



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

PRIMER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - MARZO

2026



Introducción

PRIMER INFORME DE CUENTA PÚBLICA |
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL | 2026
ESTADO DE MORELOS |
ENERO - MARZO

Introducción

La Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos fue creada mediante el Decreto 1175 publicado el 23 de agosto del año 2000, en el Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4071 y sus modificaciones de fecha 03 de marzo de 2004, Decreto 120, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4315 y 10 de junio de 2009, Decreto 1425, Periódico oficial “Tierra y Libertad” número 4716; se crea como un Organismo Público Descentralizado con personalidad Jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Emiliano Zapata, sectorizado inicialmente a la Secretaría de Bienestar Social del Estado de Morelos, hoy Secretaría de Educación, como dependencia coordinadora del sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

La cual tiene por objeto lo siguiente:

1. Impartir educación tecnológica del nivel superior, además de ofrecer e impartir programas de continuidad de estudios para sus egresados, y para los de otras Instituciones de Educación Superior.
2. Realizar proyectos de desarrollo tecnológico.
3. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social, y.
4. Promover la cultura humanística y universal.

La Cuenta Pública del Primer Trimestre 2026 de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, se integra de la siguiente forma:

Información Contable

- Estado de Actividades.
- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Situación Financiera Detallado – LDF.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Estado Analítico del Activo.
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF.
- Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF.
- Estado de Variación en la Hacienda Pública.
- Estado de Flujos de Efectivo.
- Informe de Pasivos Contingentes.
- Notas a los Estados Financieros.
- Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables.
- Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables.

Información Presupuestaria

- Balance Presupuestario – LDF.
- Estado Analítico de Ingresos.
- Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos:
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) - Detallado-LDF.
 - Clasificación Administrativa.
 - Clasificación Administrativa - Detallado-LDF.
 - Clasificación Funcional (Finalidad y Función).
 - Clasificación Funcional (Finalidad y Función) - Detallado-LDF.
 - Clasificación de Servicios Personales por Categoría - Detallado-LDF.
 - Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto).
- Endeudamiento Neto.
- Intereses de la Deuda.
- Flujo de Fondos.

Información Programática

- Gasto por Categoría Programática
- Indicadores de Postura Fiscal
- Programas y Proyectos de Inversión
- Indicadores de Resultados.

Anexos

- Relación de Bienes Muebles.
- Relación de Bienes Inmuebles.
- Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas.
- Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras.
- Informe de percepciones de los Servidores Públicos (mandos medios y superiores).



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Información Contable

PRIMER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS | 2026
ENERO - MARZO



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de marzo
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
<i>Ingresos de Gestión</i>	12,520,578	10,680,060	<i>Gastos de Funcionamiento</i>	26,275,082	29,766,151
Impuestos	-	-	Servicios Personales	21,106,144	23,794,039
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Materiales y Suministros	145,305	405,914
Contribuciones de Mejoras	-	-	Servicios Generales	5,023,633	5,566,198
Derechos	-	-	<i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	5,293,114	4,000,372
Productos	-	-	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Aprovechamientos	-	-	Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,520,578	10,680,060	Subsidios y Subvenciones	-	-
<i>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</i>	30,323,831	41,226,124	Ayudas Sociales	1,095,082	1,029,903
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	Pensiones y Jubilaciones	4,198,032	2,970,469
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,323,831	41,226,124	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
<i>Otros Ingresos y Beneficios</i>	-	-	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Ingresos Financieros	-	-	Donativos	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-	Transferencias al Exterior	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-	<i>Participaciones y Aportaciones</i>	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	Participaciones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	Aportaciones	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	42,844,409	51,906,184	Convenios	-	-
			<i>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</i>	-	-
			Intereses de la Deuda Pública	-	-
			Comisiones de la Deuda Pública	-	-
			Gastos de la Deuda Pública	-	-
			Costo por Coberturas	-	-
			Apoyos Financieros	-	-
			<i>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</i>	2,996,961	2,406,941
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,996,961	2,406,941
			Provisiones	-	-
			Disminución de Inventarios	-	-
			Otros Gastos	-	-
			<i>Inversión Pública</i>	-	-
			Inversión Pública no Capitalizable	-	-
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	34,565,157	36,173,464
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	8,279,252	15,732,720

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

CONCEPTO	2026	2025	CONCEPTO	2026	2025
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	25,127,489	45,240,805	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,016,618	10,826,760
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,615,383	1,519,514	Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,568,589	2,647,854
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	42,000	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	26,742,872	46,760,319	Total de Pasivos Circulantes	8,627,207	13,474,614
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	473,750	473,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	261,443,210	261,443,210	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	135,987,964	131,278,979	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	1,865,167	1,865,167	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(205,695,200)	(194,805,852)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	473,750	473,750
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	193,601,141	199,781,504	Total del Pasivo	9,100,957	13,948,364
Total del Activo	220,344,013	246,541,823	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	346,423,714	346,423,714
			Aportaciones	344,945,649	344,945,649
			Donaciones de Capital	1,478,065	1,478,065
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(135,180,658)	(113,830,255)
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	8,279,252	15,732,720
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(27,986,461)	(14,053,029)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(115,473,449)	(115,509,946)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	211,243,056	232,593,459
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	220,344,013	246,541,823

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	2026	31 de diciembre 2025	CONCEPTO	2026	31 de diciembre 2025
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	25,127,489	36,883,857	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,016,618	22,770,891
Efectivo	88,025	-	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,624,925	12,557,949
Bancos/Tesorería	25,039,464	36,883,857	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	63,059	4,105,908
Bancos/Dependencias y Otros	-	-	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	874,043	1,382,800
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,454,591	4,724,234
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,615,383	1,471,008	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	246,000	246,000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,568,589	2,640,342
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,369,382	1,225,007	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	2,568,589	2,640,342
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	1	1	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	42,000	40,937
Inventario de Mercancías para Venta	-	-	Fondos en Garantía a Corto Plazo	42,000	40,937
Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
Bienes en Tránsito	-	-	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
Valores en Garantía	-	-	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	Ingresos por Clasificar	-	-
Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	Recaudación por Participar	-	-
Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	Otros Pasivos Circulantes	-	-
Total de Activos Circulantes	26,742,872	38,354,865	Total de Pasivos Circulantes	8,627,207	25,452,170

C.



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CONCEPTO	2026	31 de diciembre 2025	CONCEPTO	2026	31 de diciembre 2025
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	473,750	473,750
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	261,443,210	261,443,210	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	135,987,964	135,108,996	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	1,865,167	1,865,167	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(205,695,200)	(202,698,238)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-	Total de Pasivos No Circulantes	473,750	473,750
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-	Total del Pasivo	9,100,957	25,925,920
Total de Activos No Circulantes	193,601,141	195,719,135	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	346,423,714	346,423,714
			Aportaciones	344,945,649	344,945,649
			Donaciones de Capital	1,478,065	1,478,065
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</i>	(135,180,658)	(138,275,634)
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	8,279,252	(8,232,198)
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(27,986,461)	(14,569,987)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(115,473,449)	(115,473,449)
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	211,243,056	208,148,080
Total del Activo	220,344,013	234,074,000	Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	220,344,013	234,074,000

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
 Estado de Cambios en la Situación Financiera
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	14,753,330	1,023,343	PASIVO	1,063	16,826,026
<i>Activo Circulante</i>	<i>11,756,368</i>	<i>144,375</i>	<i>Pasivo Circulante</i>	<i>1,063</i>	<i>16,826,026</i>
Efectivo y Equivalentes	11,756,368	-	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	16,754,273
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	144,375	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	71,753
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1,063	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	<i>2,996,962</i>	<i>878,968</i>	<i>Pasivo No Circulante</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	878,968	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	2,996,962	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	16,511,450	13,416,474
Otros Activos no Circulantes	-	-	<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			<i>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</i>	<i>16,511,450</i>	<i>13,416,474</i>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	16,511,450	-
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-	13,416,474
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C. P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C. P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	234,074,000	148,307,168	162,037,155	220,344,013	(13,729,987)
<i>Activo Circulante</i>	<i>38,354,865</i>	<i>147,428,200</i>	<i>159,040,193</i>	<i>26,742,872</i>	<i>(11,611,993)</i>
Efectivo y Equivalentes	36,883,857	99,110,437	110,866,805	25,127,489	(11,756,368)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,471,008	48,317,763	48,173,388	1,615,383	144,375
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	<i>195,719,135</i>	<i>878,968</i>	<i>2,996,962</i>	<i>193,601,141</i>	<i>(2,117,994)</i>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	261,443,210	-	-	261,443,210	-
Bienes Muebles	135,108,996	878,968	-	135,987,964	878,968
Activos Intangibles	1,865,167	-	-	1,865,167	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(202,698,238)	-	2,996,962	(205,695,200)	(2,996,962)
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna	Pesos		-	-
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa	Pesos		-	-
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			-	-
Largo Plazo				
Deuda Interna	Pesos		-	-
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa	Pesos		-	-
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			-	-
Total de Otros Pasivos			25,925,920	9,100,957
Total Deuda Pública y Otros Pasivos			25,925,920	9,100,957

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de Diciembre de 2025	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-
Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-
Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
Otros Pasivos	25,925,920	-	-	-	9,100,957	-	-
Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	25,925,920	-	-	-	9,100,957	-	-
Deuda Contingente¹ (Informativo)							
Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente 2	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Contingente xx	-	-	-	-	-	-	-
Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero² (Informativo)							
Instrumento Bono Cupón Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
Instrumento Bono Cupón Cero xx	-	-	-	-	-	-	-

- 1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.
- 2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interés	Comisiones y Costos Relacionados	Tasa Efectiva
Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
Crédito 1	-	-	-	-	-
Crédito 2	-	-	-	-	-
Crédito xx	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)




Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de marzo de 2026	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo de 2026	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de marzo de 2026
Asociaciones Público Privadas (APP's)				-		-		-		-
APP 1				-		-		-		-
APP 2				-		-		-		-
APP 3				-		-		-		-
APP xx				-		-		-		-
Otros Instrumentos				-		-		-		-
Otro Instrumento 1				-		-		-		-
Otro Instrumento 2				-		-		-		-
Otro Instrumento 3				-		-		-		-
Otro Instrumento xx				-		-		-		-
Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento				-		-		-		-

NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

 C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

 C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

 MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	346,423,714	-	-	-	346,423,714
<i>Aportaciones</i>	<i>344,945,649</i>	-	-	-	<i>344,945,649</i>
<i>Donaciones de Capital</i>	<i>1,478,065</i>	-	-	-	<i>1,478,065</i>
<i>Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	-	(130,043,436)	(8,232,198)	-	(138,275,634)
<i>Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)</i>	-	-	<i>(8,232,198)</i>	-	<i>(8,232,198)</i>
<i>Resultados de Ejercicios Anteriores</i>	-	<i>(14,569,987)</i>	-	-	<i>(14,569,987)</i>
<i>Revalúos</i>	-	-	-	-	-
<i>Reservas</i>	-	-	-	-	-
<i>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</i>	-	<i>(115,473,449)</i>	-	-	<i>(115,473,449)</i>
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
<i>Resultado por Posición Monetaria</i>	-	-	-	-	-
<i>Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios</i>	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	346,423,714	(130,043,436)	(8,232,198)	-	208,148,080
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2026	-	-	-	-	-
<i>Aportaciones</i>	-	-	-	-	-
<i>Donaciones de Capital</i>	-	-	-	-	-
<i>Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</i>	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026	-	(13,416,474)	16,511,450	-	3,094,976
<i>Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)</i>	-	-	<i>8,279,252</i>	-	<i>8,279,252</i>
<i>Resultados de Ejercicios Anteriores</i>	-	<i>(13,416,474)</i>	<i>8,232,198</i>	-	<i>(5,184,276)</i>
<i>Revalúos</i>	-	-	-	-	-
<i>Reservas</i>	-	-	-	-	-
<i>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</i>	-	-	-	-	-
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2026	-	-	-	-	-
<i>Resultado por Posición Monetaria</i>	-	-	-	-	-
<i>Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios</i>	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026	346,423,714	(143,459,910)	8,279,252	-	211,243,056

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

 C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

 C.P. YANIRÉ OJEDA SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

 MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de marzo
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
<i>Origen</i>	42,844,409	51,906,184	<i>Origen</i>	-	-
Impuestos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	Otros Orígenes de Inversión	-	-
Derechos	-	-	<i>Aplicación</i>	878,968	27,724
Productos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Aprovechamientos	-	-	Bienes Muebles	878,968	27,724
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,520,578	10,680,060	Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(878,968)	(27,724)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,323,831	41,226,124	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	-	-	<i>Origen</i>	-	-
<i>Aplicación</i>	53,721,809	50,172,611	Endeudamiento Neto	-	-
Servicios Personales	19,805,984	18,956,955	Interno	-	-
Materiales y Suministros	145,305	370,161	Externo	-	-
Servicios Generales	5,022,923	5,317,457	Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	<i>Aplicación</i>	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	Servicios de la Deuda	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	Interno	-	-
Ayudas Sociales	1,091,882	1,016,403	Externo	-	-
Pensiones y Jubilaciones	3,401,680	2,211,240	Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	<i>Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</i>	(11,756,368)	1,705,849
Donativos	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	36,883,857	43,534,956
Transferencias al Exterior	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	25,127,489	45,240,805
Participaciones	-	-			
Aportaciones	-	-			
Convenios	-	-			
Otras Aplicaciones de Operación	24,254,035	22,300,395			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	(10,877,400)	1,733,573			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

Informe de Pasivos Contingentes

2026

- Demandas administrativas \$7,908,787.98

#	AÑO	NÚMRO DE EXPEDIENTE	MONTO DEL RIESGO
1	2011	01/3231/11	1,719,462.36
2	2012	0/213/13	521,440.64
3	2014	01/1083/14	579,572.00
4	2015	01/105/15	220,681.30
5	2016	01/845/16	1,742,568.24
6	2018	01/935/18	147,808.50
7	2019	01/751/19-II	265,292.30
8	2019	01/548-19-II	184,100.21
9	2020	01/238/20-III	135,223.69
10	2019	01498/19-IV	609,544.36
11	2021	659/2021	63,847.66
12	2022	01/1033/22	248,445.67
13	2022	01/1269/22	232,137.56
14	2023	01/87/23	117,561.25
15	2023	01/129/23	119,907.67
16	2023	ORD/283/2023	110,279.48
17	2025	01/740/25	139,294.20
18	2025	01/796/25	587,649.92
19	2025	01/481/24	163,970.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de marzo del 2026, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SÁLAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZO

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE
MORELOS**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025

(CIFRAS EN PESOS)

Con base a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con el objeto de armonizar y presentar información de utilidad para los distintos usuarios, a continuación, se presentan las notas a los estados de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos (UTEZ), correspondientes a los ejercicios 2026 y 2025, conforme a los siguientes apartados.

- I. Notas de gestión administrativa
- II. Notas de desglose
- III. Notas de memoria

I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

INTRODUCCIÓN

De conformidad en lo dispuesto por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las Universidades e Instituciones de Educación Superior tienen como finalidad educar, investigar y difundir la cultura con base a los principios constitucionales y respetando la libertad de cátedra y de discusión de ideas, encausando dicha educación al desarrollo armónico de todas las facultades del ser humano, fomentando en él, el amor a la Patria.

Conforme a estos principios constitucionales, además de impartir la educación preescolar, la primaria y la secundaria, la Federación de manera concurrente con las autoridades locales educativas les compete impulsar el desarrollo de la enseñanza tecnológica y de la investigación científica y tecnológica.

La prestación de este servicio público, además de sujetarse a las formalidades de cada entidad federativa, se debe apegar a los términos que en el convenio respectivo hayan acordado el Ejecutivo Federal y el Gobierno Estatal para coordinar o unificar las actividades educativas a que se refiere la Ley General de Educación.

El Ejecutivo Estatal presentó ante esta Soberanía la iniciativa de Decreto que crea la Universidad Emiliano Zapata, toda vez que a éste le corresponde fomentar la educación pública en todos sus grados, reconociéndose la planeación concertada y estratégica entre los diversos niveles de gobierno, a través de la celebración de convenios de

colaboración, ya sea para la prestación de este servicio público, como para la ejecución de las obras que se relacionen con la educación, como sería la construcción de planteles educativos, o bien, obras que tengan algún propósito de beneficio colectivo.

El objeto de la Universidad es formar personas conforme a los requerimientos y necesidades del sector productivo y participar en la definición de la oferta de los servicios de educación profesional, así como llevar a cabo programas de vinculación con los sectores públicos, privado y social que contribuyan a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad.

La Universidad fue creada como un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado de Morelos, como dependencia coordinadora de sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas.

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

A) FECHA DE CREACIÓN DEL ENTE

Mediante el Decreto 1175 publicado el 23 de agosto del año 2000, en el Periódico oficial "Tierra y Libertad" número 4071 y sus modificaciones de fecha 03 de marzo de 2004, Decreto 120, Periódico oficial "Tierra y Libertad" número 4315 y 10 de junio de 2009, Decreto 1425, Periódico oficial "Tierra y Libertad" número 4716; se crea la Universidad Tecnológica "Emiliano Zapata" del Estado de Morelos, como un Organismo Público Descentralizado con personalidad Jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Emiliano Zapata, sectorizado inicialmente a la Secretaria de Bienestar Social del Estado de Morelos, hoy Secretaría de Educación, como dependencia coordinadora del sector. Además, forma parte del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.

B) PRINCIPALES CAMBIOS EN SU ESTRUCTURA

La Universidad no ha sufrido cambios en su estructura desde la fecha de su creación, sin embargo, es importante mencionar que la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, fue sectorizada a la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo Estatal, de conformidad con el Acuerdo de Sectorización de diversas Entidades de la Administración Pública Paraestatal del estado de Morelos, publicado en el Periódico Oficial "Tierra y Libertad" número 5048 Alcance, de fecha 05 de diciembre de 2012.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El crecimiento de la economía se prevé que se normalice a medida que las actividades vuelvan a su estado normal, sin embargo, existe la posibilidad de un nuevo resurgimiento del virus, retrasos más graves en la economía y tensiones financieras. El elevado nivel de incertidumbre impide aumentar las probabilidades de lograr mejores resultados.

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

a) OBJETO SOCIAL

La universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, tendrá por objeto lo siguiente:

1. Impartir educación tecnológica del nivel superior, para formar técnicos superiores universitarios que hayan egresado del bachillerato aptos para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con un sentido de innovación al incorporar los avances científicos y tecnológicos de acuerdo con los requerimientos de desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País.

Ofrecer e impartir programas de continuidad de estudios para sus egresados, y para los de otras Instituciones de Educación Superior, que impartan el mismo tipo educativo, que permitan a los estudiantes alcanzar el nivel académico de licenciatura, conforme a las disposiciones aplicables, considerando para tal efecto los planes y programas de estudio, carreras, y modalidades educativas que apruebe la Secretaría de Educación pública a través de la Subsecretaría de Educación Superior de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas, los cuales deberán garantizar una formación profesional y una cultura científica y tecnológica.

2. Realizar proyectos de desarrollo tecnológico que permitan el avance del conocimiento, que fortalezcan la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales que contribuyan a elevar la calidad de vida de la sociedad.

3. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social que contribuyan a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad y,

4. Promover la cultura humanística y universal.

b) PRINCIPAL ACTIVIDAD

Para el cumplimiento de su objeto la Universidad tendrá las siguientes atribuciones:

1. Adoptar la organización administrativa y académica que corresponda al modelo educativo de la Universidad de acuerdo con los lineamientos generales previstos en la ley aplicable;

2. Regular el desarrollo de sus funciones sustantivas y de apoyo, así como la estructura y atribuciones de sus órganos;

3. Plantar y programar la enseñanza e incorporar en sus planes y programas de estudios los temas particulares o regionales;

4. Determinar sus programas de desarrollo y vinculación;

5. Establecer procedimientos de acreditación y certificación de estudios;

6. Expedir certificados de estudios y títulos;

7. Revalidar y establecer equivalencias de los estudios realizados en otras instituciones educativas nacionales y extranjeras;
8. Regular los procedimientos de selección e ingresos de los alumnos y establecer las normas para su permanencia en la Universidad;
9. Establecer los procedimientos de ingreso, permanencia y promoción de su personal académico;
10. Aplicar programas de superación académica y actualización, dirigidos tanto a los miembros de la comunidad universitaria como a la población en general.
11. Impulsar estrategias de concertación con los sectores público, social y privado para fortalecer las actividades productivas;
12. Celebrar convenios de colaboración con instituciones y organismo nacionales, extranjeros y multinacionales para el desarrollo y fortalecimiento de su objeto;
13. Organizar actividades que permitan a la comunidad el acceso a la cultura;
14. Administrar su patrimonio conforme a lo establecido en este Decreto, expidiendo las disposiciones internas que lo regulen y
15. Expedir las disposiciones necesarias con el fin de hacer efectivas las atribuciones que se le confieren, para el cumplimiento de su objeto.

c) EJERCICIO FISCAL

La presentación de los Estados Financieros corresponde al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de marzo de 2026.

d) RÉGIMEN JURÍDICO

Por ser una Persona Moral con fines no lucrativos, está obligada a retener las siguientes contribuciones:

1. El Impuesto Sobre la Renta (ISR) conforme a lo estipulado en el Título III de la Ley de dicho impuesto.
2. Las cuotas obrero-patronales de acuerdo con lo establecido en la Ley de Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).
3. El impuesto sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal, como lo indica la Ley General de Hacienda del Estado de Morelos, en su capítulo séptimo BIS.

La Institución Educativa se rige principalmente por las siguientes Leyes y Decretos:

1. Decreto 1175 que crea la Universidad Tecnológica “Emiliano Zapata” del Estado de Morelos.
2. Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Morelos.
3. Ley General de Contabilidad Gubernamental.

e) CONSIDERACIONES FISCALES

Conforme a la legislación fiscal la UTEZ tributa en el Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del régimen de las personas morales con fines no lucrativos, por lo que, no es causante del ISR y en consecuencia del Impuesto al Valor Agregado (IVA); solamente tiene la obligación de retener los impuestos federales correspondientes cuando realice pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales que se establecen en el Código Fiscal de la Federación.

f) ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA

De acuerdo al artículo 7 del decreto de creación de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos, son los siguientes:

1. Un Rector;
2. Órganos auxiliares del rector;
3. Secretarios;
4. Directores de área;
5. Directores de carrera;
6. Subdirectores;
7. Órganos Colegiados y,
8. Un patronato.

Así mismo, el Rector tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

1. Dirigir administrar y coordinar el desarrollo de las actividades técnicas y administrativas de la Universidad y dictar los acuerdos y disposiciones tendientes a dicho fin;
2. Será el representante legal de la Universidad, con facultades generales para pleitos y cobranzas, actos de administración y para suscribir títulos de crédito, con todas las facultades generales y aún las especiales que conforme a la Ley, requieran cláusula especial, sin limitación alguna;
3. Dirigir técnica y administrativamente a la Universidad;
4. Conducir el funcionamiento de la Universidad vigilando el cumplimiento de los planes y programas de trabajo;
5. Vigilar el cumplimiento de las disposiciones y acuerdos que normen la estructura y funcionamiento de la Universidad;
6. Elaborar los programas institucionales de corto, mediano y largo plazo y los correspondientes presupuestos de la Universidad, para presentarlos a la aprobación del Consejo Directivo;

7. Propone al Consejo Directivo la creación de planteles análogos, conforme a la normatividad interior, políticas, lineamientos y criterios generales del Sistema Nacional de Universidades Tecnológicas y acorde con las necesidades de la región o del Estado;
8. Informar al Patronato y a las principales fuentes de financiamiento de la Universidad sobre el destino dado a los recursos financieros;
9. Rendir al Consejo Directivo un informe anual por escrito, de las actividades realizadas por la Universidad en el ejercicio anterior, acompañado de un balance general contable y los demás datos financieros que sean necesarios;
10. Proponer la designación de los servidores públicos de las áreas académicas y administrativas de la Universidad, cambios, licencias, así como sueldos y demás prestaciones, de conformidad a las disposiciones aplicables;
11. Concurrir a las sesiones del Consejo Directivo, con voz, pero sin voto;
12. Cumplir y hacer cumplir las disposiciones generales y acuerdos de este órgano;
13. Proporcionar al órgano de control, las facilidades y el apoyo técnico y administrativo que requiera para su eficiente funcionamiento;
14. Celebrar convenios de coordinación y colaboración con diversos sectores, en materias relativas al funcionamiento, operación y desarrollo;
15. Expedir los manuales administrativos que hayan sido aprobados por el Consejo Directivo, y
16. Las demás que le confieren este ordenamiento, las normas y disposiciones Reglamentarias de la Universidad, las disposiciones legales aplicables y el Consejo Directivo.

g) FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

La Universidad por el periodo que se reporta no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Son preparados sobre la base de valor histórico original, de conformidad con las Normas de Información Financiera, Ley General de Contabilidad Gubernamental, de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gastos Público y demás normatividad Gubernamental aplicable.

5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El patrimonio de la Universidad se constituirá por:

- a) Todos los bienes muebles e inmuebles que se le afecten, transfieran o adquieran;
- b) Los recursos que se le asignen;
- c) Los ingresos propios que genere;
- d) Las aportaciones, legados y donaciones que a su favor se realicen;
- e) Los subsidios que le otorgue el Gobierno del Estado y los Municipios; y
- f) Los demás ingresos, derechos y bienes que adquiera por cualquier título legal.

El gasto de la Universidad tanto de servicios personales, como de operación conservación y mantenimiento, se financiará con los recursos que aporte el Gobierno Federal conforme al convenio suscrito, así como los que, de acuerdo con sus compromisos adquiridos le aporte el Gobierno Estatal, al igual que de los recursos propios que obtenga por la prestación de los servicios autorizados.

El registro de operaciones contables se realizó a través del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental.NET (SAACG.NET), el cual está diseñado para operar de tal manera que facilita e integra las operaciones presupuestales administrativas, contables y financieras, construyendo automáticamente la contabilidad gubernamental armonizada con un enfoque de gestión.

a) Efectos de la Inflación en la Información Financiera

De enero a diciembre de 2024 y 2025, la inflación determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 4.21% y 3.69%, respectivamente. La inflación acumulada por los últimos 3 años fue de 15.81%, nivel que, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10 - Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

b) Operaciones en el extranjero

La Universidad no lleva a cabo operaciones en el extranjero.

c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo, bancos y otros equivalentes de efectivo se reconocen a su valor nominal.

d) Derechos a recibir efectivo o equivalentes

El efectivo y equivalentes de efectivo a recibir o equivalentes se reconocen a su cifra nominal; en el momento de la transacción o realización, al ejercicio al que fueron asignados y/o efectivamente concretados.

6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración.

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

Los bienes inmuebles se registran a su costo de adquisición.

b. Bienes muebles

Los bienes muebles se valúan a su costo de adquisición o su equivalente, los cuales no exceden su valor de reposición y de reemplazo.

c. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

d. Cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los pasivos y provisiones se reconocen cuando: (i) existe una obligación presente (legal o asumida) como resultado de un evento pasado, (ii) es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y (iii) la obligación puede ser estimada razonablemente.

Las provisiones son objeto de revisión a fin de cada ejercicio y ajustadas, en su caso, para reflejar la mejor estimación existente en ese momento.

Las provisiones por pasivos contingentes se reconocen solamente cuando es probable la salida de recursos para su extinción. Asimismo, las contingencias solamente se reconocen cuando generan una pérdida.

e. Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

Las reparaciones no se capitalizan debido a que su efecto es conservar el activo en condiciones normales de servicio. El importe se registra en los gastos del periodo.

Las adaptaciones o mejoras serán capitalizables cuando prolonguen la vida útil del bien.

La depreciación se calcula a través del método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

f. Bienes muebles

La vida útil se revisa periódicamente y, si las expectativas actuales varían significativamente de las estimaciones previas, se ajustarán los cargos en los periodos que restan de vida útil. Los activos que son utilizados por la Universidad fundamentalmente en su propósito de otorgar servicios de educación, los cuales representan el valor más importante de su patrimonio, con el transcurso del tiempo, éstos sufren un desgaste y/o deterioro intrínseco.

En el caso de los activos ligados a la tecnología están sujetos a la obsolescencia por los cambios tecnológicos, resultando en pérdidas de valor. La UTEZ considera indispensable reflejar en sus estados financieros consolidados valores apegados a la realidad económica, al valor razonable y utilidad física que tienen a la fecha de la emisión de la información financiera, por lo que su política de valuación de activos consiste en determinar su valor con base en la vida útil, el estado físico de los bienes, las condiciones económicas del mercado, la tecnología y su utilización. El efecto de valuación en el periodo no originó un incremento o disminución del valor de los activos. La depreciación se calcula a través del método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

g. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos, se expresan a su costo.

Los intangibles cuyo costo sea inferior a las políticas aplicables, se registran contablemente como un gasto y serán sujetos a los controles correspondientes.

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

La Universidad no cuenta con fideicomisos, mandatos o análogos a la fecha.

9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

La recaudación del periodo se integra de la siguiente forma:

INGRESOS	2026
TOTAL	42,844,409.62
INGRESOS PROPIOS	12,520,578.06
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	30,323,831.56

10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

La Universidad al 31 de marzo de 2026, no tiene contraída deuda.

11. CALIFICACIONES OTORGADAS

La Universidad no ha sido sujeta a calificación crediticia ya que no solicita recursos mediante créditos, pues el recurso para su operación es el asignado por el Gobierno Federal y Estatal, así como el generado por la prestación de sus servicios autorizados.

12. PROCESO DE MEJORA

a) Principales Políticas de control interno.

La Universidad se rige por el “Acuerdo por el que se emiten las disposiciones y el manual administrativo en materia de control interno para la Administración pública del estado de Morelos” mediante el cual se desarrollan las sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) con el propósito de cumplir con las estrategias, objetivos y metas de corto, mediano y largo plazo, mediante el modelo de control interno y el proceso de Administración de riesgos.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

La Universidad ejerce sus recursos financieros para lograr la excelencia académica mediante los criterios de legalidad, honestidad, eficiencia, eficacia económica, racionalidad, austeridad, transparencia, control, rendición de cuentas y equidad de género.

Eficiendo los recursos para lograr la superación académica de nuestros estudiantes mediante una plantilla docente que se mantiene actualizada y en constante capacitación, así como logrando que las instalaciones cuenten con la infraestructura adecuada para las necesidades tecnológicas y ergonómicas de los estudiantes, además de proporcionales un entorno amigable con el medio ambiente.

13. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmentos no le es aplicable a la UTEZ.

14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que afectaran la elaboración de los estados financieros de la UTEZ.

15. PARTES RELACIONADAS

La UTEZ no tiene partes relacionadas que tengan que reportarse dentro de sus estados financieros.

16. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

Los estados financieros y sus notas al 31 de marzo de 2026 fueron emitidos el 09 de abril de 2026 por la administración de la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos en cumplimiento a la normativa aplicable y para los efectos conducentes.

II. NOTAS DE DESGLOSE

I.I. INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

Ingresos de Gestión

INGRESOS PROPIOS	MARZO 2026	MARZO 2025
TOTAL	12,520,578.06	10,680,059.75
FICHA	1,354,672.00	1,231,480.00
INSCRIPCIÓN TSU	601.00	2,860.00
CERTIFICADO DE ESTUDIOS	172,353.00	43,464.00
BOLETA	600.00	684.00
CONSTANCIA DE ESTUDIOS	37,595.00	2,080.00
HISTORIAL ACADÉMICO	3,706.00	1,768.00
COTEJO Y ENTREGA DE DOCUMENTOS OFICIALES	15,111.00	15,600.00
REPOSICIÓN DE CREDENCIAL	13,755.00	2,125.00
ADEUDO DE BIBLIOTECA	465.00	845.00
VISITAS DE ESTUDIOS	294,850.00	442,271.00
APORTACIÓN DE LIBRO TSU	1,800.00	-
APORTACIÓN DE LIBRO INGENIERÍA	4,000.00	2,000.00
OTROS INGRESOS	92,876.24	196,244.08
ANUALIDAD CISCO	42,500.00	17,000.00
TOMA DE MATERIAS POR ASESORÍA	1,792.00	1,706.00
NATACION	16,400.00	19,100.00
SERVICIO DE SPA	49,830.00	23,910.00
REVISIÓN DE REPORTE DE ESTADÍAS EXTEMPORÁNEO	2,622.00	3,328.00
CARTA PASANTE	219.00	-
ESTADÍAS	1,001,749.00	818,770.00
CUOTA CUATRIMESTRAL TSU	4,068,854.00	3,937,280.60
CUOTA CUATRIMESTRAL ING. O LIC.	3,823,929.80	3,476,609.60
TALLER FRANCÉS	41,400.00	55,800.00
TALLER DE PREPARACIÓN PARA INGRESO A LA UNIVERSIDAD	430,250.00	-
APORTACIÓN USO DE ESPACIO	147,840.00	90,644.97
SENIOR ENGLISH COURSE	176,820.00	-
EXÁMEN CERTIFICACIÓN SOLIDWORKS	52,000.00	-
TIENDA HALCONES	120.00	3,286.00
TALLER DE PROGRAMACIÓN DE PLC 'S	51,800.00	-
EXÁMEN DE CERTIFICACIÓN ADOBE ILLUSTRATOR	71,250.00	-
TERAPIA FÍSICA	28,904.10	27,651.00
EXÁMEN DE CERTIFICACIÓN TOEFL ITP	177,100.00	-
CERTIFICACIÓN DE ESTUDIOS TSU	6,386.00	-
CERTIFICACIÓN DE ESTUDIOS LIC O ING	36,327.00	-
CURSOS DE CAPACITACIÓN ADMINISTRATIVA COBAEM	60,000.00	-
JORNADA ACADÉMICA CECYTE MORELOS	96,000.00	-
RENDIMIENTOS INGRESOS PROPIOS	68,450.92	-
TALLER + CERTIFICACIÓN TOEFL 2026	75,650.00	-

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES

CONVENIOS	MARZO 2026	MARZO 2025
TOTAL	-	-

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES

SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	MARZO 2026	MARZO 2025
TOTAL	30,323,831.56	41,226,124.12
SUBSIDIOS FEDERAL	-	20,723,727.93
SUBSIDIOS ESTATAL	30,323,831.56	20,502,396.19

El registro de los ingresos se realiza con base al ACUERDO por el que se reforma y adiciona el Manual de Contabilidad Gubernamental, publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha del 27 de septiembre del 2018.

Otros ingresos y beneficios

INGRESOS FINANCIEROS	MARZO 2026	MARZO 2025
TOTAL	-	-

Gastos y Otras Pérdidas:

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	MARZO 2026	MARZO 2025
TOTAL	26,275,081.88	29,766,150.98
SERVICIOS PERSONALES	21,106,144.08	23,794,038.62
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	15,065,504.91	14,499,474.92
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,668,246.61	3,976,438.08
SEGURIDAD SOCIAL	2,932,991.11	3,381,568.50
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	1,439,401.45	1,936,557.12
MATERIALES Y SUMINISTROS	145,304.73	405,913.97
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN	47,081.55	118,753.54
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	20,048.00	79,351.94
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	13,043.34	128,364.38
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	3,960.20	20,133.96
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	58,887.96	35,530.61
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN	1,384.68	580.24
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	899.00	23,199.30
SERVICIOS GENERALES	5,023,633.07	5,566,198.39
SERVICIOS BÁSICOS	791,915.02	1,049,333.77
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	1,258,710.20	929,763.22
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS	1,151,661.18	1,137,222.95
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	131,755.80	109,655.30
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	1,130,716.48	1,721,243.06
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	-	9,651.51
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	62,313.60	208,204.37
SERVICIOS OFICIALES	57,458.78	17,878.21
OTROS SERVICIOS GENERALES	439,102.01	383,246.00

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	MARZO 2026	MARZO 2025
TOTAL	5,293,114.03	4,000,372.77
AYUDAS SOCIALES	1,095,082.34	1,029,903.36
BECAS	1,095,082.34	1,029,903.36
PENSIONES Y JUBILACIONES	4,198,031.69	2,970,469.41
PENSIONES	4,198,031.69	2,970,469.41

OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	MARZO 2026	MARZO 2025
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS	2,996,961.37	2,406,940.40

2) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

✓ ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

Este rubro se integra de los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
TOTAL	25,127,489.33	36,883,856.83
EFFECTIVO	88,025.00	-
BANCOS	25,039,464.33	36,883,856.83
SUBSIDIO FEDERAL	-	4,412,790.42
SUBSIDIO ESTATAL	7,517,835.52	18,295,007.78
INGRESOS PROPIOS	17,085,948.21	13,740,378.03
CONVENIOS	435,680.60	435,680.60

DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de la Universidad, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios en un plazo menor o igual a doce meses.

CUENTAS POR COBRAR	VENCIMIENTO 2026			VENCIMIENTO 2025		MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días			
TOTAL	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00	246,000.00
CONVENIOS	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00	246,000.00
S4AGROS S. DE R.L. M.I.	-	-	-	246,000.00	246,000.00	246,000.00	246,000.00

DEUDORES DIVERSOS	VENCIMIENTO 2026			VENCIMIENTO 2025		MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días			
TOTAL	179,187.85	4,023.64	-	1,186,170.79	1,369,382.28	1,227,027.43	
IMSS	-	3,697.64	-	604,617.11	608,314.75	607,663.13	
DAVID ROMEL MORA CRUZ	-	-	-	578,199.29	578,199.29	578,199.29	
INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	-	3,697.64	-	-	3,697.64	3,046.02	
RAQUEL RAMÍREZ MARÍN	-	-	-	26,417.82	26,417.82	26,417.82	
INGRESOS PROPIOS	179,187.85	326.00	-	581,553.68	761,067.53	619,364.30	
NESTOR EFRAIN CRUZ MEDRANO	81,450.00	-	-	-	81,450.00	-	
RAQUEL RAMÍREZ MARÍN	-	-	-	581,553.68	581,553.68	581,553.68	
MELQUIADES ZARATE MARTINEZ	1,492.15	-	-	-	1,492.15	-	
ARTURO GARDUÑO ESTRADA	10,745.21	-	-	-	10,745.21	-	
OFELIA GRAJEDA SANTOS	315.00	-	-	-	315.00	-	
VIRIDIANA HEREDIA MÉNDEZ	84,621.49	-	-	-	84,621.49	-	
CRISTOPHER VÁZQUEZ SUASTEGUI	560.00	-	-	-	560.00	2,020.00	
DIVERSOS	4.00	326.00	-	-	330.00	326.00	

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

Representado por el monto de todo tipo de bienes inmuebles y muebles necesarios para el desempeño de las actividades de la Universidad y las construcciones en proceso que se están realizando en las instalaciones de la Universidad, con la finalidad de constituir un pilar en la formación de profesionales de alto nivel tecnológico y satisfacer las necesidades del alumnado a través de su moderna infraestructura.

BIENES INMUEBLES	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
TOTAL	261,443,210.43	261,443,210.43
TERRENOS	56,739,624.00	56,739,624.00
EDIFICIOS	192,090,460.02	192,090,460.02
INFRAESTRUCTURA	12,613,126.41	12,613,126.41

BIENES MUEBLES	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
TOTAL	135,987,963.50	135,108,995.68
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10,914,755.10	10,883,835.09
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	216,914.59	216,914.59
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	47,296,648.55	46,448,600.74
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	3,512,717.54	3,512,717.54
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3,297,601.75	3,297,601.75
APARATOS DEPORTIVOS	510,642.84	510,642.84
CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	691,261.47	691,261.47
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	27,975,727.84	27,975,727.84
EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	4,525,243.90	4,525,243.90
INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	362,544.19	362,544.19
VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE	3,818,890.00	3,818,890.00
CARROCERIA Y REMOLQUES	63,800.00	63,800.00
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	11,991,604.12	11,991,604.12
MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	6,958.84	6,958.84
SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE	2,450,653.40	2,450,653.40
EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	2,277,483.44	2,277,483.44
EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS	8,288,238.28	8,288,238.28
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	7,328,796.57	7,328,796.57
OTROS EQUIPOS	420,941.08	420,941.08
BIENES ARTÍSTICOS, CULTURALES Y CIENTÍFICOS	36,540.00	36,540.00

ACTIVOS INTANGIBLES	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
TOTAL	1,865,167.20	1,865,167.20
SOFTWARE	1,865,167.20	1,865,167.20

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
TOTAL	205,695,200.08	202,698,238.71
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	78,224,175.50	76,639,429.19
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	3,575,639.11	3,449,507.83
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	122,030,343.36	120,749,097.74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	1,865,042.11	1,860,203.95

DEPRECIACIÓN MENSUAL	MARZO 2026	MARZO 2025
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN DE BIENES	2,996,961.37	2,406,940.40
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	4,838.16	4,838.16
DEPRECIACIÓN, DETERIORO DE BIENES	2,992,123.21	2,402,102.24

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y 2025 el cargo por depreciación fue por \$2,992,123.21 y \$2,402,102.24 respectivamente.

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y 2025 el cargo por amortización fue por \$4,838.16 y \$4,818.36 respectivamente. Los años de vida útil son 3 y la tasa de amortización en cada ejercicio es por el 33.3%

La depreciación de los bienes muebles e inmuebles se calcula con el método de línea recta con base a los años de vida útil y al porcentaje de depreciación anual emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable "Parámetros de Estimación de Vida Útil", publicados en el Diario Oficial de la Federación el 31 de julio de 2012.

Tasas de depreciación

CONCEPTO	AÑOS DE VIDA ÚTIL	PORCENTAJE
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	30	3.30 %
INFRAESTRUCTURA	25	4 %
BIENES MUEBLES		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN		
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10 %
MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	10	10 %
EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	3	33.30 %
OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	10	10 %
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO		
EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	3	33.30 %
APARATOS DEPORTIVOS	5	20 %
CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	3	33.30 %
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	5	20 %
INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO		
EQUIPO DE TRANSPORTE		
AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE	5	20 %
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	10	10 %

✓ PASIVO

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

Representan los adeudos que la Universidad deberá cubrir en un plazo menor o igual a doce meses derivados de su propia operación.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2026			VENCIMIENTO 2025		MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días			
TOTAL	2,833,852.55	679,479.67	1,724,152.69	1,383,254.97	6,016,618.73	22,770,890.64	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,301,616.66	614,291.68	4,583.74	1,308,554.19	2,624,925.12	12,557,948.52	
SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE	2,763.72	-	-	1,608.43	4,372.15	2,009,430.07	
PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS	-	-	-	74,642.61	74,642.61	141,535.65	
PRIMAS DE VACACIONES, DOMINICAL Y GRATIFICACIÓN DE FIN DE	852,562.67	-	4,583.74	-	857,146.41	5,088,783.45	
PRIMAS DE VACACIONES Y DOMINICAL	444,769.50	-	-	402.11	445,171.61	120,190.33	
COMPENSACIONES	17.50	-	-	-	17.50	20,116.82	
SEGURIDAD SOCIAL Y SEGUROS POR PAGAR A CP	1,456.77	614,291.68	-	23,658.74	639,407.19	2,974,242.27	
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	46.50	-	-	604,121.15	604,167.65	2,203,649.93	
INDEMNIZACIONES	-	-	-	579,183.83	579,183.83	579,183.83	
PRESTACIONES Y HABERES DE RETIRO	-	-	-	24,633.43	24,633.43	345,741.68	
PRESTACIONES CONTRACTUALES	35.20	-	-	-	35.20	72,585.56	
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	11.30	-	-	126.38	137.68	45,256.25	
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	-	-	-	177.51	177.51	1,160,882.61	
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,837.28	60,854.14	321.95	46.02	63,059.39	4,105,908.17	
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE	1,837.28	58,826.59	321.95	46.02	61,031.84	3,125,646.32	
DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES, MUEBLES E	-	2,027.55	-	-	2,027.55	980,261.85	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	799,551.28	1,000.00	14,800.00	58,691.61	874,042.89	1,382,799.84	
BECAS Y OTRAS AYUDAS PARA PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN	3,200.00	1,000.00	14,800.00	32,864.00	51,864.00	53,680.00	
PENSION	796,351.28	-	-	25,827.61	822,178.89	1,329,119.84	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	730,847.33	3,333.85	1,704,447.00	15,963.15	2,454,591.33	4,724,234.11	
IMPUESTOS POR PAGAR	505,621.55	3,333.85	1,704,447.00	1,598.79	2,215,001.19	4,464,519.44	
SUBSIDIO FEDERAL	424.46	1,000.06	-	98.22	1,522.74	1,356,907.52	
ISR RETENCIONES POR SALARIOS	424.46	1,000.06	-	98.22	1,522.74	1,356,907.52	
SUBSIDIO ESTATAL	498,138.18	2,333.37	-	1,500.06	501,971.61	1,154,664.61	
ISR RETENCIONES POR SALARIOS	487,749.76	2,333.37	-	1,498.26	491,581.39	971,476.08	
ISR RETENCIONES JUBILACIONES	8,755.21	-	-	1.80	8,757.01	182,776.20	
ISR RETENCIONES POR SALARIOS-PROV DE FIN	1,633.21	-	-	-	1,633.21	412.33	
INGRESOS PROPIOS	7,058.91	0.42	1,704,447.00	0.51	1,711,506.84	1,952,947.31	
ISR RETENCIONES POR SERV. PROFESIONALES	4,200.00	-	-	0.51	4,200.51	10,421.41	
ISR RETENCIONES RESICO	1,361.18	0.10	-	-	1,361.28	5,242.67	
Z AL MILLAR	1,497.73	0.32	-	-	1,498.05	2,728.32	
IMPUESTOS POR PAGAR DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-	1,704,447.00	-	1,704,447.00	1,704,447.00	
IMPUESTO SOBRE NOMINA	-	-	-	319.25	319.25	319.25	
APORTACIONES POR PAGAR	225,225.78	-	-	14,045.11	239,270.89	259,395.42	
SUBSIDIO FEDERAL	-	-	-	36.75	36.75	91,989.88	
RETENCIÓN ICTSGEM 4.25	-	-	-	32.60	32.60	32.60	
RETENCIÓN ICTSGEM 2.25 PROVISIÓN DE FINI	-	-	-	4.15	4.15	4.15	
SUBSIDIO ESTATAL	225,225.78	-	-	14,008.36	239,234.14	167,405.54	
RETENCIÓN CUOTAS IMSS	225,204.50	-	-	14,008.36	239,212.86	167,405.54	
RETENCIÓN ICTSGEM 4.25	21.28	-	-	-	21.28	-	

DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Representa el monto de los adeudos documentados derivados de operaciones de la Universidad con vencimiento menor o igual a doce meses.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2026			VENCIMIENTO 2025		MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días			
TOTAL	4,184.97	-	17,429.28	2,546,974.46	2,568,588.71	2,640,341.84	
ACREEDORES DIVERSOS	4,184.97	-	17,429.28	2,546,974.46	2,568,588.71	2,640,341.84	
SUBSIDIO FEDERAL	0.00	-	-	22,931.02	22,931.02	56,581.11	
SUBSIDIO ESTATAL	4,184.97	-	17,429.28	2,524,043.44	2,545,657.69	2,583,760.73	

CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Representa el monto de los adeudos que la Universidad deberá pagar en un plazo mayor a doce meses.

CONCEPTO	VENCIMIENTO 2026			VENCIMIENTO 2025		MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días			
PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65	
CONVENIOS	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65	
EL CRISOL, SA DE CV	-	-	-	473,749.65	473,749.65	473,749.65	

3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio contribuido se integra principalmente de las aportaciones iniciales y demás disposiciones económicas que se destinaron para su objeto, el patrimonio

generado proviene de las actividades por concepto de subsidios federales, estatales e ingresos propios.

HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	MARZO 2026	DICIEMBRE 2025
TOTAL	211,243,056.77	208,148,080.43
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	346,423,714.22	346,423,714.22
PATRIMONIO GENERADO	- 143,459,909.79	- 130,043,436.27
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	8,279,252.34	- 8,232,197.52

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

CONCEPTO	MARZO 2026	MARZO 2025
EFECTIVO	88,025.00	55,194.00
BANCOS / TESORERÍA	25,039,464.33	45,185,611.42
BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS	-	-
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	-
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O	-	-
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	-	-
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	25,127,489.33	45,240,805.42

Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

CONCEPTO	PARTIDA	INGRESOS PROPIOS
Muebles de Oficina y Estantería	1241-1	30,920.01
Equipo de cómputo y de tecnología de la información	1241-3	848,047.81
TOTAL		878,967.82

En el mes de febrero se afectó la partida con denominación Muebles de oficina y estantería con la adquisición de un acrílico para la sala de juntas de Rectoría, con valor total de \$13,920.00, mediante la factura con folio FC 186. Aunado, se compraron dos sillas giratorias para el área de Rectoría con valor de \$8,500.00 cada una, mediante la factura con folio 5914.

En el mes de marzo se afectó la partida con denominación Equipo de cómputo y de tecnología de la información con la adquisición de 30 computadoras de escritorio para la renovación del centro de cómputo 6 de Docencia 2, con un valor de \$28,268.26 cada una, mediante la factura con folio 1422.

Los bienes muebles e intangibles se registran contablemente cuando su valor es igual o superior a 70 UMAS, lo anterior de acuerdo con lo permitido en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCEPTO	MARZO 2026	MARZO 2025
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	8,279,252.34	15,372,720.00
MOVIMIENTOS DE PARTIDAS (O RUBROS) QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	2,996,961.37	2,406,940.40
DEPRECIACIÓN	2,992,123.21	2,402,102.24
AMORTIZACIÓN	4,838.16	4,838.16
INCREMENTOS EN LAS PROVISIONES	-	-
INCREMENTO EN INVERSIONES PRODUCIDO POR REVALUACIÓN	-	-
GANANCIA / PÉRDIDA EN VENTA DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	-	-
INCREMENTO EN CUENTAS POR COBRAR	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	11,276,213.71	17,779,660.40

5) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		42,844,409
2. Más ingresos contables no presupuestarios		-
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
Productos de capital		
Aprovechamientos capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		42,844,409

Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en pesos)

1. Total de egresos (presupuestarios)		32,447,164
2. Menos egresos presupuestarios no contables		878,968
Mobiliario y equipo de administración	878,968	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		2,996,961
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	2,996,961	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		34,565,157

III. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

CONCEPTO	2026
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	132,264,922
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	149,674,023
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	17,409,101
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	42,844,409
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	42,844,409
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	132,264,922
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	17,409,101
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	32,859,948
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	32,447,164
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	30,346,742
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	30,346,742

Presupuesto Federal: El 10 de marzo de 2026 se suscribió el Convenio Específico para la Asignación de Recursos Financieros para la Operación y Seguimiento al Servicio Educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de Morelos, para el ejercicio fiscal 2026, mediante el cual se asignan a la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos recursos del Programa Presupuestario U006 por un monto de \$54,660,819.00 (Cincuenta y cuatro millones seiscientos sesenta mil ochocientos diecinueve pesos 00/100 M.N.).

Presupuesto Estatal. El día 16 de diciembre del 2025, mediante Decreto número novecientos noventa y ocho, por el que se aprueba el Presupuesto de Egresos para el Gobierno del Estado de Morelos para el Ejercicio Fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2026, publicado en el Periódico Oficial "Tierra y Libertad" número 6502, mediante el cual se asigna a la Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos la cantidad de \$39,213,269.62 (Treinta y nueve millones doscientos trece mil doscientos sesenta y nueve pesos 62/100 M.N.).

De igual manera, derivado de la formalización del Convenio Específico para la Asignación de Recursos Financieros para la Operación y Seguimiento al Servicio Educativo de las Universidades del Subsistema Tecnológico del Estado de Morelos para

el Ejercicio Fiscal 2026, y mediante el oficio número SAF/SE/DGPGP/0985-LM/2026, suscrito por la Mtra. Lorena Moreno Cárdenas, Subsecretaria de Egresos, se emitió la suficiencia presupuestal estatal, en la cual se autorizó una ampliación por la cantidad de \$15,447,549.38 (Quince millones cuatrocientos cuarenta y siete mil quinientos cuarenta y nueve pesos 38/100 M.N.).

Ingresos Propios. Derivados de los diversos servicios que esta Universidad ofrece tal como: servicios tecnológicos, servicios escolares, servicios de capacitación y educación continua, servicios de práctica estudiantil, servicios prestados por las divisiones académicas y otros, para el ejercicio fiscal 2026, se estima obtener una recaudación por un importe de \$38,390,833.00 (Treinta y ocho millones trescientos noventa mil ochocientos treinta y tres pesos 00/100 M.N.).

Rendimientos Financieros: Durante el periodo de enero a marzo se realizó la ampliación presupuestal de los rendimientos financieros generados, por un monto de \$43,516.97 (Cuarenta y tres mil quinientos dieciséis pesos 97/100 M.N.) correspondientes a recursos estatales, y \$68,450.92 (Sesenta y ocho mil cuatrocientos cincuenta pesos 92/100 M.N.) provenientes de ingresos propios.

Remanentes: De igual manera se amplió el Remanente del ejercicio 2023 por la cantidad de \$195,101.11 (Ciento noventa y cinco mil ciento un pesos 11/100 M.N.), Remanente de Ejercicios Anteriores por la cantidad de \$376,930.47 (Trescientos setenta y seis mil novecientos treinta pesos 47/100 M.N.) y Remanente del Ejercicio 2024 por la cantidad \$1,277,552.78 (Un millón doscientos setenta y siete mil quinientos cincuenta y dos pesos 78/100 M.N.)

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026
1. Total de Ingresos Presupuestarios	42,844,409
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	-
2.1 Ingresos Financieros	-
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	-
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	-
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-
4. Total de Ingresos Contables	42,844,409



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026
1. Total de Egresos Presupuestarios	32,447,164
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	878,968
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-
2.2 Materiales y Suministros	-
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	878,968
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	-
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	-
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-
2.9 Activos Biológicos	-
2.10 Bienes Inmuebles	-
2.11 Activos Intangibles	-
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-
2.16 Concesión de Préstamos	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-
2.19 Amortización de la Deuda Pública	-
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	2,996,961
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,996,961
3.2 Provisiones	-
3.3 Disminución de Inventarios	-
3.4 Otros Gastos	-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	-
4. Total de Gastos Contables	34,565,157



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Información Presupuestaria

PRIMER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS | 2026
ENERO - MARZO



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1 + A2 + A3)	132,264,922	42,844,409	42,844,409
A1. Ingresos de Libre Disposición	77,604,103	42,844,409	42,844,409
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	54,660,819	-	-
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios (B = B1 + B2)	132,264,922	32,447,164	30,346,742
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	77,604,103	32,447,164	30,346,742
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	54,660,819	-	-
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	-	860,115	860,115
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	860,115	860,115
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-	11,257,360	13,357,782
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-	11,257,360	13,357,782
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	-	10,397,245	12,497,667

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1 + E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-	10,397,245	12,497,667

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	-	-	-

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	77,604,103	42,844,409	42,844,409
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	77,604,103	32,447,164	30,346,742
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	860,115	860,115
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	-	11,257,360	13,357,782
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	-	11,257,360	13,357,782

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	54,660,819	-	-
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	54,660,819	-	-
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	-	-	-
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	-	-	-



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	38,390,833	68,451	38,459,284	12,520,578	12,520,578	(25,870,255)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	93,874,089	15,491,066	109,365,155	30,323,831	30,323,831	(63,550,258)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-
Total	132,264,922	17,409,101	149,674,023	42,844,409	42,844,409	
				Ingresos excedentes		

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos ¹	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos ²	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	132,264,922	15,559,517	147,824,439	42,844,409	42,844,409	(89,420,513)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Productos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	38,390,833	68,451	38,459,284	12,520,578	12,520,578	(25,870,255)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	93,874,089	15,491,066	109,365,155	30,323,831	30,323,831	(63,550,258)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-
Total	132,264,922	17,409,101	149,674,023	42,844,409	42,844,409	
				Ingresos excedentes		

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias del Poder Ejecutivo de la Federación, de las Entidades Federativas, así como de los Municipios.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Otros Ingresos se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las Entidades de la Administración Pública Paraestatal y Paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.



Primer Informe de Cuenta Pública
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
<i>Impuestos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Contribuciones de Mejoras</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Derechos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Productos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Aprovechamientos</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</i>	38,390,833	68,451	38,459,284	12,520,578	12,520,578	(25,870,255)
<i>Participaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo General de Participaciones	-	-	-	-	-	-
Fondo de Fomento Municipal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Fiscalización y Recaudación	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	-	-	-	-	-	-
0.136% de la Recaudación Federal Participable	-	-	-	-	-	-
3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-	-	-	-	-	-
Gasolinas y Diésel	-	-	-	-	-	-
Fondo del Impuesto Sobre la Renta	-	-	-	-	-	-
Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
<i>Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</i>	-	-	-	-	-	-
Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación ISAN	-	-	-	-	-	-
Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Transferencias y Asignaciones</i>	39,213,270	15,491,066	54,704,336	30,323,831	30,323,831	(8,889,439)
<i>Convenios</i>	-	-	-	-	-	-
Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
<i>Otros Ingresos de Libre Disposición</i>	-	-	-	-	-	-
Participaciones en Ingresos Locales	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
Total de Ingresos de Libre Disposición	77,604,103	15,559,517	93,163,620	42,844,409	42,844,409	(34,759,694)
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
<i>Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
<i>Convenios</i>	-	-	-	-	-	-
Convenios de Protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
<i>Fondos Distintos de Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
<i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</i>	54,660,819	-	54,660,819	-	-	(54,660,819)
<i>Otras Transferencias Federales Etiquetadas</i>	-	-	-	-	-	-
Total de Transferencias Federales Etiquetadas	54,660,819	-	54,660,819	-	-	(54,660,819)
Ingresos Derivados de Financiamientos						
<i>Ingresos Derivados de Financiamientos</i>	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-
<i>Ingresos Derivados de Financiamientos</i>	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-
Total de Ingresos	132,264,922	17,409,101	149,674,023	42,844,409	42,844,409	(89,420,513)
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	1,849,584	1,849,584	-	-	-



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMLIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026

(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	83,264,937	17,050,652	100,315,589	21,106,144	19,805,984	79,209,445
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	54,370,392	9,655,972	64,026,364	15,065,505	15,063,229	48,960,859
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	9,422,427	4,472,009	13,894,436	1,668,247	369,789	12,226,189
Seguridad Social	13,132,106	2,833,981	15,966,087	2,932,991	2,933,345	13,033,096
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	6,340,012	88,690	6,428,702	1,439,401	1,439,621	4,989,301
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	4,535,204	813,211	5,348,415	145,305	145,305	5,203,110
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,479,452	40,322	2,519,774	47,082	47,082	2,472,692
Alimentos y Utensilios	129,100	-	129,100	20,048	20,048	109,052
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	874,400	12,067	886,467	13,043	13,043	873,424
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	81,380	428	81,808	3,960	3,960	77,848
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	329,472	-	329,472	58,888	58,888	270,584
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	574,000	1,385	575,385	1,385	1,385	574,000
Materiales y Suministros para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	67,400	759,009	826,409	899	899	825,510
Servicios Generales	33,232,893	(1,321,730)	31,911,163	5,023,633	5,022,923	26,887,530
Servicios Básicos	5,133,911	(710)	5,133,201	791,915	791,915	4,341,286
Servicios de Arrendamiento	4,316,475	16,982	4,333,457	1,258,710	1,258,710	3,074,747
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,735,891	(61,511)	8,674,380	1,151,661	1,151,661	7,522,719
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	867,551	-	867,551	131,756	131,756	735,795
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	8,690,917	610	8,691,527	1,130,716	1,130,106	7,560,811
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	35,900	-	35,900	-	-	35,900
Servicios de Traslado y Viáticos	910,100	(15,816)	894,284	62,314	62,214	831,970
Servicios Oficiales	461,594	(181)	461,413	57,459	57,459	403,954
Otros Servicios Generales	4,080,554	(1,261,104)	2,819,450	439,102	439,102	2,380,348
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,217,888	2,000	11,219,888	5,293,114	4,493,562	5,926,774
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	4,132,000	2,000	4,134,000	1,095,082	1,091,882	3,038,918
Pensiones y Jubilaciones	7,085,888	-	7,085,888	4,198,032	3,401,680	2,887,856
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	14,000	864,968	878,968	878,968	878,968	-
Mobiliario y Equipo de Administración	14,000	864,968	878,968	878,968	878,968	-
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	77,604,103	17,409,101	95,013,204	32,447,164	30,346,742	62,566,040
Servicios Personales	29,564,198	17,050,652	46,614,850	21,106,144	19,805,984	25,508,706
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	18,228,572	9,655,972	27,884,544	15,065,505	15,063,229	12,819,039
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	2,475,209	4,472,009	6,947,218	1,668,247	369,789	5,278,971
Seguridad Social	5,408,457	2,833,981	8,242,438	2,932,991	2,933,345	5,309,447
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	3,451,960	88,690	3,540,650	1,439,401	1,439,621	2,101,249
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	4,535,204	813,211	5,348,415	145,305	145,305	5,203,110
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,479,452	40,322	2,519,774	47,082	47,082	2,472,692
Alimentos y Utensilios	129,100	-	129,100	20,048	20,048	109,052
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	874,400	12,067	886,467	13,043	13,043	873,424
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	81,380	428	81,808	3,960	3,960	77,848
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	329,472	-	329,472	58,888	58,888	270,584
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	574,000	1,385	575,385	1,385	1,385	574,000
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	67,400	759,009	826,409	899	899	825,510
Servicios Generales	32,272,813	(1,321,730)	30,951,083	5,023,633	5,022,923	25,927,450
Servicios Básicos	5,133,911	(710)	5,133,201	791,915	791,915	4,341,286
Servicios de Arrendamiento	4,316,475	16,982	4,333,457	1,258,710	1,258,710	3,074,747
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,735,891	(61,511)	8,674,380	1,151,661	1,151,661	7,522,719
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	867,551	-	867,551	131,756	131,756	735,795
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	8,690,917	610	8,691,527	1,130,716	1,130,106	7,560,811
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	35,900	-	35,900	-	-	35,900
Servicios de Traslado y Viáticos	910,100	(15,816)	894,284	62,314	62,214	831,970
Servicios Oficiales	461,594	(181)	461,413	57,459	57,459	403,954
Otros Servicios Generales	3,120,474	(1,261,104)	1,859,370	439,102	439,102	1,420,268
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,217,888	2,000	11,219,888	5,293,114	4,493,562	5,926,774
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	4,132,000	2,000	4,134,000	1,095,082	1,091,882	3,038,918
Pensiones y Jubilaciones	7,085,888	-	7,085,888	4,198,032	3,401,680	2,887,856
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	14,000	864,968	878,968	878,968	878,968	-
Mobiliario y Equipo de Administración	14,000	864,968	878,968	878,968	878,968	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Etiquetado	54,660,819	-	54,660,819	-	-	54,660,819
<i>Servicios Personales</i>	53,700,739	-	53,700,739	-	-	53,700,739
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	36,141,820	-	36,141,820	-	-	36,141,820
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	6,947,218	-	6,947,218	-	-	6,947,218
Seguridad Social	7,723,649	-	7,723,649	-	-	7,723,649
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,888,052	-	2,888,052	-	-	2,888,052
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
<i>Materiales y Suministros</i>	-	-	-	-	-	-
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	-	-	-	-	-
Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	-	-	-	-	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	-	-	-	-	-
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios Generales</i>	960,080	-	960,080	-	-	960,080
Servicios Básicos	-	-	-	-	-	-
Servicios de Arrendamiento	-	-	-	-	-	-
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	-	-	-	-	-
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	-	-	-	-	-
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	960,080	-	960,080	-	-	960,080
<i>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</i>	-	-	-	-	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<i>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</i>	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
<i>Inversión Pública</i>	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<i>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</i>	-	-	-	-	-	-
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<i>Participaciones y Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
<i>Deuda Pública</i>	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Jefatura de la Oficina de la Gobernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Infraestructura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Bienestar	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de las Mujeres	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración y Finanzas	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	-	-	-	-	-	-

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Poder Ejecutivo	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Órganos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	-	-	-	-	-	-

Sector Paraestatal del Gobierno del Estado de Morelos
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paramunicipales (en sus diferentes clasificaciones)	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	77,604,103	17,409,101	95,013,204	32,447,164	30,346,742	62,566,040
Jefatura de la Oficina de la Gobernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Infraestructura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Bienestar	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de las Mujeres	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración y Finanzas	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Órganos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	77,604,103	17,409,101	95,013,204	32,447,164	30,346,742	62,566,040
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	54,660,819	-	54,660,819	-	-	54,660,819
Jefatura de la Oficina de la Gobernatura del Estado	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Infraestructura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Educación	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Salud	-	-	-	-	-	-
Secretaría de la Contraloría	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Turismo	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Cultura	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Bienestar	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Desarrollo Sustentable	-	-	-	-	-	-
Secretaría de las Mujeres	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana	-	-	-	-	-	-
Consejería Jurídica	-	-	-	-	-	-
Secretaría de Administración y Finanzas	-	-	-	-	-	-
Gastos Institucionales	-	-	-	-	-	-
Poder Legislativo	-	-	-	-	-	-
Poder Judicial	-	-	-	-	-	-
Órganos Autónomos	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	54,660,819	-	54,660,819	-	-	54,660,819
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Poder Ejecutivo de los Municipios	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859

S

Sj



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Social	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859

59

8



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	77,604,103	17,409,101	95,013,204	32,447,164	30,346,742	62,566,040
<i>Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Social</i>	77,604,103	17,409,101	95,013,204	32,447,164	30,346,742	62,566,040
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	77,604,103	17,409,101	95,013,204	32,447,164	30,346,742	62,566,040
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Económico</i>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	54,660,819	-	54,660,819	-	-	54,660,819
<i>Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Social</i>	54,660,819	-	54,660,819	-	-	54,660,819
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación	54,660,819	-	54,660,819	-	-	54,660,819
Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
<i>Desarrollo Económico</i>	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
<i>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</i>	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total de Egresos	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859

Handwritten signature or mark

Handwritten mark



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto No Etiquetado	83,264,937	17,050,652	100,315,589	21,106,144	19,805,984	79,209,445
<i>Personal Administrativo y de Servicio Público</i>	<i>83,264,937</i>	<i>17,050,652</i>	<i>100,315,589</i>	<i>21,106,144</i>	<i>19,805,984</i>	<i>79,209,445</i>
<i>Magisterio</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios de Salud</i>	-	-	-	-	-	-
Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
<i>Seguridad Pública</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas</i>	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
<i>Sentencias laborales definitivas</i>	-	-	-	-	-	-
Gasto Etiquetado	-	-	-	-	-	-
<i>Personal Administrativo y de Servicio Público</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Magisterio</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Servicios de Salud</i>	-	-	-	-	-	-
Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
<i>Seguridad Pública</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas</i>	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
<i>Sentencias laborales definitivas</i>	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto en Servicios Personales	83,264,937	17,050,652	100,315,589	21,106,144	19,805,984	79,209,445

57



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	125,165,034	16,544,133	141,709,167	27,370,164	26,066,094	114,339,003
Gasto de Capital	14,000	864,968	878,968	878,968	878,968	-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones	7,085,888	-	7,085,888	4,198,032	3,401,680	2,887,856
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859

[Handwritten signature]

PRESUPUESTO ORDINARIO									
CONCEPTO	INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	77,604,103	15,559,517	93,163,620	42,844,409	77,604,103	15,559,517	93,163,620	29,486,627	13,357,782
Ingresos Propios	38,390,833	68,451	38,459,284	12,520,578	38,390,833	68,451	38,459,284	23,510,019	10,989,441
Subsidio Estatal	39,213,270	15,491,066	54,704,336	30,323,831	39,213,270	15,491,066	54,704,336	5,976,608	24,347,223
ETIQUETADO	54,660,819	-	54,660,819	-	54,660,819	-	54,660,819	-	-
Subsidio Federal	54,660,819	-	54,660,819	-	54,660,819	-	54,660,819	-	-
SUMAS TOTALES	132,264,922	15,559,517	147,824,439	42,844,409	132,264,922	15,559,517	147,824,439	29,486,627	13,357,782

RECURSOS EXTRAORDINARIOS									
CONCEPTO	OTROS INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	-	1,849,584	1,849,584	-	-	1,849,584	1,849,584	860,115	-
Ingresos Propios (Remanentes de ejercicios anteriores)	-	1,849,584	1,849,584	-	-	1,849,584	1,849,584	860,115	-
ETIQUETADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios Federales extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMAS TOTALES	-	1,849,584	1,849,584	-	-	1,849,584	1,849,584	860,115	-

PRESUPUESTO TOTAL 2026									
CONCEPTO	INGRESOS				EGRESOS				RESULTADO DEL FLUJO DE FONDOS
	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	RECAUDADO	AUTORIZADO	AMPLIACIONES/REDUCCIONES	MODIFICADO	PAGADO	
NO ETIQUETADO	77,604,103	17,409,101	95,013,204	42,844,409	77,604,103	17,409,101	95,013,204	30,346,742	13,357,782
ETIQUETADO	54,660,819	-	54,660,819	-	54,660,819	-	54,660,819	-	-
SUMAS TOTALES	132,264,922	17,409,101	149,674,023	42,844,409	132,264,922	17,409,101	149,674,023	30,346,742	12,497,667 *

* El flujo de fondos se calcula considerando el total recaudado menos el total pagado.

ELABORÓ



L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

REVISÓ



C.R. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Información Programática

PRIMER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS
ENERO - MARZO

2026



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas						
<i>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</i>	93,874,089	15,491,066	109,365,155	25,606,531	23,510,019	83,758,624
Subsidios sujetos a Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación	93,874,089	15,491,066	109,365,155	25,606,531	23,510,019	83,758,624
<i>Bienes, Servicios e Infraestructura Pública</i>	38,390,833	1,918,035	40,308,868	6,840,633	6,836,723	33,468,235
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Prestación de Servicios Públicos	38,390,833	1,918,035	40,308,868	6,840,633	6,836,723	33,468,235
Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública	-	-	-	-	-	-
<i>Desempeño de las Funciones de Gobierno</i>	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas	-	-	-	-	-	-
Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social	-	-	-	-	-	-
Regulación y supervisión	-	-	-	-	-	-
Atención a desastres por eventos naturales	-	-	-	-	-	-
Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas	-	-	-	-	-	-
Investigación y desarrollo	-	-	-	-	-	-
Servicios de protección y conservación ambiental	-	-	-	-	-	-
<i>Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria</i>	-	-	-	-	-	-
Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno	-	-	-	-	-	-
Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicas	-	-	-	-	-	-
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
<i>Compromisos, cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones</i>	-	-	-	-	-	-
Participaciones a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
Aportaciones Federales	-	-	-	-	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	132,264,922	17,409,101	149,674,023	32,447,164	30,346,742	117,226,859

33

80.



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	132,264,922	42,844,409	42,844,409
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	132,264,922	42,844,409	42,844,409
II. Egresos Presupuestarios	132,264,922	32,447,164	30,346,742
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	132,264,922	32,447,164	30,346,742
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III= I - II)	-	10,397,245	12,497,667

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	-	10,397,245	12,497,667
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	-	10,397,245	12,497,667

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Financiamiento Neto	-	-	-

Handwritten signature or mark

Handwritten signature or mark

Programas y Proyectos de Inversión

2026

- No aplica.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de marzo del 2026, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ




L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTO

REVISÓ



C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

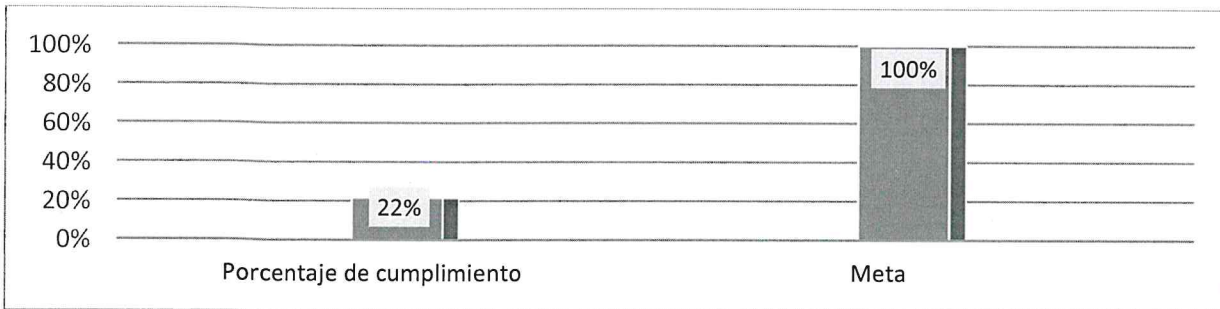


Universidad Tecnológica Emiliano Zapata del Estado de Morelos
Indicadores de Resultados
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



N°	Objetivo	Meta	Indicador
16	Aplicar los recursos autorizados para operación y mantenimiento de los procesos de la UTEZ.	Que el 100% de los recursos autorizados para el desarrollo de las tareas y metas de la UTEZ sean ejercidos en su totalidad.	Total de presupuesto ejercido
			Total de presupuesto autorizado

Total de presupuesto ejercido	Total de presupuesto autorizado	Porcentaje de cumplimiento	Meta
32,447,164	149,674,023	22%	100%



*Nota: El importe señalado como total del presupuesto autorizado corresponde al monto total del presupuesto modificado; asimismo, el total del presupuesto ejercido corresponde al monto total del presupuesto devengado.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ


L.A. JOSÉ SEBASTIÁN JIMÉNEZ BAHENA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTO

REVISÓ


C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS

AUTORIZÓ


MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS

Anexos

PRIMER INFORME DE CUENTA PÚBLICA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL
ESTADO DE MORELOS | 2026
ENERO - MARZO

- Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio (Se entrega en electrónico).
- Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio (Se entrega en electrónico).

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de marzo del 2026, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ

C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ

C.P. YANIRÉ QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ

MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA



Primer Informe de Cuenta Pública
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EMILIANO ZAPATA DEL ESTADO DE MORELOS
Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas
Al 31 de marzo de 2026



Clave	Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
		Institución Bancaria	Número de Cuenta
1	Ingresos Propios	Banamex	9196/523
2	Concentradora	Banamex	870/575552
3	Educación Continua	Banamex	7012/7955032
4	Laudos Laborales	Banamex	7003/4123789
5	Prima de Antigüedad	Banamex	7009/5107646
6	Ingresos Propios 2023	Banamex	7016/7979627
7	Pagadora UTEZ	Banamex	7016/8658441
8	FADOEES	Banamex	7006/6961794
9	Ingresos Propios 2024	Banamex	7017 450610
10	Ingresos Propios 2025	Banamex	7014/8774755
11	Subsidio Estatal 2025	Banamex	7014/8036436
12	Subsidio Federal 2026	Banamex	7017/8726615
13	Subsidio Estatal 2026	Banamex	7016/6702907
14	Ingresos Propios 2026	Banamex	7016/6943653

(Handwritten signature)

Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras

Formato libre

(Artículo 46, último párrafo LGCG)

- No aplica.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas al 31 de marzo del 2026, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ



C.P. JESÚS SALAZAR MEJÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ



C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
RECTORA

NÚMERO	CARGO	ACUMULADO DE SUELDOS Y SALARIOS	PRESTACIONES SOCIALES (DESPENSA)	PRESTACIONES SOCIALES (PRIMA VACACIONAL)	PRESTACIONES SOCIALES (AGUINALDO)	PAGOS POR SEPARACIÓN	TOTAL
1	Rectora	185,791.84	4,223.70	-	-	-	190,015.54
2	Secretario Académico	139,535.02	4,223.70	-	-	-	143,758.72
3	Directora de la División Académica de TID	124,455.76	4,223.70	-	-	-	128,679.46
4	Director de la División Académica de Mecánica Industrial	124,455.76	4,223.70	-	-	-	128,679.46
5	Director de la División Académica Económico-Administrativo	125,196.82	4,223.70	-	-	-	129,420.52
6	Directora de la División Académica de Terapia Física	124,455.76	4,223.70	-	-	-	128,679.46
7	Directora de Administración y Finanzas	124,455.76	4,223.70	-	-	-	128,679.46
8	Director de Planeación y Servicios Escolares	124,455.76	4,223.70	-	-	-	128,679.46
9	Abogado General	124,455.76	4,223.70	-	-	-	128,679.46
10	Jefe del Departamento de Recursos Materiales y Servicios	67,651.02	4,223.70	-	-	-	71,874.72
11	Jefe del Departamento de Gestión Académica	63,333.18	3,942.12	-	-	-	67,275.30
12	Jefe de Departamento de Estadías	67,447.36	4,223.70	-	-	-	71,671.06
13	Jefe de Departamento de Programación y Presupuesto	67,474.21	4,223.70	-	-	-	71,697.91
14	Jefe de Departamento de Personal	67,356.63	4,223.70	-	-	-	71,580.33
15	Jefa de Departamento de Tutoría y Apoyo Psicopedagógico	68,010.92	4,223.70	-	-	-	72,234.62
16	Jefe del Departamento de Prensa y Difusión	67,470.29	4,223.70	-	-	-	71,693.99
17	Jefe de Departamento de Desarrollo Académico	54,338.22	3,378.96	-	-	-	57,717.18
18	Jefe del Departamento de Tecnologías de la Información	67,447.36	4,223.70	-	-	-	71,671.06
19	Jefe de Departamento de Enlace de Rectoría	67,447.36	4,223.70	-	-	-	71,671.06
20	Jefe de Departamento de Contabilidad	67,447.36	4,223.70	-	-	-	71,671.06
21	Jefe del Departamento Desarrollo Empresarial y Educación Continua	54,556.66	3,332.03	397.32	3,572.36	-	61,858.37
22	Jefa Departamento de Investigación y Desarrollo Tecnológico	66,718.94	4,176.77	-	-	-	70,895.71
23	Jefe de Departamento de Calidad	56,406.33	3,519.75	-	-	-	59,926.08
24	Jefe de Departamento DACEA	-	-	-	-	-	-
25	Jefe de Departamento DATID	5,017.38	281.58	158.93	1,430.34	-	6,888.23
26	Jefe de Departamento Academia de Idiomas	67,447.36	4,223.70	-	-	-	71,671.06
27	Jefe de Departamento de Adquisiciones, Proyectos y Apoyo al Control Interno	67,447.36	4,223.70	-	-	-	71,671.06
28	Director de Vinculación y Proyectos Estratégicos	125,711.80	4,223.70	-	-	-	129,935.50
	SUMA:	2,365,987.98	107,328.91	556.25	5,002.70	-	2,478,875.84

ELABORÓ



C.P. VICENTE VELÁSQUEZ CARRILLO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PERSONAL

REVISÓ



C.P. YANIRE QUIROZ SALGADO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

AUTORIZÓ



MTRA. GABRIELA NAVARRO MACÍAS
 RECTORA