin embargo, existe la posibilidad de un nuevo resurgimiento del virus, retrasos más graves en la economía y tensiones financieras. El elevado nivel de incertidumbre impide aumentar las probabilidades de lograr mejores resultados.

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) OBJETO SOCIAL

La universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, tendrá por objeto lo siguiente:

1. Impartir educación tecnológica del nivel superior, para formar técnicos superiores universitarios que hayan egresado del bachillerato aptos para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con un sentido de innovación al incorporar los avances científicos y tecnológicos de acuerdo con los requerimientos de desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País.

Ofrecer e impartir programas de continuidad de estudios para sus egresados, y para los de otras Instituciones de Educación Superior, que impartan el mismo tipo educativo, que permitan a los estudiantes alcanzar el nivel académico de licenciatura, conforme a las disposiciones aplicables, considerando para tal efecto los planes y programas de estudio, carreras, y modalidades educativas que apruebe la Secretaría de Educación pública a través de la Subsecretaría de Educación Superior de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas, los cuales deberán garantizar una formación profesional y una cultura científica y tecnológica.

2. Realizar proyectos de desarrollo tecnológico que permitan el avance del conocimiento, que fortalezcan la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales que contribuyan a elevar la calidad de vida de la sociedad.

3. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social que contribuyan a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad y,

4. Promover la cultura humanística y universal.

b) PRINCIPAL ACTIVIDAD

Para el cumplimiento de su objeto la Universidad tendrá las siguientes atribuciones:

1. Adoptar la organización administrativa y académica que corresponda al modelo educativo de la Universidad de acuerdo con los lineamientos generales previstos en la ley aplicable;
2. Regular el desarrollo de sus funciones sustantivas y de apoyo, así como la estructura y atribuciones de sus órganos;
3. Plantar y programar la enseñanza e incorporar en sus planes y programas de estudios los temas particulares o regionales;
4. Determinar sus programas de desarrollo y vinculación;
5. Establecer procedimientos de acreditación y certificación de estudios;
6. Expedir certificados de estudios y títulos;

7. Revalidar y establecer equivalencias de los estudios realizados en otras instituciones educativas nacionales y extranjeras;
8. Regular los procedimientos de selección e ingresos de los alumnos y establecer las normas para su permanencia en la Universidad;
9. Establecer los procedimientos de ingreso, permanencia y promoción de su personal académico;
10. Aplicar programas de superación académica y actualización, dirigidos tanto a los miembros de la comunidad universitaria como a la población en general.
11. Impulsar estrategias de concertación con los sectores público, social y privado para fortalecer las actividades productivas;
12. Celebrar convenios de colaboración con instituciones y organismo nacionales, extranjeros y multinacionales para el desarrollo y fortalecimiento de su objeto;
13. Organizar actividades que permitan a la comunidad el acceso a la cultura;
14. Administrar su patrimonio conforme a lo establecido en este Decreto, expidiendo las disposiciones internas que lo regulen y
15. Expedir las disposiciones necesarias con el fin de hacer efectivas las atribuciones que se le confieren, para el cumplimiento de su objeto.

c) EJERCICIO FISCAL

La presentación de los Estados Financieros corresponde al periodo comprendido del 01 enero al 31 de diciembre de 2025.

d) RÉGIMEN JURÍDICO

Por ser una Persona Moral con fines no lucrativos, está obligada a retener las siguientes contribuciones:

1. El Impuesto Sobre la Renta (ISR) conforme a lo estipulado en el Título III de la Ley de dicho impuesto.
2. Las cuotas obrero-patronales de acuerdo con lo establecido en la Ley de Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).
3. El impuesto sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal, como lo indica la Ley General de Hacienda del Estado de Morelos, en su capítulo séptimo BIS.

La Institución Educativa se rige principalmente por las siguientes Leyes y Decretos:

1. Decreto 1175 que crea la Universidad Tecnológica “Emiliano Zapata” del Estado de Morelos.
2. Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Morelos.
3. Ley General de Contabilidad Gubernamental.

e) CONSIDERACIONES FISCALES

Conforme a la legislación fiscal la UTEZ tributa en el Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del régimen de las personas morales con fines no lucrativos, por lo que, no es causante del ISR y en consecuencia del Impuesto al Valor Agregado (IVA); solamente tiene la obligación de retener los impuestos federales correspondientes cuando realice pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales que se establecen en el Código Fiscal de la Federación.

f) ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA

De acuerdo al artículo 7 del decreto de creación de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, son los siguientes:

1. Un Rector;
2. Órganos auxiliares del rector;
3. Secretarios;
4. Directores de área;
5. Directores de carrera;
6. Subdirectores;
7. Órganos Colegiados y,
8. Un patronato.

Así mismo, el Rector tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

1. Dirigir administrar y coordinar el desarrollo de las actividades técnicas y administrativas de la Universidad y dictar los acuerdos y disposiciones tendientes a dicho fin;
2. Será el representante legal de la Universidad, con facultades generales para pleitos y cobranzas, actos de administración y para suscribir títulos de crédito, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley, requieran cláusula especial, sin limitación alguna;
3. Dirigir técnica y administrativamente a la Universidad;
4. Conducir el funcionamiento de la Universidad vigilando el cumplimiento de los planes y programas de trabajo;
5. Vigilar el cumplimiento de las disposiciones y acuerdos que normen la estructura y funcionamiento de la Universidad;
6. Elaborar los programas institucionales de corto, mediano y largo plazo y los correspondientes presupuestos de la Universidad, para presentarlos a la aprobación del Consejo Directivo;

7. Propone al Consejo Directivo la creación de planteles análogos, conforme a la normatividad interior, políticas, lineamientos y criterios generales del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y acorde con las necesidades de la región o del Estado;
8. Informar al Patronato y a las principales fuentes de financiamiento de la Universidad sobre el destino dado a los recursos financieros;
9. Rendir al Consejo Directivo un informe anual por escrito, de las actividades realizadas por la Universidad en el ejercicio anterior, acompañado de un balance general contable y los demás datos financieros que sean necesarios;
10. Proponer la designación de los servidores públicos de las áreas académicas y administrativas de la Universidad, cambios, licencias, así como sueldos y demás prestaciones, de conformidad a las disposiciones aplicables;
11. Concurrir a las sesiones del Consejo Directivo, con voz, pero sin voto;
12. Cumplir y hacer cumplir las disposiciones generales y acuerdos de este órgano;
13. Proporcionar al órgano de control, las facilidades y el apoyo técnico y administrativo que requiera para su eficiente funcionamiento;
14. Celebrar convenios de coordinación y colaboración con diversos sectores, en materias relativas al funcionamiento, operación y desarrollo;
15. Expedir los manuales administrativos que hayan sido aprobados por el Consejo Directivo, y
16. Las demás que le confieren este ordenamiento, las normas y disposiciones Reglamentarias de la Universidad, las disposiciones legales aplicables y el Consejo Directivo.

g) FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

La Universidad por el periodo que se reporta no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Son preparados sobre la base de valor histórico original, de conformidad con las Normas de Información Financiera, Ley General de Contabilidad Gubernamental, de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gastos Público y demás normatividad Gubernamental aplicable.

5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El patrimonio de la Universidad se constituirá por:

- a) Todos los bienes muebles e inmuebles que se le afecten, transfieran o adquieran;
- b) Los recursos que se le asignen;
- c) Los ingresos propios que genere;
- d) Las aportaciones, legados y donaciones que a su favor se realicen;
- e) Los subsidios que le otorgue el Gobierno del Estado y los Municipios; y
- f) Los demás ingresos, derechos y bienes que adquiera por cualquier título legal.

El gasto de la Universidad tanto de servicios personales, como de operación conservación y mantenimiento, se financiará con los recursos que aporte el Gobierno Federal conforme al convenio suscrito, así como los que, de acuerdo con sus compromisos adquiridos le aporte el Gobierno Estatal, al igual que de los recursos propios que obtenga por la prestación de los servicios autorizados.

El registro de operaciones contables se realizó a través del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental.NET (SAACG.NET), el cual está diseñado para operar de tal manera que facilita e integra las operaciones presupuestales, administrativas, contables y financieras, construyendo automáticamente la contabilidad gubernamental armonizada con un enfoque de gestión.

a) Efectos de la Inflación en la Información Financiera

De enero a diciembre de 2023 y 2024, la inflación determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica a partir de julio de 2011 el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 7.91% y 4.21%, respectivamente. La inflación acumulada por los últimos 3 años fue de 19.92%, nivel que, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10 - Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

b) Operaciones en el extranjero

La Universidad no lleva a cabo operaciones en el extranjero.

c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo, bancos y otros equivalentes de efectivo se reconocen a su valor nominal.

d) Derechos a recibir efectivo o equivalentes

El efectivo y equivalentes de efectivo a recibir o equivalentes se reconocen a su cifra nominal; en el momento de la transacción o realización, al ejercicio al que fueron asignados y/o efectivamente concretados.

6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración.

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Los bienes inmuebles se registran a su costo de adquisición.

b. Bienes muebles

Los bienes muebles se valúan a su costo de adquisición o su equivalente, los cuales no exceden su valor de reposición y de reemplazo.

c. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

d. Cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los pasivos y provisiones se reconocen cuando: (i) existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, (ii) es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y (iii) la obligación puede ser estimada razonablemente.

Las provisiones son objeto de revisión a fin de cada ejercicio y ajustadas, en su caso, para reflejar la mejor estimación existente en ese momento.

Las provisiones por pasivos contingentes se reconocen solamente cuando es probable la salida de recursos para su extinción. Asimismo, las contingencias solamente se reconocen cuando generan una pérdida.

e. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

Las reparaciones no se capitalizan debido a que su efecto es conservar el activo en condiciones normales de servicio. El importe se registra en los gastos del periodo.

Las adaptaciones o mejoras serán capitalizables cuando prolonguen la vida útil del bien.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

f. Bienes muebles

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

En el caso de los activos ligados a la tecnología están sujetos a la obsolescencia por los cambios tecnológicos, resultando en pérdidas de valor. La UTEZ considera indispensable reflejar en sus estados financieros consolidados valores apegados a la realidad económica, al valor razonable y utilidad física que tienen a la fecha de la emisión de la información financiera, por lo que su política de valuación de activos consiste en determinar su valor con base en la vida útil, el estado físico de los bienes, las condiciones económicas del mercado, la tecnología y su utilización. El efecto de valuación en el periodo no originó un incremento o disminución del valor de los activos. La depreciación se calcula a través del método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable “Parámetros de Estimación de Vida Útil”, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

g. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos, se expresan a su costo.

Los intangibles cuyo costo sea inferior a las políticas aplicables, se registran contablemente como un gasto y serán sujetos a los controles correspondientes.

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

La Universidad no cuenta con fideicomisos, mandatos o análogos a la fecha.

9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

La recaudación del periodo se integra de la siguiente forma:

INGRESOS	2025
TOTAL	165,812,433.19
INGRESOS PROPIOS	39,298,322.93
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	126,514,110.26

10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

La Universidad al 31 de diciembre de 2025, no tiene contraída deuda.

11. CALIFICACIONES OTORGADAS

La Universidad no ha sido sujeta a calificación crediticia ya que no solicita recursos mediante créditos, pues el recurso para su operación es el asignado por el Gobierno Federal y Estatal, así como el generado por la prestación de sus servicios autorizados.

12. PROCESO DE MEJORA

a) Principales Políticas de control interno.

La Universidad se rige por el “Acuerdo por el que se emiten las disposiciones y el manual administrativo en materia de control interno para la Administración pública del estado de Morelos” mediante el cual se desarrollan las sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) con el propósito de cumplir con las estrategias, objetivos y metas de corto, mediano y largo plazo, mediante el modelo de control interno y el proceso de Administración de riesgos.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

La Universidad ejerce sus recursos financieros para lograr la excelencia académica mediante los criterios de legalidad, honestidad, eficiencia, eficacia económica, racionalidad, austeridad, transparencia, control, rendición de cuentas y equidad de género.

Eficientando los recursos para lograr la superación académica de nuestros estudiantes mediante una plantilla docente que se mantiene actualizada y en constante capacitación, así como logrando que las instalaciones cuenten con la infraestructura adecuada para las necesidades tecnológicas y ergonómicas de los estudiantes, además de proporcionales un entorno amigable con el medio ambiente.

13. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmentos no le es aplicable a la UTEZ.

14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que afectaran la elaboración de los estados financieros de la UTEZ.

15. PARTES RELACIONADAS

La UTEZ no tiene partes relacionadas que tengan que reportarse dentro de sus estados financieros.

16. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

Los estados financieros y sus notas al 31 de diciembre de 2025 fueron emitidos el 12 de enero de 2026 por la administración de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos en cumplimiento a la normativa aplicable y para los efectos conducentes.

II. NOTAS DE DESGLOSE

I.I. INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Ingresos de Gestión

INGRESOS PROPIOS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	39,298,322.93	39,680,543.60
FICHA	1,760,780.00	2,013,408.00
INSCRIPCIÓN TSU	784,784.00	700,600.00
INSCRIPCIÓN INGENIERÍA	411,654.00	364,950.00
EXAMEN EXTRAORDINARIO	386,608.00	364,550.00
CERTIFICADO DE ESTUDIOS	147,672.00	232,000.00
BOLETA	3,021.00	2,310.00
CONSTANCIA DE ESTUDIOS	82,368.00	125,750.00
HISTORIAL ACADÉMICO	17,472.00	20,370.00
COTEJO Y ENTREGA DE DOCUMENTOS OFICIALES	51,792.00	56,940.00
REPOSICIÓN DE CREDENCIAL	55,875.00	68,640.00
ADEUDO DE BIBLIOTECA	2,860.00	6,500.00
VISITAS DE ESTUDIOS	1,100,991.00	700,564.00
APORTACIÓN DE LIBRO TSU	263,700.00	259,500.00
APORTACIÓN DE LIBRO INGENIERÍA	287,600.00	249,200.00
OTROS INGRESOS	1,430,616.66	1,637,269.73
ANUALIDAD CISCO	76,500.00	42,500.00
INCUBADORA	10,500.00	8,000.00
TOMA DE MATERIAS POR ASESORÍA	5,971.00	9,840.00
NATACIÓN	47,760.00	41,960.00
SERVICIO DE SPA	110,030.00	243,230.00
REVISIÓN DE REPORTE DE ESTADÍAS EXTEMPORÁNEO	12,064.00	15,623.00
ACTA DE EXAMEN	208.00	1,400.00
CARTA PASANTE	1,248.00	1,400.00
ESTADÍAS	3,728,521.00	3,359,489.00
TRÁMITE DE EQUIVALENCIA O REVALIDACIÓN D	1,144.00	1,100.00
CUOTA CUATRIMESTRAL TSU	12,470,797.15	11,849,631.22
CUOTA CUATRIMESTRAL ING. O LIC.	9,152,211.32	7,923,596.10
CERTIFICACIÓN DE ESTUDIOS	3,010,132.00	2,727,581.00
TALLER FRANCÉS	162,000.00	166,000.00
TALLER DE PREPARACIÓN PARA INGRESO A LA UNIVERSIDAD	187,550.00	-
APORTACIÓN USO DE ESPACIO	519,770.69	456,500.00
CERTIFICACIÓN MICROSOFT OFFICE EXCEL	128,120.00	172,000.00
TALLER DE PREPARACIÓN PARA EL TOEFL	89,950.00	-
EXAMEN DE CERTIFICACIÓN ADOBE PHOTOSHOP	109,250.00	121,600.00
SENIOR ENGLISH COURSE	158,340.00	-
TIENDA HALCONES	4,910.00	202,196.00
TALLER DE PROGRAMACIÓN DE PLC'S	22,800.00	-
RECOLECCIÓN DE RESIDUOS	11,423.00	5,202.00
CERTIFICACIÓN DESING THINKING	176,800.00	97,750.00
CERTIFICACIONES ESTÁNDARES CONOCER EC-0301 Y EC-0217.1	39,620.00	-
CURSO DE SELECCIÓN	1,136,982.00	1,005,620.00
CERTIFICACIÓN DE SOLIDWORKS DE NANOTECNOLOGÍA	42,000.00	40,800.00
CERTIFICACIÓN BMC PROFESSIONAL DACEA	21,900.00	107,950.00

INGRESOS PROPIOS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
CURSO DE NIVELACIÓN DE INGLÉS	14,725.00	21,950.00
TERAPIA FÍSICA	100,851.00	73,550.00
EXÁMEN DE CERTIFICACIÓN TOEFL ITP	607,300.00	910,142.00
TALLER DE PROGRAMACIÓN DE BRAZO ROBÓTICO FANUC LR	49,100.00	37,960.00
CERTIFICACIÓN DE AUDITOR LIDER ISO	51,850.00	54,400.00
CERTIFICACIÓN MARKETING DIGITAL	46,350.00	-
CURSO SOLIDWORKS AVANZADO CSWP	13,427.50	-
CERTIFICACIÓN DE HABILIDADES DIGITALES BÁSICAS	7,200.00	-
REIMPRESIÓN CERTIFICADO TOEFL	1,123.61	-
TALLER ROUTING & SWITCHING CCNA	65,000.00	-
2° ENCUENTRO REGIONAL DEPORTIVO Y CULTURAL DE LAS UST MORELOS 2025	96,000.00	-
TALLER ASPEL COI Y TALLER ASPEL NOI	19,100.00	-

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES

CONVENIOS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	-	70,000.00

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES

SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	126,514,110.26	123,101,920.54
SUBSIDIOS FEDERAL	56,106,867.55	55,612,553.53
SUBSIDIOS ESTATAL	70,407,242.71	67,489,367.01

El registro de los ingresos se realiza con base al ACUERDO por el que se reforma y adiciona el Manual de Contabilidad Gubernamental, publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha del 27 de septiembre del 2018.

Otros ingresos y beneficios

INGRESOS FINANCIEROS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	-	755.49

Gastos y Otras Pérdidas:

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	144,922,927.81	135,751,457.97
SERVICIOS PERSONALES	102,378,840.16	94,049,612.60
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	59,086,927.67	55,498,948.81
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	19,426,877.46	17,056,341.70
SEGURIDAD SOCIAL	14,936,849.83	12,591,748.63
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	8,928,185.20	8,902,573.46
MATERIALES Y SUMINISTROS	7,483,820.93	7,143,052.73
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN	3,145,533.83	3,692,566.45
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	298,175.36	515,870.85
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	1,370,816.33	1,253,206.15
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	223,396.79	243,316.89
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	330,864.13	256,962.96
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN	944,739.80	353,533.45
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,170,294.69	827,595.98
SERVICIOS GENERALES	35,060,266.72	34,558,792.64
SERVICIOS BÁSICOS	5,816,072.46	5,418,031.96
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	5,404,625.82	4,330,879.74
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS	7,953,814.64	8,335,435.06
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	712,620.48	463,903.37
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	9,915,802.72	13,652,184.98
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	411,478.29	72,898.80
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,016,300.19	587,776.79
SERVICIOS OFICIALES	699,846.98	99,322.94
OTROS SERVICIOS GENERALES	3,129,705.14	1,598,359.00

TRANFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	17,935,963.94	15,234,804.57
AYUDAS SOCIALES	4,347,318.40	4,672,866.88
AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	43,930.65	6,000.00
BECAS	4,303,387.75	4,666,866.88
PENSIONES Y JUBILACIONES	13,588,645.54	10,561,937.69
PENSIONES	13,588,645.54	10,561,937.69

OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS	11,185,738.96	10,235,457.50

2) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**✓ ACTIVO****EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

Este rubro se integra de los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	36,883,856.83	43,534,955.62
EFFECTIVO	-	-
BANCOS	36,883,856.83	43,534,955.62
SUBSIDIO FEDERAL	4,412,790.42	3,657,511.46
SUBSIDIO ESTATAL	18,295,007.78	21,011,117.18
INGRESOS PROPIOS	13,740,378.03	18,425,953.01
CONVENIOS	435,680.60	440,373.97

DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de la Universidad, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios en un plazo menor o igual a doce meses.

CUENTAS POR COBRAR	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00
CONVENIOS	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00
SIAGROS S. DE R.L. M.I.	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00

DEUDORES DIVERSOS	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	38,836.64	-	-	1,186,170.79	1,225,007.43	1,186,170.79
IMSS	3,046.02	-	-	604,617.11	607,663.13	604,617.11
DAVID ROMEL MORA CRUZ	-	-	-	578,199.29	578,199.29	578,199.29
RAQUEL RAMÍREZ MARÍN	-	-	-	26,417.82	26,417.82	26,417.82
RAQUEL RAMÍREZ MARÍN	-	-	-	581,553.68	581,553.68	581,553.68
VICENTE VELASQUEZ CARRILLO	651.62	-	-	-	651.62	-
EDUARDO PORCAYO PALAFOX	2,020.00	-	-	-	2,020.00	-
ROBERTO CORONA HERNANDEZ	30,515.00	-	-	-	30,515.00	-
CHRISTIAN JHOAN FELIPE GARCIA	1,199.00	-	-	-	1,199.00	-
SANTIAGO ROMERO CABRERA	974.00	-	-	-	974.00	-
TRANSPORTES POTOSINOS SA DE CV	105.00	-	-	-	105.00	-
DIVERSOS	326.00	-	-	-	326.00	-

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

Representado por el monto de todo tipo de bienes inmuebles y muebles necesarios para el desempeño de las actividades de la Universidad y las construcciones en proceso que se están realizando en las instalaciones de la Universidad, con la finalidad de constituir un pilar en la formación de profesionales de alto nivel tecnológico y satisfacer las necesidades del alumnado a través de su moderna infraestructura.

BIENES INMUEBLES	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	261,443,210.43	261,443,210.43
TERRENOS	56,739,624.00	56,739,624.00
EDIFICIOS	192,090,460.02	192,090,460.02
INFRAESTRUCTURA	12,613,126.41	12,613,126.41

BIENES MUEBLES	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	135,108,995.68	131,251,258.88
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10,883,835.09	10,781,945.22
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	216,914.59	210,525.59
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	46,448,600.74	44,505,949.29
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	3,512,717.54	3,507,028.98
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3,297,601.75	3,049,304.56
APARATOS DEPORTIVOS	510,642.84	399,978.84
CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	691,261.47	691,261.47
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	27,975,727.84	27,518,394.89
EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	4,525,243.90	4,450,433.47
INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	362,544.19	347,260.38
VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE	3,818,890.00	3,963,590.00
CARROCERIA Y REMOLQUES	63,800.00	63,800.00
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	11,991,604.12	11,991,604.12
MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	6,958.84	6,958.84
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE	2,450,653.40	1,522,109.08
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	2,277,483.44	2,277,483.44
EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS	8,288,238.28	8,288,238.28
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7,328,796.57	7,328,796.57
OTROS EQUIPOS	420,941.08	310,055.86
BIENES ARTÍSTICOS, CULTURALES Y CIENTÍFICOS	36,540.00	36,540.00

ACTIVOS INTANGIBLES	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	1,865,167.20	1,865,167.20
SOFTWARE	1,865,167.20	1,865,167.20

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	202,698,238.71	192,398,912.13
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	76,639,429.19	69,671,360.45
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	3,449,507.83	2,944,982.71
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	120,749,097.74	117,941,717.66
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	1,860,203.95	1,840,851.31

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el cargo por depreciación fue por \$11,166,386.32 y \$10,216,104.86 respectivamente.

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el cargo por amortización fue por \$19,352.64 y \$19,352.64 respectivamente. Los años de vida útil son 3 y la tasa de amortización en cada ejercicio es por el 33.3%

Cabe mencionar que se realizaron afectaciones a la depreciación acumulada, derivado de bajas de activo autorizadas por el Consejo Directivo, así mismo cancelaciones y/o ajustes, derivado de la auditoria de estados financieros 2024, por un monto de \$886,413.38.

La depreciación de los bienes muebles e inmuebles se calcula con el método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

Tasas de depreciación

CONCEPTO	AÑOS DE VIDA UTIL	PORCENTAJE
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	30	3.30 %
INFRAESTRUCTURA	25	4 %
BIENES MUEBLES		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10 %
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10 %
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	3	33.30 %
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	10	10 %
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO		
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3	33.30 %
APARATOS DEPORTIVOS	5	20 %
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	3	33.30 %
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	5	20 %
INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	5	20 %
EQUIPO DE TRANSPORTE		
AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE	5	20 %
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	10	10 %

✓ PASIVO

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

Representan los adeudos que la Universidad deberá cubrir en un plazo menor o igual a doce meses derivados de su propia operación.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	14,952,356.06	1,932,083.74	4,740,920.95	2,070,759.29	22,770,890.64	16,597,194.46
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	6,878,176.52	-	4,588,610.93	2,016,390.47	12,557,948.52	8,556,076.49
SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE	2,007,821.64	-	1,018.61	589.82	2,009,430.07	275,633.21
PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS	-	-	-	141,535.65	141,535.65	815,536.70
PRIMAS DE VACACIONES, DOMINICAL Y GRATIFICACIÓN DE FIN DE	501,445.78	-	4,587,337.67	-	5,088,783.45	3,908,195.94
PRIMAS DE VACACIONES Y DOMINICAL	119,788.22	-	254.65	147.46	120,190.33	3,967.48
COMPENSACIONES	20,116.82	-	-	-	20,116.82	-
SEGURIDAD SOCIAL Y SEGUROS POR PAGAR A CP	2,950,583.53	-	-	23,658.74	2,974,242.27	1,608,127.12
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	1,278,420.53	-	-	925,229.40	2,203,649.93	1,944,616.04
INDEMNIZACIONES	-	-	-	579,183.83	579,183.83	579,183.83
PRESTACIONES Y HABERES DE RETIRO	-	-	-	345,741.68	345,741.68	-
PRESTACIONES CONTRACTUALES	72,585.56	-	-	-	72,585.56	-
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	45,129.87	-	-	126.38	45,256.25	106,705.68
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	1,160,705.10	-	-	177.51	1,160,882.61	912,984.85
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,105,540.20	289.24	32.71	46.02	4,105,908.17	3,261,150.28
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE	3,125,278.35	289.24	32.71	46.02	3,125,646.32	2,764,726.16
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES, MUEBLES E	980,261.85	-	-	-	980,261.85	496,424.12
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	964,816.11	227,347.50	137,831.41	52,804.82	1,382,799.84	1,490,595.15
BECAS Y OTRAS AYUDAS PARA PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN	6,016.00	5,566.00	15,234.00	26,864.00	53,680.00	40,680.00
PENSIÓN	958,800.11	221,781.50	122,597.41	25,940.82	1,329,119.84	1,449,915.15
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	3,003,823.23	1,704,447.00	14,445.90	1,517.98	4,724,234.11	3,289,372.54
IMPUESTOS POR PAGAR	2,758,472.92	1,704,447.00	437.54	1,161.98	4,464,519.44	1,743,437.41
SUBSIDIO FEDERAL	1,356,809.30	-	-	98.22	1,356,907.52	968,463.08
ISR RETENCIONES POR SALARIOS	1,356,809.30	-	-	98.22	1,356,907.52	968,463.03
SUBSIDIO ESTATAL	1,153,163.95	-	437.54	1,063.12	1,154,664.61	766,608.99
ISR RETENCIONES POR SALARIOS	969,977.82	-	437.54	1,060.72	971,476.08	725,281.23
ISR RETENCIONES JUBILACIONES	182,773.80	-	-	2.40	182,776.20	1,073.32
ISR RETENCIONES POR SALARIOS-PROV DE FIN	412.33	-	-	-	412.33	40,254.44
INGRESOS PROPIOS	248,499.67	1,704,447.00	-	0.64	1,952,947.31	8,365.34
ISR RETENCIONES POR SERV. PROFESIONALES	10,420.77	-	-	0.64	10,421.41	2,500.62
ISR RETENCIONES RESICO	5,242.67	-	-	-	5,242.67	797.00
Z AL MILLAR	2,728.32	-	-	-	2,728.32	5,067.72
IMPUESTOS POR PAGAR DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	1,704,447.00	-	-	1,704,447.00	5,067.72
IMPUESTO SOBRE NOMINA	-	-	-	319.25	319.25	541.04
OTRAS RETENCIONES-FONACOT	-	-	-	-	-	-
APORTACIONES POR PAGAR	245,350.31	-	14,008.36	36.75	259,395.42	366,120.39
SUBSIDIO FEDERAL	91,953.13	-	-	36.75	91,989.88	36.75
SUBSIDIO ESTATAL	153,397.18	-	14,008.36	-	167,405.54	359,690.04

DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Representa el monto de los adeudos documentados derivados de operaciones de la Universidad con vencimiento menor o igual a doce meses.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
TOTAL	75,648.42	-	20,904.14	2,543,789.28	2,640,341.84	2,613,654.87
ACREEDORES DIVERSOS	75,648.42	-	20,904.14	2,543,789.28	2,640,341.84	2,613,654.87
SUBSIDIO FEDERAL	33,650.09	-	-	22,931.02	56,581.11	45,577.23
SUBSIDIO ESTATAL	41,998.33	-	20,904.14	2,520,858.26	2,583,760.73	2,568,077.64

CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Representa el monto de los adeudos que la Universidad deberá pagar en un plazo mayor a doce meses.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2025			VENCIMIENTO 2024	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días		
PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65
CONVENIOS	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65

3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio contribuido se integra principalmente de las aportaciones iniciales y demás disposiciones económicas que se destinaron para su objeto, el patrimonio generado proviene de las actividades por concepto de subsidios federales, estatales e ingresos propios.

HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
TOTAL	208,148,080.43	227,443,253.00
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	346,423,714.22	346,423,714.00
PATRIMONIO GENERADO	- 130,043,436.27	- 120,611,961.00
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	- 8,232,197.52	1,631,500.00

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**Efectivo y equivalentes**

CONCEPTO	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
EFFECTIVO	-	-
BANCOS / TESORERÍA	36,883,856.83	43,534,955.62
BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS	-	-
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	-
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O	-	-
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	-	-
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	36,883,856.83	43,534,955.62

Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

CONCEPTO	PARTIDA	INGRESOS PROPIOS
Muebles de Oficina y Estantería	1241-1	236,788.71
Muebles, excepto de oficina y estantería	1241-2	24,389.00
Equipo de cómputo y de tecnología de la información	1241-3	2,923,076.73
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	1241-9	44,882.42
Equipos y aparatos audiovisuales	1242-1	277,297.19
Aparatos deportivos	1242-2	110,664.00
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	1242-9	541,525.35
Equipo médico y de laboratorio	1243-1	74,810.43
Instrumental médico y de laboratorio	1243-2	15,283.81
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración	1246-4	798,196.00
Otros equipos	1246-9	177,701.22
TOTAL		5,224,614.86

En el mes de diciembre se afectó la partida con denominación Muebles de oficina y estantería con la adquisición de tres Lokers con un valor de \$29,672.10 cada uno, para renovación del laboratorio IOT de la UTEZ según factura 1149.

De la partida con denominación Equipo de cómputo y de tecnología de la información se adquirió una impresora 3D con valor de \$11,832.00, mediante factura Fac 183. Aunado se adquirieron de tres kits lego educación robótica con un valor de \$36,400.00 cada uno, cinco laptops con un valor de \$12,005.19 cada uno, y una laptop con un valor de \$76,568.70 para renovación del laboratorio IOT de la UTEZ según factura 1149.

De la partida denominada Otros mobiliarios y equipos de administración, se adquirió un soporte de TV, con valor total de \$17,158.42 según factura 1138. Aunado de la partida Equipos y aparatos audiovisuales se adquirieron dos pantallas de proyección, con un valor de \$ 20,300.00 cada una según factura Fac 188; así mismo de la factura 1138 se compraron tres pantallas de plasma para videoconferencias en sala de Rectores con un valor total de \$24,998.75 cada una.

De la partida con denominación Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo se adquirieron tres Robot Car con un valor de \$17,489.78 cada uno, para renovación del laboratorio IOT de la UTEZ según factura 1149. De la partida Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial se adquirieron mediante la factura 530, siete sistemas de aire acondicionado con un valor de \$114,028.00 cada uno.

Los bienes muebles e intangibles se registran contablemente cuando su valor es igual o superior a 70 UMAS, lo anterior de acuerdo con lo establecido en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCEPTO	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	- 8,232,197.52	1,631,500.00
MOVIMIENTOS DE PARTIDAS (O RUBROS) QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	11,185,738.96	12,872,894.50
DEPRECIACIÓN	11,166,386.32	10,216,104.86
AMORTIZACIÓN	19,352.64	19,352.64
INCREMENTOS EN LAS PROVISIONES	-	-
INCREMENTO EN INVERSIONES PRODUCIDO POR REVALUACIÓN	-	-
GANANCIA / PÉRDIDA EN VENTA DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	-	-
INCREMENTO EN CUENTAS POR COBRAR	-	2,637,437.00
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,953,541.44	14,504,394.50

5) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		165,812,433
2. Más ingresos contables no presupuestarios		-
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
Productos de capital		
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		165,812,433

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
 Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
 Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

1. Total de egresos (presupuestarios)		168,083,507
2. Menos egresos presupuestarios no contables		5,224,614
Mobiliario y equipo de administración	3,229,137	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	929,486	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	90,094	
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	975,897	
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		11,185,738
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	11,185,738	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		174,044,631

III. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

CONCEPTO	2025
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	156,333,883
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	179,086,881
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	22,752,998
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	165,812,433
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	165,812,433
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	156,333,883
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	22,752,998
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	168,084,926
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	168,083,507
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	151,374,219
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	147,317,740

Presupuesto Estatal: Derivado del Convenio Modificatorio al Convenio Específico para la Asignación de Recursos Financieros para la Operación y Seguimiento al Servicio Educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de Morelos, para el Ejercicio Fiscal 2025, se autorizó una ampliación presupuestal por la cantidad de \$6,451,447.00 (Seis millones cuatrocientos cincuenta y un mil cuatrocientos cuarenta y siete pesos 00/100 M.N.); sin embargo, únicamente fue ministrado un importe de \$4,097,245.00 (Cuatro millones noventa y siete mil doscientos cuarenta y cinco pesos 00/100 M.N.), lo que derivó en una reducción de \$2,354,202.00 (Dos millones trescientos cincuenta y cuatro mil doscientos dos pesos 00/100 M.N.).

En consecuencia, el presupuesto estatal al cuarto cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2025, asciende a la cantidad de \$70,242,630.44 (Setenta millones doscientos cuarenta y dos mil seiscientos treinta pesos 44/100 M.N.).

Presupuesto Federal. De igual forma, derivado del Convenio Modificatorio al Convenio Específico para la Asignación de Recursos Financieros para la Operación y Seguimiento al Servicio Educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de Morelos, para el Ejercicio Fiscal 2025, se autorizó una ampliación presupuestal por la cantidad de \$6,451,447.00 (Seis millones cuatrocientos cincuenta y un mil cuatrocientos cuarenta y siete pesos 00/100 M.N.); no obstante, únicamente fue ministrado un importe de \$4,097,245.00 (Cuatro millones noventa y siete mil doscientos

cuarenta y cinco pesos 00/100 M.N.), lo que generó una reducción de \$2,354,202.00 (Dos millones trescientos cincuenta y cuatro mil doscientos dos pesos 00/100 M.N.).

Derivado de lo anterior, el presupuesto federal, correspondiente al cuarto cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2025, corresponde a un total de \$55,894,910.00 (Cincuenta y cinco millones ochocientos noventa y cuatro mil novecientos diez pesos 00/100 M.N.).

Rendimientos Financieros: Adicionalmente, en el presupuesto 2025 se amplió los rendimientos generados en el mes de diciembre, correspondientes a \$2,540.31 (Dos mil quinientos cuarenta pesos 31/100 M.N.) de recurso federal, \$28,860.78 (Veintiocho mil ochocientos sesenta pesos 78/100 M.N.) de recursos estatales, \$28,628.75 (Veintiocho mil seiscientos veintiocho pesos 75/100 M.N.) de ingresos propios.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	165,812,433
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	-
2.1 Ingresos Financieros	-
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	-
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
4. Total de Ingresos Contables	165,812,433

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	168,083,507
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	5,224,614
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2 Materiales y Suministros	-
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	3,229,137
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	929,486
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	90,094
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	-
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	-
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	975,897
2.9 Activos Biológicos	-
2.10 Bienes Inmuebles	-
2.11 Activos Intangibles	-
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-
2.16 Concesión de Préstamos	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19 Amortización de la Deuda Pública	-
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	11,185,738
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	11,185,738
3.2 Provisiones	-
3.3 Disminución de Inventarios	-
3.4 Otros Gastos	-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
4. Total de Gastos Contables	174,044,631



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Información Presupuestaria

ESTADOS FINANCIEROS | DICIEMBRE 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1 + A2 + A3)	156,333,883	165,812,433	165,812,433
A1. Ingresos de Libre Disposición	104,536,218	109,705,565	109,705,565
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	51,797,665	56,106,868	56,106,868
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios (B = B1 + B2)	156,333,883	168,083,507	147,317,740
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	104,536,218	111,976,639	95,623,663
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	51,797,665	56,106,868	51,694,077
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)		11,424,864	11,304,804
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	11,424,864	11,304,804
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-	9,153,790	29,799,497
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-	9,153,790	29,799,497
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	-	(2,271,074)	18,494,693

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1 + E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-	(2,271,074)	18,494,693

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	-	-	-

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	104,536,218	109,705,565	109,705,565
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	104,536,218	111,976,639	95,623,663
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	13,274,448	13,274,448
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	-	11,003,374	27,356,350
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	-	11,003,374	27,356,350

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	51,797,665	56,106,868	56,106,868
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	51,797,665	56,106,868	51,694,077
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	-	-	4,412,791
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	-	-	4,412,791

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	38,390,833	907,490	39,298,323	39,298,323	39,298,323	907,490
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	117,943,050	8,571,060	126,514,110	126,514,110	126,514,110	8,571,060
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Total	156,333,883	22,752,998	179,086,881	165,812,433	165,812,433	9,478,550
Ingresos excedentes						

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos ¹	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos ²	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	156,333,883	9,478,550	165,812,433	165,812,433	165,812,433	9,478,550
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Productos ¹	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	38,390,833	907,490	39,298,323	39,298,323	39,298,323	907,490
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	117,943,050	8,571,060	126,514,110	126,514,110	126,514,110	8,571,060
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Total	156,333,883	22,752,998	179,086,881	165,812,433	165,812,433	9,478,550
Ingresos excedentes						

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
<i>Impuestos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Contribuciones de Mejoras</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Derechos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Productos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Aprovechamientos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</i>	38,390,833	907,490	39,298,323	39,298,323	39,298,323	907,490
<i>Participaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo General de Participaciones	-	-	-	-	-	-
Fondo de Fomento Municipal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Fiscalización y Recaudación	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	-	-	-	-	-	-
0.136% de la Recaudación Federal Participable	-	-	-	-	-	-
3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-	-	-	-	-	-
Gasolinas y Diésel	-	-	-	-	-	-
Fondo del Impuesto Sobre la Renta	-	-	-	-	-	-
Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Ent. Fed.	-	-	-	-	-	-
<i>Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</i>	-	-	-	-	-	-
Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación ISAN	-	-	-	-	-	-
Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Transferencias y Asignaciones</i>	66,145,385	4,261,857	70,407,242	70,407,242	70,407,242	4,261,857
<i>Convenios</i>	-	-	-	-	-	-
Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
<i>Otros Ingresos de Libre Disposición</i>	-	-	-	-	-	-
Participaciones en Ingresos Locales	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
Total de Ingresos de Libre Disposición	104,536,218	5,169,347	109,705,565	109,705,565	109,705,565	5,169,347
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
<i>Transferencias Federales Etiquetadas</i>						
<i>Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aport. para la Nómina Educativa y Gto. Op.	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aport. para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aport. para la Educación Tec. y de Adultos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
<i>Convenios</i>	-	-	-	-	-	-
Convenios de Protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
<i>Fondos Distintos de Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
<i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</i>	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	56,106,868	4,309,203
<i>Otras Transferencias Federales Etiquetadas</i>	-	-	-	-	-	-
Total de Transferencias Federales Etiquetadas	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	56,106,868	4,309,203
<i>Ingresos Derivados de Financiamientos</i>	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
<i>Ingresos Derivados de Financiamientos</i>	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
Total de Ingresos	156,333,883	22,752,998	179,086,881	165,812,433	165,812,433	9,478,550
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	13,274,448	13,274,448	-	-	-

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	103,683,360	3,835,079	107,518,439	102,378,840	90,912,053	5,139,599
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	60,849,001	3,269,973	64,118,974	59,086,927	57,078,087	5,032,047
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	15,169,961	4,327,694	19,497,655	19,426,877	14,197,935	70,778
Seguridad Social	18,149,108	(3,212,258)	14,936,850	14,936,850	11,986,266	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	9,515,290	(550,330)	8,964,960	8,928,186	7,649,765	36,774
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	6,035,739	2,073,416	8,109,155	7,483,821	7,158,361	625,334
Materiales de Admón. Emisión de Doctos. y Artículos Oficiales	2,933,512	212,152	3,145,664	3,145,534	3,106,010	130
Alimentos y Utensilios	680,746	(381,582)	299,164	298,175	298,175	989
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	861,996	508,820	1,370,816	1,370,816	1,366,930	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	369,241	(145,844)	223,397	223,397	221,132	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	269,512	62,234	331,746	330,864	327,078	882
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	703,032	245,740	948,772	944,740	897,528	4,032
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	217,700	1,571,896	1,789,596	1,170,295	941,508	619,301
Servicios Generales	30,253,305	9,945,445	40,198,750	35,060,267	27,613,220	5,138,483
Servicios Básicos	4,234,425	5,319,219	9,553,644	5,816,073	1,431,078	3,737,571
Servicios de Arrendamiento	3,542,970	1,868,547	5,411,517	5,404,626	5,292,031	6,891
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,837,816	(1,884,001)	7,953,815	7,953,815	7,404,812	-
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	406,672	309,169	715,841	712,620	712,599	3,221
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	7,311,292	2,936,965	10,248,257	9,915,803	8,517,993	332,454
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	212,400	199,078	411,478	411,478	25,036	-
Servicios de Traslado y Viáticos	2,332,995	(1,315,549)	1,017,446	1,016,300	1,016,300	1,146
Servicios Oficiales	280,950	418,897	699,847	699,847	699,847	-
Otros Servicios Generales	2,093,785	2,093,120	4,186,905	3,129,705	2,513,524	1,057,200
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,333,379	1,702,543	18,035,922	17,935,964	16,796,772	99,958
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	4,232,755	114,563	4,347,318	4,347,318	4,320,502	-
Pensiones y Jubilaciones	12,100,624	1,587,980	13,688,604	13,588,646	12,476,270	99,958
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	28,100	5,196,515	5,224,615	5,224,615	4,837,334	-
Mobiliario y Equipo de Administración	-	3,229,137	3,229,137	3,229,137	2,894,326	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,200	921,287	929,487	929,487	877,017	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	90,094	90,094	90,094	90,094	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	975,897	975,897	975,897	975,897	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	19,900	(19,900)	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ

C.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	104,536,218	18,443,795	122,980,013	111,976,639	95,623,663	11,003,374
Servicios Personales	52,890,779	1,741,535	54,632,314	49,492,715	40,152,110	5,139,599
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,050,610	(1,472,080)	28,578,530	23,546,483	23,115,472	5,032,047
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	9,369,953	1,759,187	11,129,140	11,058,362	6,328,243	70,778
Seguridad Social	7,410,321	1,706,712	9,117,033	9,117,033	6,166,449	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	6,059,895	(252,284)	5,807,611	5,770,837	4,541,946	36,774
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	6,035,739	2,073,416	8,109,155	7,483,821	7,158,361	625,334
Materiales de Admón., Emisión de Doctos. y Art. Oficiales	2,933,512	212,152	3,145,664	3,145,534	3,106,010	130
Alimentos y Utensilios	680,746	(381,582)	299,164	298,175	298,175	989
Materias Primas y Materiales de Prod. y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	861,996	508,820	1,370,816	1,370,816	1,366,930	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	369,241	(145,844)	223,397	223,397	221,132	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	269,512	62,234	331,746	330,864	327,078	882
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. Deportivos	703,032	245,740	948,772	944,740	897,528	4,032
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	217,700	1,571,896	1,789,596	1,170,295	941,508	619,301
Servicios Generales	29,248,221	7,729,786	36,978,007	31,839,524	26,679,086	5,138,483
Servicios Básicos	4,138,795	3,128,240	7,267,035	3,529,464	1,431,078	3,737,571
Servicios de Arrendamiento	3,542,970	1,868,547	5,411,517	5,404,626	5,292,031	6,891
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Serv.	9,837,816	(1,884,001)	7,953,815	7,953,815	7,404,812	-
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	406,672	309,169	715,841	712,620	712,599	3,221
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	7,311,292	2,936,965	10,248,257	9,915,803	8,517,993	332,454
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	212,400	199,078	411,478	411,478	25,036	-
Servicios de Traslado y Viáticos	2,332,995	(1,315,549)	1,017,446	1,016,300	1,016,300	1,146
Servicios Oficiales	280,950	418,897	699,847	699,847	699,847	-
Otros Servicios Generales	1,184,331	2,068,440	3,252,771	2,195,571	1,579,390	1,057,200
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	16,333,379	1,702,543	18,035,922	17,935,964	16,796,772	99,958
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	4,232,755	114,563	4,347,318	4,347,318	4,320,502	-
Pensiones y Jubilaciones	12,100,624	1,587,980	13,688,604	13,588,646	12,476,270	99,958
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	28,100	5,196,515	5,224,615	5,224,615	4,837,334	-
Mobiliario y Equipo de Administración	-	3,229,137	3,229,137	3,229,137	2,894,326	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,200	921,287	929,487	929,487	877,017	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	90,094	90,094	90,094	90,094	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	975,897	975,897	975,897	975,897	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	19,900	(19,900)	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Etiquetado	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,694,077	-
Servicios Personales	50,792,581	2,093,544	52,886,125	52,886,125	50,759,943	-
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	30,798,391	4,742,053	35,540,444	35,540,444	33,962,615	-
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	5,800,008	2,568,507	8,368,515	8,368,515	7,869,692	-
Seguridad Social	10,738,787	(4,918,970)	5,819,817	5,819,817	5,819,817	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	3,455,395	(298,046)	3,157,349	3,157,349	3,107,819	-
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	-	-	-	-	-	-
Materiales de Admón., Emisión de Doctos. y Art. Oficiales	-	-	-	-	-	-
Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
Materias Primas y Materiales de Prod. y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	-	-	-	-	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	-	-	-	-	-
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. Deportivos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
Servicios Generales	1,005,084	2,215,659	3,220,743	3,220,743	934,134	-
Servicios Básicos	95,630	2,190,979	2,286,609	2,286,609	-	-
Servicios de Arrendamiento	-	-	-	-	-	-
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Serv.	-	-	-	-	-	-
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	-	-	-	-	-	-
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	909,454	24,680	934,134	934,134	934,134	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ
L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ
C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
DIRECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Jefatura de la Oficina de la Gubernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Hacienda	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Obras Públicas	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo y Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Movilidad y Transporte	-	-	-	-	-	-
Comisión Estatal de Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Organismos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

Sector Paraestatal del Gobierno del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS

RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	104,536,218	18,443,795	122,980,013	111,976,639	95,623,663	11,003,374
Jefatura de la Oficina de la Gubernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Hacienda	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Obras Públicas	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo y Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Movilidad y Transporte	-	-	-	-	-	-
Comisión Estatal de Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Organismos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales	104,536,218	18,443,795	122,980,013	111,976,639	95,623,663	11,003,374
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,694,077	-
Jefatura de la Oficina de la Gubernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Hacienda	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Obras Públicas	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo y Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Movilidad y Transporte	-	-	-	-	-	-
Comisión Estatal de Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Organismos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,694,077	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS

RECTORA

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Social	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	104,536,218	18,443,795	122,980,013	111,976,639	95,623,663	11,003,374
<i>Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Social</i>	104,536,218	18,443,795	122,980,013	111,976,639	95,623,663	11,003,374
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	104,536,218	18,443,795	122,980,013	111,976,639	95,623,663	11,003,374
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Económico</i>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en Gral.	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,694,077	-
<i>Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Social</i>	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,694,077	-
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,694,077	-
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Económico</i>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en Gral.	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Egresos	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTA/ GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	52,890,779	1,741,535	54,632,314	49,492,715	40,152,110	5,139,599
<i>Personal Administrativo y de Servicio Público</i>	<i>52,890,779</i>	<i>1,741,535</i>	<i>54,632,314</i>	<i>49,492,715</i>	<i>40,152,110</i>	<i>5,139,599</i>
<i>Magisterio</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios de Salud</i>	-	-	-	-	-	-
Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
<i>Seguridad Pública</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Fed. o Reformas a las Mismas</i>	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
<i>Sentencias Laborales Definitivas</i>	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	50,792,581	2,093,544	52,886,125	52,886,125	50,759,943	-
<i>Personal Administrativo y de Servicio Público</i>	<i>50,792,581</i>	<i>2,093,544</i>	<i>52,886,125</i>	<i>52,886,125</i>	<i>50,759,943</i>	-
<i>Magisterio</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios de Salud</i>	-	-	-	-	-	-
Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
<i>Seguridad Pública</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Fed. o Reformas a las Mismas</i>	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
<i>Sentencias Laborales Definitivas</i>	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto en Servicios Personales	103,683,360	3,835,079	107,518,439	102,378,840	90,912,053	5,139,599

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	144,205,159	15,968,503	160,173,662	149,270,246	130,004,135	10,903,416
Gasto de Capital	28,100	5,196,515	5,224,615	5,224,615	4,837,335	-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	12,100,624	1,587,980	13,688,604	13,588,646	12,476,270	99,958
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ


 L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA

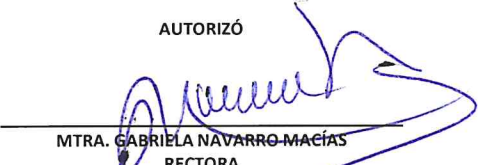
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ


 C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ


 MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA

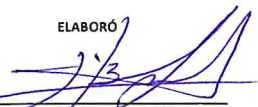
MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

PRESUPUESTO ORDINARIO									
CONCEPTO	INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	104,536,218	5,169,347	109,705,565	109,705,565	104,536,218	5,169,347	109,705,565	84,318,859	25,386,706
Ingresos Propios	38,390,833	907,490	39,298,323	39,298,323	38,390,833	907,490	39,298,323	32,110,224	7,188,099
Subsidio Estatal	66,145,385	4,261,857	70,407,242	70,407,242	66,145,385	4,261,857	70,407,242	52,208,635	18,198,607
ETIQUETADO	51,797,665	4,309,203.00	56,106,868	56,106,868	51,797,665	4,309,203	56,106,868	51,694,077	4,412,791
Subsidio Federal	51,797,665	4,309,203.00	56,106,868	56,106,868	51,797,665	4,309,203.00	56,106,868	51,694,077	4,412,791
SUMAS TOTALES	156,333,883	9,478,550	165,812,433	165,812,433	156,333,883	9,478,550	165,812,433	136,012,936	29,799,497

RECURSOS EXTRAORDINARIOS									
CONCEPTO	OTROS INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	-	13,274,448	13,274,448	-	-	13,274,448	13,274,448	11,304,804	-
Ingresos Propios (Remanentes de ejercicios anteriores)	-	13,274,448	13,274,448	-	-	13,274,448	13,274,448	11,304,804	-
ETIQUETADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios Federales extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMAS TOTALES	-	13,274,448	13,274,448	-	-	13,274,448	13,274,448	11,304,804	-

PRESUPUESTO TOTAL 2025									
CONCEPTO	INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/ REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	104,536,218	18,443,795	122,980,013	109,705,565	104,536,218	18,443,795	122,980,013	95,623,663	25,386,706
ETIQUETADO	51,797,665	4,309,203	56,106,868	56,106,868	51,797,665	4,309,203	56,106,868	51,694,077	4,412,791
SUMAS TOTALES	156,333,883	22,752,998	179,086,881	165,812,433	156,333,883	22,752,998	179,086,881	147,317,740	18,494,693 *

* A partir de mayo, el flujo de fondos se calcula considerando el total recaudado menos el total pagado.

ELABORÓ

C. A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y

REVISÓ

C. P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Información Programática

ESTADOS FINANCIEROS | DICIEMBRE 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Gasto por Categoría Programática
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas						
<i>Subsidios: Sector Social y Privado o Ent. Federativas y Municipios</i>	117,943,050	8,571,060	126,514,110	121,329,834	103,902,712	5,184,276
Sujetos a Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios	117,943,050	8,571,060	126,514,110	121,329,834	103,902,712	5,184,276
<i>Desempeño de las Funciones</i>	38,390,833	14,181,938	52,572,771	46,753,673	43,415,028	5,819,098
Prestación de Servicios Públicos	38,390,833	14,181,938	52,572,771	46,753,673	43,415,028	5,819,098
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y Fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y Supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
<i>Administrativos y de Apoyo</i>	-	-	-	-	-	-
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones Ajenas	-	-	-	-	-	-
<i>Compromisos</i>	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
<i>Obligaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a Fondos de Estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	-	-	-	-	-	-
<i>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</i>	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
<i>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Adeudos de ejercicios fiscales anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	156,333,883	22,752,998	179,086,881	168,083,507	147,317,740	11,003,374

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Indicadores de Postura Fiscal
Del 01 enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	156,333,883	165,812,433	165,812,433
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	156,333,883	165,812,433	165,812,433
II. Egresos Presupuestarios	156,333,883	168,083,507	147,317,740
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	156,333,883	168,083,507	147,317,740
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III= I - II)	-	(2,271,074)	18,494,693

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	-	(2,271,074)	18,494,693
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	-	(2,271,074)	18,494,693

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Financiamiento Neto	-	-	-

ELABORÓ

L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

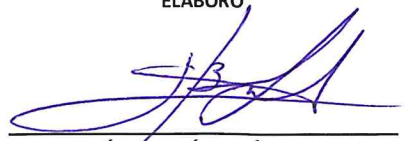
Programas y Proyectos de Inversión

2025

- No aplica.

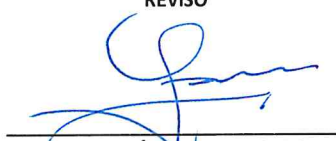
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de diciembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ



L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTO

REVISÓ



C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

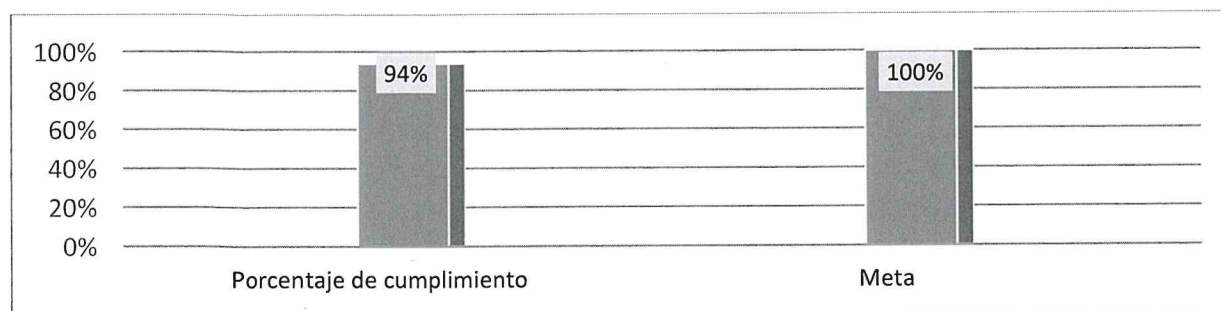
AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

N°	Objetivo	Meta	Indicador
16	Aplicar los recursos autorizados para operación y mantenimiento de los procesos de la UTEZ.	Que el 100% de los recursos autorizados para el desarrollo de las tareas y metas de la UTEZ sean ejercidos en su totalidad.	Total de presupuesto ejercido
			Total de presupuesto autorizado

Total de presupuesto ejercido	Total de presupuesto autorizado	Porcentaje de cumplimiento	Meta
168,083,507	179,086,881	94%	100%



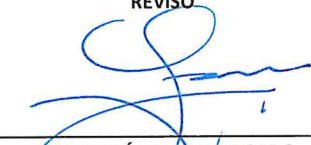
*Nota: El importe total señalado como presupuesto ejercido corresponde al monto total del presupuesto devengado.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ


L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTO

REVISÓ


C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

AUTORIZÓ


MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Anexos

ESTADOS FINANCIEROS | DICIEMBRE 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

- Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio (Se entrega en electrónico).
- Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio (Se entrega en electrónico).

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de diciembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras

Formato libre

(Artículo 46, último párrafo LGCG)

- No aplica.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de diciembre del 2025, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

NÚMERO	CARGO	ACUMULADO DE SUELDOS Y SALARIOS	PRESTACIONES SOCIALES (DESPENSA)	PRESTACIONES SOCIALES (PRIMA VACACIONAL)	PRESTACIONES SOCIALES (AGUINALDO)	PAGOS POR SEPARACIÓN	TOTAL
1	Rectora	703,262.23	16,866.30	28,554.30	341,910	-	1,090,593.11
2	Secretario Académico	532,903.91	16,866.30	20,900.90	245,596	-	816,266.93
3	Directora de la División Académica de TIC	477,567.86	16,866.30	18,443.10	215,851	-	728,727.97
4	Director de la División Académica de Mecánica Industrial	479,324.72	16,866.30	18,443.10	215,851	-	730,484.83
5	Director de la División Académica Económico-Administrativo	570,730.50	14,422.33	8,294.47	149,692	57,177	800,315.71
6	Directora de la División Académica de Terapia Física	477,595.71	16,866.30	18,443.10	215,851	-	728,755.82
7	Directora de Administración y Finanzas	478,867.67	16,866.30	18,443.10	215,851	-	730,027.78
8	Director de Planeación y Servicios Escolares	478,259.12	16,820.28	18,393.68	215,256	-	728,729.49
9	Abogado General	478,881.79	16,866.30	18,443.10	215,851	-	730,041.90
10	Jefe del Departamento de Recursos Materiales y Servicios	267,163.55	16,811.70	8,297.81	100,408	-	392,681.23
11	Jefe del Departamento de Atención a Estudiantes	225,880.05	14,622.65	11,880.74	96,391	132,887	481,661.17
12	Jefe de Departamento de Estadías y Seguimiento a Egresados	264,916.26	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,143.76
13	Jefe de Departamento de Programación y Presupuesto	270,545.63	16,774.27	9,314.02	105,879	39,277	441,790.37
14	Jefe de Departamento de Personal	254,473.90	16,162.40	9,107.72	101,934	-	381,678.16
15	Jefa de Departamento de Tutoría y Apoyo Psicopedagógico	211,024.74	13,281.80	5,484.00	73,338	134,694	437,822.64
16	Jefe del Departamento de Prensa y Difusión	258,144.01	16,314.10	9,199.41	103,030	-	386,687.84
17	Jefe de Departamento de Desarrollo Académico	251,478.11	15,992.00	9,505.04	106,737	-	383,712.47
18	Jefe del Departamento de Tecnologías de la Información	264,927.05	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,154.55
19	Jefe de Departamento de Enlace de Rectoría	264,912.93	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,140.43
20	Jefe de Departamento de Contabilidad	264,927.05	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,154.55
21	Jefe del Departamento Desarrollo Empresarial y Educación Continua	203,190.62	12,854.25	10,433.92	86,701	-	313,179.97
22	Jefa Departamento de Investigación y Desarrollo Tecnológico	264,912.93	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,140.43
23	Jefe de Departamento de Calidad	262,603.13	16,419.52	12,588.75	99,055	147,942	538,608.89
24	Jefe de Departamento DACEA	232,458.52	14,708.58	2,582.53	93,625	-	343,375.06
25	Jefe de Departamento DATID	264,912.93	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,140.43
26	Jefe de Departamento Academia de Idiomas	264,935.96	16,866.30	9,505.04	106,856	-	398,163.46
27	Jefe de Departamento de Adquisiciones, Proyectos y Apoyo al Control Interno	265,860.97	16,866.30	9,505.04	106,856	-	399,088.47
28	Subdirector de Vinculación y Proyectos Estratégicos	304,656.84	11,044.00	4,205.93	75,707	-	395,613.57
29	Director de Vinculación y Proyectos Estratégicos	30,093.19	985.46	1,079.31	11,112	-	43,270.21
	SUMA:	9,569,411.88	450,207.84	338,078.35	3,940,475.46	511,977.67	14,810,151.20

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

C.P. VICENTE VELASQUEZ CARRILLO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PERSONAL

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA MORELOS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usu: lizbethmorales
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 14/ene./2026
hora de Impresión 01:05 p. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	1111	EFFECTIVO	\$0.00	\$0.00	\$184,173.28	\$184,173.28	\$0.00	\$0.00
D	1112	BANCOS/TESORERÍA	\$43,534,955.62	\$0.00	\$329,066,645.63	\$335,717,744.42	\$36,883,856.83	\$0.00
D	1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$246,000.00	\$0.00	\$164,911,382.63	\$164,911,382.63	\$246,000.00	\$0.00
D	1123	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,186,170.79	\$0.00	\$18,762,228.08	\$18,723,391.44	\$1,225,007.43	\$0.00
D	1129	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$1.20	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1.20	\$0.00
D	1231	TERRENOS	\$56,739,624.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$56,739,624.00	\$0.00
D	1233	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$192,090,460.02	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$192,090,460.02	\$0.00
D	1234	INFRAESTRUCTURA	\$12,613,126.41	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$12,613,126.41	\$0.00
D	1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$59,005,449.08	\$0.00	\$3,229,136.86	\$1,172,517.98	\$61,062,067.96	\$0.00
D	1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$31,658,939.76	\$0.00	\$929,486.54	\$113,192.40	\$32,475,233.90	\$0.00
D	1243	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$4,797,693.85	\$0.00	\$90,094.24	\$0.00	\$4,887,788.09	\$0.00
D	1244	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$4,027,390.00	\$0.00	\$0.00	\$144,700.00	\$3,882,690.00	\$0.00
D	1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$31,725,246.19	\$0.00	\$1,106,245.54	\$66,816.00	\$32,764,675.73	\$0.00
D	1247	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$36,540.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,540.00	\$0.00
D	1251	SOFTWARE	\$1,865,167.20	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,865,167.20	\$0.00
A	1261	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$69,671,360.45	\$0.00	\$6,968,068.74	\$0.00	\$76,639,429.19
A	1262	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	\$0.00	\$2,944,982.71	\$0.00	\$504,525.12	\$0.00	\$3,449,507.83
A	1263	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$117,941,717.66	\$1,492,385.25	\$4,299,765.33	\$0.00	\$120,749,097.74
A	1265	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$1,840,851.31	\$0.00	\$19,352.64	\$0.00	\$1,860,203.95
A	2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$8,556,076.49	\$98,404,883.74	\$102,406,755.77	\$0.00	\$12,557,948.52
A	2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$3,261,150.28	\$52,733,047.26	\$53,577,805.15	\$0.00	\$4,105,908.17
A	2115	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,490,595.15	\$18,250,507.23	\$18,142,711.92	\$0.00	\$1,382,799.84
A	2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$3,289,372.54	\$28,657,166.75	\$30,092,028.32	\$0.00	\$4,724,234.11
A	2129	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$2,613,654.87	\$1,068,555.93	\$1,095,242.90	\$0.00	\$2,640,341.84
A	2161	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$17,000.00	\$57,937.50	\$0.00	\$40,937.50
A	2211	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$473,749.65	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$473,749.65
A	3110	APORTACIONES	\$0.00	\$344,945,649.71	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$344,945,649.71
A	3120	DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$1,478,064.51	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,478,064.51
A	3210	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$1,631,499.59	\$1,631,499.59	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3220	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$5,102,014.83	\$11,211,819.88	\$1,743,847.91	\$0.00	-\$14,569,986.80
A	3250	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$12,292.19	\$0.00	\$36,496.50	\$0.00	\$48,788.69
A	3251	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	\$0.00	-\$113,813,486.29	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$113,813,486.29
A	3252	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	\$0.00	-\$1,708,751.87	\$629,083.50	\$629,083.50	\$0.00	-\$1,708,751.87
A	4173	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$39,298,322.93	\$0.00	\$39,298,322.93
A	4223	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$126,514,110.26	\$0.00	\$126,514,110.26



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA MORELOS

Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025

Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Fecha y 14/ene./2026

hora de Impresión 01:05 p. m.

Utr: lizbethmorales

Rep: rptBalanzaComprobacion

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$0.00	\$0.00	\$59,086,927.67	\$0.00	\$59,086,927.67	\$0.00
D	5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$19,426,877.46	\$0.00	\$19,426,877.46	\$0.00
D	5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$14,936,849.83	\$0.00	\$14,936,849.83	\$0.00
D	5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$0.00	\$0.00	\$8,928,185.20	\$0.00	\$8,928,185.20	\$0.00
D	5121	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$0.00	\$0.00	\$3,145,533.83	\$0.00	\$3,145,533.83	\$0.00
D	5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$0.00	\$0.00	\$298,175.36	\$0.00	\$298,175.36	\$0.00
D	5124	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$1,370,816.33	\$0.00	\$1,370,816.33	\$0.00
D	5125	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$223,396.79	\$0.00	\$223,396.79	\$0.00
D	5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$0.00	\$0.00	\$330,864.13	\$0.00	\$330,864.13	\$0.00
D	5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$0.00	\$0.00	\$944,739.80	\$0.00	\$944,739.80	\$0.00
D	5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$0.00	\$0.00	\$1,170,294.69	\$0.00	\$1,170,294.69	\$0.00
D	5131	SERVICIOS BÁSICOS	\$0.00	\$0.00	\$5,816,072.46	\$0.00	\$5,816,072.46	\$0.00
D	5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$0.00	\$0.00	\$5,404,625.82	\$0.00	\$5,404,625.82	\$0.00
D	5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	\$7,953,814.64	\$0.00	\$7,953,814.64	\$0.00
D	5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$0.00	\$0.00	\$712,620.48	\$0.00	\$712,620.48	\$0.00
D	5135	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$9,915,802.72	\$0.00	\$9,915,802.72	\$0.00
D	5136	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$0.00	\$0.00	\$411,478.29	\$0.00	\$411,478.29	\$0.00
D	5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$0.00	\$0.00	\$1,016,300.19	\$0.00	\$1,016,300.19	\$0.00
D	5138	SERVICIOS OFICIALES	\$0.00	\$0.00	\$699,846.98	\$0.00	\$699,846.98	\$0.00
D	5139	OTROS SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00	\$3,129,705.14	\$0.00	\$3,129,705.14	\$0.00
D	5241	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	\$0.00	\$0.00	\$43,930.65	\$0.00	\$43,930.65	\$0.00
D	5242	BECAS	\$0.00	\$0.00	\$4,303,387.75	\$0.00	\$4,303,387.75	\$0.00
D	5251	PENSIONES	\$0.00	\$0.00	\$13,588,645.54	\$0.00	\$13,588,645.54	\$0.00
D	5513	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$6,338,985.24	\$0.00	\$6,338,985.24	\$0.00
D	5514	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	\$0.00	\$0.00	\$504,525.12	\$0.00	\$504,525.12	\$0.00
D	5515	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$4,299,765.33	\$40.50	\$4,299,724.83	\$0.00
D	5517	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00	\$19,352.64	\$0.00	\$19,352.64	\$0.00
D	5518	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00	\$23,151.13	\$0.00	\$23,151.13	\$0.00
D	7110	VALORES EN CUSTODIA	\$831,619.78	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$831,619.78	\$0.00
A	7120	CUSTODIA DE VALORES	\$0.00	\$831,619.78	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$831,619.78
D	7410	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$4,803,126.94	\$0.00	\$1,941,068.86	\$0.00	\$6,744,195.80	\$0.00
A	7420	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$4,803,126.94	\$0.00	\$1,941,068.86	\$0.00	\$6,744,195.80
D	8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$0.00	\$0.00	\$156,333,883.44	\$0.00	\$156,333,883.44	\$0.00
A	8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$0.00	\$0.00	\$171,220,126.50	\$184,494,574.73	\$0.00	\$13,274,448.23
D	8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$0.00	\$0.00	\$28,160,691.29	\$5,407,693.31	\$22,752,997.98	\$0.00



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA
MORELOS**
Balanza de Comprobación del 01/ene./2025 al 31/dic./2025
Cuentas con saldos y movimientos acumulado. (De la cuenta: 1000 a la 9999)

Usu: lizbethmorales
Rep: rptBalanzaComprobacion

Fecha y 14/ene./2026
hora de Impresión 01:05 p. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
A	8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$0.00	\$0.00	\$165,812,433.19	\$165,812,433.19	\$0.00	\$0.00
A	8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$165,812,433.19	\$0.00	\$165,812,433.19
A	8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$156,333,883.44	\$0.00	\$156,333,883.44
D	8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$0.00	\$0.00	\$233,947,787.52	\$222,945,832.41	\$11,001,955.11	\$0.00
A	8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$0.00	\$54,860,906.10	\$77,613,904.08	\$0.00	\$22,752,997.98
D	8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	\$168,084,926.31	\$168,083,506.61	\$1,419.70	\$0.00
D	8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$0.00	\$0.00	\$168,083,506.61	\$151,374,218.95	\$16,709,287.66	\$0.00
D	8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$0.00	\$0.00	\$151,374,218.95	\$147,317,740.39	\$4,056,478.56	\$0.00
D	8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$0.00	\$0.00	\$147,317,740.39	\$0.00	\$147,317,740.39	\$0.00
Sumas =>			\$445,161,510.84	\$445,161,510.84	\$2,353,557,302.30	\$2,353,557,302.30	\$976,566,447.90	\$976,566,447.90